



# МНОГОГРАННАЯ ЭНЕРГИЯ

Годовой отчет ПАО «Газпром»  
за 2023 год



# Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2023 год

# No 1





## **Группа Газпром № 1 в мире**

По объемам разведанных запасов природного газа

По объемам добычи газа

По протяженности газотранспортной системы

По активной емкости подземных хранилищ газа и их максимальной суточной производительности

## **Группа Газпром занимает первое место в России**

По объемам переработки газа

По установленной тепловой мощности

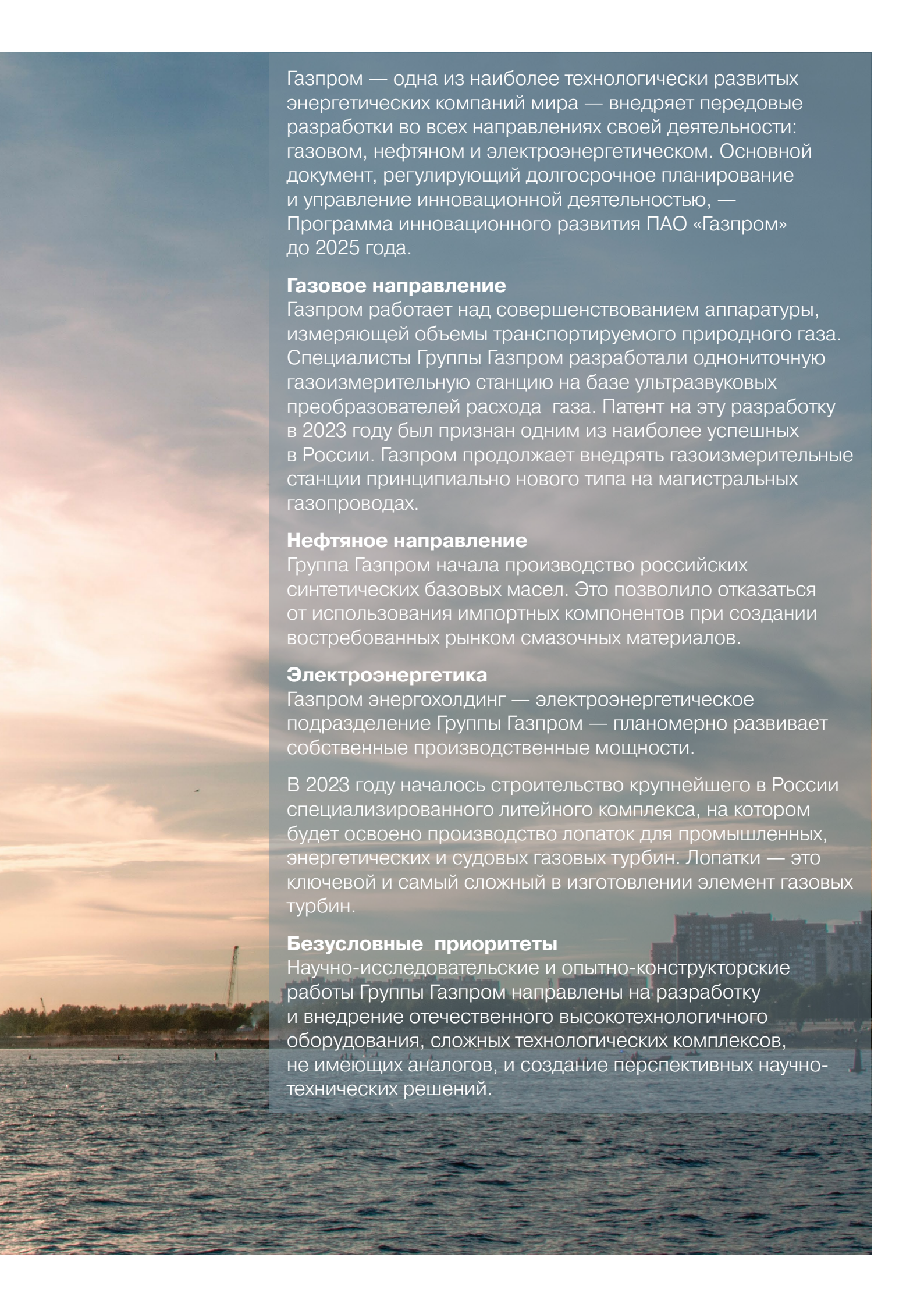
По производству тепловой энергии

По выработке электрической энергии в тепловой генерации

## **Группа Газпром — один из крупнейших работодателей и налогоплательщиков в России**

# БУДУЩЕЕ СЕГОДНЯ





Газпром — одна из наиболее технологически развитых энергетических компаний мира — внедряет передовые разработки во всех направлениях своей деятельности: газовом, нефтяном и электроэнергетическом. Основным документом, регулирующим долгосрочное планирование и управление инновационной деятельностью, — Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года.

### **Газовое направление**

Газпром работает над совершенствованием аппаратуры, измеряющей объемы транспортируемого природного газа. Специалисты Группы Газпром разработали однониточную газоизмерительную станцию на базе ультразвуковых преобразователей расхода газа. Патент на эту разработку в 2023 году был признан одним из наиболее успешных в России. Газпром продолжает внедрять газоизмерительные станции принципиально нового типа на магистральных газопроводах.

### **Нефтяное направление**

Группа Газпром начала производство российских синтетических базовых масел. Это позволило отказаться от использования импортных компонентов при создании востребованных рынком смазочных материалов.

### **Электроэнергетика**

Газпром энергохолдинг — электроэнергетическое подразделение Группы Газпром — планомерно развивает собственные производственные мощности.

В 2023 году началось строительство крупнейшего в России специализированного литейного комплекса, на котором будет освоено производство лопаток для промышленных, энергетических и судовых газовых турбин. Лопатки — это ключевой и самый сложный в изготовлении элемент газовых турбин.

### **Безусловные приоритеты**

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы Группы Газпром направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.

# НЕФДРА

Запасы Группы Газпром составляют около 27,7 трлн кубометров газа, 1,24 млрд тонн газового конденсата и 1,75 млрд тонн нефти. Благодаря эффективным геолого-разведочным работам восполнение запасов в течение 19 лет превышает уровень отбора.

Для повышения эффективности добычи углеводородов предприятия Группы Газпром используют новейшие цифровые технологии, в том числе создаются трехмерные модели месторождений. Такой подход повышает эффективность разработки запасов углеводородов.

По мере освоения запасов в сложных геологических условиях предприятия Группы Газпром широко используют передовые технологические решения, включая горизонтальное бурение и многостадийный гидроразрыв пласта. Массивы данных с буровых площадок поступают в специализированные центры управления, где обрабатываются и анализируются с помощью специального программного обеспечения. Дистанционное геологическое и инженерно-технологическое сопровождение бурения позволяет оптимизировать траектории скважин, снижает геологические и технологические риски на всех этапах строительства — от начала бурения до сдачи в эксплуатацию.

Развитие технологий позволяет извлекать труднодоступное углеводородное сырье. С 2008 года ведется добыча из ачимовских залежей, с глубиной залегания более 3 километров, аномальным давлением, сложной геологией. С 2011 года началась добыча туронского газа, залегающего на глубинах около 0,8-0,9 километра и также характеризующегося сложной геологией.

КОВЫКТИНСКОЕ  
месторождение

Средний ресурс  
газа  
27,2 трлн кубометров

Глубина  
до 3400



Расположение  
Верховья реки Лена  
Севернее Прибайкалья

# ЧАЯНДИНСКОЕ

месторождение

Возраст  
венд-кембрий

Запасы конденсата  
**20,9** млрд т

запасы  
м

# ГОРОДА





Приходя в ранее не обжитые уголки нашей страны, разрабатывая новые месторождения, Газпром расширяет пространство жизни, строит новую инфраструктуру, где живут семьи, дети ходят в школу, люди всех возрастов занимаются спортом и получают необходимое медицинское обслуживание.

В городах по всей стране — от Санкт-Петербурга до Томска, от Надыма до Астрахани — мы сохраняем историко-культурное наследие, возрождаем утраченные шедевры и при этом преобразуем городскую среду, создаем новые общественные пространства и точки притяжения, строим объекты для проведения полезного досуга и отдыха.

Газпром предоставляет широкие возможности для творческого развития личности, заботится о сохранении и развитии культуры и искусства России. Компания поддерживает масштабные реставрационные и выставочные проекты в ведущих музеях страны.

С 2020 года Газпромом реализуется многофункциональный социальный проект «Друзья Петербурга», который помогает профессиональному становлению молодых специалистов и студентов в области реставрации, музейного дела и урбанистики, вовлекает широкую общественность в движение, направленное на развитие Петербурга, а также изучение и сохранение историко-культурного наследия имперской столицы России.

Колоссальный проект «Газпром — детям» охватил 74 региона, в которых построено более 2 100 современных спортивных и социальных объектов, в которых дети могут заниматься профессиональным и любительским спортом.

Газпром также поддерживает спорт высоких достижений — около 40 профессиональных клубов и федераций по всей России в различных дисциплинах, развивает богатейшие традиции побед и достижений отечественного спорта.

# ДОМОМ

Газификация регионов страны — масштабная социально значимая задача. Сегодня ПАО «Газпром» реализует программы развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на 2021–2025 годы в 72 субъектах России. Это самая обширная программа газификации страны за всю историю отрасли.

Газпром строит газопроводы-отводы, газораспределительные станции, межпоселковые газопроводы и распределительные сети для населенных пунктов, где сетевого газа еще не было. В 2023 году построено 195 межпоселковых газопроводов общей протяженностью почти 2,5 тыс. километров. Техническая возможность подачи газа обеспечена для более чем 50,6 тыс. домовладений, а также 336 котельных в 412 населенных пунктах.

Благодаря реализации мероприятий, предусмотренных в программах, сетевой газ впервые получают жители 977 тыс. домовладений и квартир в 5,7 тыс. населенных пунктов.

Газ — это новое качество жизни, тепло, комфорт и уют в домах миллионов семей.





# ЛЮДИ





За прошедшие годы коллективом Газпрома проделана колоссальная работа, результатами которой можно по праву гордиться. Реализованы уникальные, высокотехнологичные проекты. Открыты сотни новых месторождений и залежей. Сформированы новые мощные добычные центры в Арктике, Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Расширена география газотранспортной системы — самой протяженной и надежной в мире.

В 2023 году команда Газпрома работала высокопродуктивно. В условиях тектонических изменений на энергетических рынках продолжено уверенное движение по пути развития, освоение месторождений, ввод в строй новых производственных мощностей.

В Годовом отчете термины ПАО «Газпром», Компания относятся к материнской компании Группы Газпром — Публичному акционерному обществу «Газпром» (до 17 июля 2015 г. — Открытое акционерное общество «Газпром», ОАО «Газпром»). Под Группой Газпром, Группой или Газпромом следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Для целей Годового отчета использованы перечни дочерних обществ и организаций, организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий Группы Газпром, составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Аналогично под терминами Группа Газпром нефть и Газпром нефть подразумевается ПАО «Газпром нефть», а также его дочерние общества и организации, под термином Группа Газпром межрегионгаз — ООО «Газпром межрегионгаз» и его дочерние общества, под термином Газпром энергохолдинг — ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром нефтехим Салават — ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества.

В Годовом отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Газпрома, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

## Условные обозначения, используемые в Годовом отчете



Внешние факторы



Результаты



Цели и планы



Ресурсы и капиталы



Человеческий капитал



Органы управления



Факторы риска



Организация деятельности



Документы



Информация



Источники дополнительной информации



# Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2023 год

# Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» и Председателя Правления ПАО «Газпром»

## Уважаемые акционеры!

Высокая надежность и ответственность — одни из ключевых качеств Газпрома. В 2023 году, в условиях трансформации мирового газового рынка, Компания продолжала идти выверенным курсом, работала четко и продуктивно. Обеспечила реализацию приоритетных инвестиционных проектов. Запустила в работу новые производственные мощности, в частности, в Арктике и на Востоке России. Усилила позиции на стратегически важных рынках. Как и в предыдущие годы, ПАО «Газпром» полностью выполнило обязательства перед потребителями.

В России потребителей природного газа становится всё больше. Прежде всего благодаря масштабной работе Газпрома по газификации и догазификации регионов. В 2023 году газ подведен еще к 412 населенным пунктам. Уровень газификации России достиг 73,8 %. Это составляет 89 % от технической возможной сетевой газификации страны, а к 2030 году показатель будет доведен до 100 %.

В рамках догазификации Газпром бесплатно для граждан прокладывает газовые сети к границам участков домовладений. По итогам 2021–2023 годов 874 тысячи российских семей получили возможность перейти на самое экономичное и экологичное топливо, значительно повысить качество жизни. С учетом большого социального значения программа догазификации расширяется. С марта 2023 года в нее включены котельные медицинских и образовательных учреждений, с апреля 2024 года — дома в садоводческих товариществах.

Одновременно Газпром повышает экономическую эффективность использования газа за счет производства из него дополнительной продукции. На строящемся Амурском газоперерабатывающем заводе — одном из крупнейших в мире — к концу отчетного года в коммерческой эксплуатации находились три технологические линии, всего их будет шесть. В перечень продукции предприятия входит гелий — востребованный в России и за рубежом благородный газ, незаменимый для высокотехнологичных отраслей. После выхода на полную мощность Амурский ГПЗ станет мировым лидером по производству гелия.

Еще один комплекс Газпром создает на Северо-Западе России. По объему переработки газа он станет крупнейшим предприятием в стране и одним из самых мощных в мире. Важно, что в его состав войдет и крупнотоннажный завод по сжижению природного газа.

Возможность перевозки газа в сжиженном виде водным и автомобильным транспортом повышает гибкость поставок потребителям. Газпром последовательно усиливает позиции в этом бизнес-сегменте. В 2023 году введено в строй несколько малотоннажных СПГ-заводов в российских регионах. Стабильные отгрузки сжиженного природного газа обеспечивали среднетоннажный комплекс в районе компрессорной станции Портовая и проект «Сахалин-2».

« Высокая надежность  
и ответственность —  
одни из ключевых качеств  
Газпрома.

В 2023 году, в условиях  
трансформации мирового  
газового рынка,  
Компания продолжала  
идти выверенным курсом,  
работала  
четко и продуктивно. »

Согласно экспертным прогнозам, в перспективе на первое место в мировом энергетическом балансе выйдет природный газ, его роль продолжит расти. В первую очередь это связано с новыми мировыми центрами экономического развития — странами глобального Юга, включая крупнейшие экономики Азиатско-Тихоокеанского региона. Компания последовательно укрепляет сотрудничество с государствами, заинтересованными в надежном и долгосрочном энергоснабжении.

В Азиатско-Тихоокеанском регионе главный стратегический партнер Газпрома — Китай. В 2023 году экспорт по газопроводу «Сила Сибири» вырос в полтора раза и регулярно шел с превышением суточных контрактных обязательств Компании. Объем дополнительных поставок стал максимальным за всю историю — около 700 миллионов кубометров газа. Вместе с китайскими партнерами Газпром ведет реализацию проекта поставок газа по второму маршруту — «дальневосточному», который будет запущен не позднее 2027 года.

Отчетный год в истории Газпрома отмечен и началом первых поставок российского трубопроводного газа в Узбекистан. В кратчайшие сроки совместно с партнерами из Казахстана и Узбекистана была организована подача газа в реверсном режиме по газотранспортной системе «Средняя Азия — Центр». Проект реализован крайне своевременно. Уже зимой 2023/2024 года по заявкам со стороны Узбекистана Компания обеспечивала поставки газа в максимальном технологически возможном режиме. Можно уверенно сказать, что Газпром внес существенный вклад в укрепление энергетической безопасности региона.

Обращение к акционерам  
Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»  
и Председателя Правления ПАО «Газпром»

Сотрудничество со странами Средней Азии продолжит расширяться. Речь идет о принципиально новых объемах поставок российского газа по системе «Средняя Азия — Центр». Активная работа в этом направлении уже ведется.

Отличные результаты в 2023 году показали также нефтяное и электроэнергетическое подразделения Группы Газпром.

ПАО «Газпром нефть» запустило новые производственные мощности на двух предприятиях в Омской области: нефтеперерабатывающем заводе, одном из самых современных в России, и заводе смазочных материалов. Теперь оба предприятия работают еще эффективнее, помогая Газпром нефти занимать прочные позиции на отечественном рынке.

ООО «Газпром энергохолдинг» завершило масштабную модернизацию Автовской ТЭЦ в Санкт-Петербурге и Верхне-Тулумской ГЭС в Мурманской области. Всё новое оборудование для электростанций было произведено отечественными предприятиями.

Важно, что деятельность Группы Газпром не ограничена решением производственных задач. В регионах присутствия Газпром благоустраивает территории, создает спортивную инфраструктуру, помогает сохранению культурного, исторического и духовного наследия. Например, за время реализации проекта «Газпром — детям» в России построено более 2 100 современных спортивных и социальных объектов. Из них в 2023 году введены в эксплуатацию 116 объектов, включая самый крупный за всю историю реализации проекта — Академию единоборств на федеральной территории «Сириус».

Уважаемые акционеры!

Коллектив Газпрома — это около полумиллиона человек, профессионально и ответственно относящихся к порученному делу, всегда нацеленных на результат. Это было и будет главной движущей силой, залогом успехов и достижений Газпрома, который и дальше продолжит трудиться в интересах России — большой, сильной и свободной страны.



**Виктор Зубков**  
Председатель  
Совета директоров  
ПАО «Газпром»



**Алексей Миллер**  
Председатель  
Правления  
ПАО «Газпром»

# Содержание

<b>1</b>	<b>О Компании</b> 20	<b>3</b>	<b>Результаты деятельности</b> 60
	Группа Газпром сегодня 22		Производственная и сбытовая деятельность 62
	География деятельности 32		Разведка и добыча 62
	Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике 34		Транспортировка и подземное хранение 66
	Бизнес-модель 36		Газораспределение, газификация и рынки ГМТ 68
	Из истории Компании 40		Переработка углеводородного сырья 74
<b>2</b>	<b>Стратегия</b> 44		Электроэнергетика 76
	События и тенденции на мировых энергетических рынках 46		Маркетинг 78
	Стратегия развития по видам бизнеса 51		<b>Инновации и импортозамещение</b> 80
	Газовый бизнес 52		<b>Финансовые результаты</b> 84
	Нефтяной бизнес 55		
	Электроэнергетический бизнес 56		
	<b>Инвестиции</b> 57		
	Долгосрочная программа развития 59		

**4****Корпоративное управление  
86**

Обращение к акционерам  
Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»  
88

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций  
Кодекса корпоративного управления,  
рекомендованного к применению Банком России,  
включая заявление о соблюдении принципов  
корпоративного управления  
89

Органы управления и контроля  
97

Система вознаграждения членов органов  
управления и контроля  
112

Страхование ответственности директоров,  
должностных лиц и Компании  
118

Участие членов Совета директоров и членов Правления  
в акционерном капитале ПАО «Газпром»  
119

Внутренний аудит  
120

Внешний аудит  
121

Управление рисками и внутренний контроль  
122

Эффективность закупочной системы  
128

Корпоративная этика  
и противодействие коррупции  
131

Противодействие неправомерному  
использованию инсайдерской информации  
и манипулированию рынком  
137

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг  
138

**5****Приложения  
144**

Крупные сделки  
146

Сведения о реализации  
непрофильных активов ПАО «Газпром»,  
его дочерних обществ и организаций  
147

Глоссарий  
150

Адреса и контакты  
153

# 1

## О Компании

**Группа Газпром сегодня**  
22

**География деятельности**  
32

**Позиции Группы Газпром  
в мировой и российской энергетике**  
34

**Бизнес-модель**  
36

**Из истории Компании**  
40

## Группа Газпром сегодня

Газпром — одна из крупнейших нефтегазовых компаний мира по величине запасов и объемам добычи углеводородов. Российская Федерация, являясь стороной, обладающей конечным контролем, имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 % в ПАО «Газпром».

### Ключевые показатели 2023 г.

**8 541,8** млрд руб.

чистая выручка от продаж Группы Газпром

**1 764,6** млрд руб.

приведенный показатель EBITDA

**3 118,6** млрд руб.

капитальные вложения

**9,6** %

стоимость привлечения долгового финансирования (по состоянию на 31.12.2023 г.)

**498,1** тыс. чел.

списочная численность персонала (по состоянию на 31.12.2023 г.)

**0,7** %

от общего числа занятых в Российской Федерации составляет численность персонала Группы Газпром

**27 747,4** млрд м<sup>3</sup>

запасы природного газа по российской классификации категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> на территории России (по состоянию на 31.12.2023 г.)\*

**359,0** млрд м<sup>3</sup>

добыча природного и попутного газа на территории России\*

\* С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, без учета доли Группы в запасах и добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.



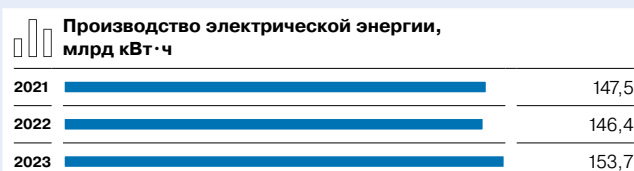
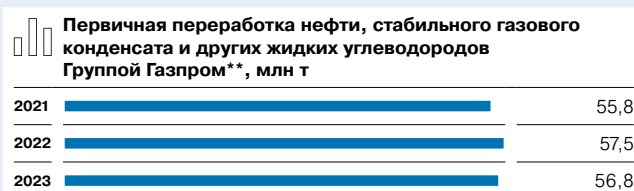
**Миссия**

Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энерго-ресурсов и продуктами их переработки.

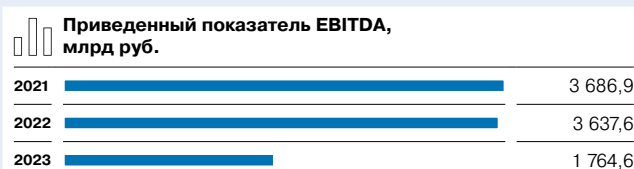
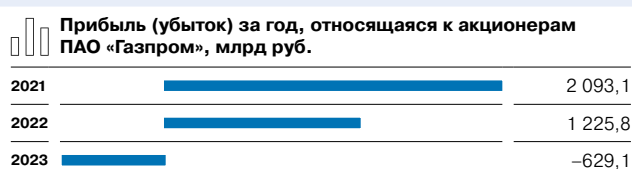
**Стратегическая цель**

Укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

**Операционные показатели**



**Финансовые показатели**



\* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, без учета доли Группы в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.  
 \*\* Без учета давальческого сырья.

## Устойчивое развитие

Миссия Группы Газпром в области устойчивого развития — вносить позитивный вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации и других регионов ее присутствия, следуя принципам экологической и социальной ответственности, чтобы, соответствуя потребностям настоящего времени, сохранять и приумножать возможности будущих поколений.

Приоритетом для Газпрома выступают энергетическая безопасность страны, благополучие ее населения, обеспечение стратегических интересов государства. Коллектив Газпрома четко, слаженно и профессионально выполняет рабочие задачи, руководствуясь, в том числе, национальными целями развития Российской Федерации на период до 2030 г.



### Основные направления социальной деятельности Группы Газпром

- Развитие экономического потенциала Компании
- Содействие социально-экономическому развитию регионов Российской Федерации
- Охрана окружающей среды
- Обеспечение безопасности производства
- Развитие персонала



Подробная информация о вкладе Группы Газпром в экономику Российской Федерации представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2023 г.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Информация о значимых событиях отчетного года в области устойчивого развития представлена в разделе «История Компании».

## Экологическая ответственность

Работа по сохранению окружающей среды является одним из приоритетов долгосрочных программ ПАО «Газпром». Компания внедряет самые современные практики наилучших доступных и инновационных технологий, уделяет пристальное внимание энергоэффективности и снижению углеродного следа продукции.

Обязательства Группы Газпром в области охраны окружающей среды и механизмы их выполнения закреплены в Экологической политике ПАО «Газпром».

В их числе обеспечение экологической безопасности, в частности, при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации; минимизация рисков негативного воздействия на окружающую среду, природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.

Демонстрируя приверженность принципам ответственной цепочки поставок, Компания не только выполняет принятые обязательства в области охраны окружающей среды, но и требует их неукоснительного соблюдения контрагентами — подрядчиками и поставщиками.

В организациях Группы, не входящих в границы СЭМ ПАО «Газпром», внедрены и успешно функционируют отдельные СЭМ, большая часть которых сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. СЭМ этих организаций учитывают специфику их деятельности и имеют свои особенности.




### Система экологического менеджмента (СЭМ) ПАО «Газпром»


- Направлена на реализацию Экологической политики, установление и достижение экологических целей, управление экологическими аспектами ПАО «Газпром», выполнение принятых обязательств и учитывает риски и возможности;
- охватывает структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром», Экологическую инспекцию ПАО «Газпром», Корпоративный научно-технический центр экологической безопасности и энергоэффективности ООО «Газпром ВНИИГАЗ», а также 37 дочерних обществ со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности газового бизнеса; сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 и национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению» международно признанной российской сертификационной и экспертной организацией Ассоциация по сертификации «Русский Регистр». Срок действия сертификата — до декабря 2026 г.

С целью системного снижения воздействия на окружающую среду в СЭМ ПАО «Газпром» устанавливаются Корпоративные экологические цели на трехлетний период.

В 2023 г. были достигнуты все целевые показатели, установленные Корпоративными экологическими целями ПАО «Газпром» на 2023–2025 гг., что обеспечивалось реализацией Комплексной экологической программы ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг. и эффективной реализацией мероприятий Программы энергосбережения.


**Корпоративные экологические цели ПАО «Газпром» на 2023–2025 гг.**


Корпоративная экологическая цель	Базовый показатель 2018 г.	Показатель 2023 г.	Достижение цели
Снижение выбросов парниковых газов при транспортировке природного газа, т CO <sub>2</sub> -экв. / млрд м <sup>3</sup> · км	56,70	46,62	Цель достигнута
Снижение выбросов оксидов азота в атмосферный воздух при транспортировке природного газа, т / млн м <sup>3</sup>	4,23	4,06	Цель достигнута
Снижение сверхнормативного сброса загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты, %	5,26	1,47	Цель достигнута
Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, от общей массы отходов, находящихся в обращении, %	37,53	16,27	Цель достигнута
Снижение доли дочерних обществ, превысивших 5 % уровень платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду, %	35	10,81	Цель достигнута

**Основные показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду**

**Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу Группой Газпром в Российской Федерации, тыс. т**


2021	2 506,3
2022	2 155,3
2023	2 213,4


**Водоотведение в поверхностные водные объекты Группой Газпром в Российской Федерации, млн м<sup>3</sup>**

2021	3 225,4
2022	2 937,9
2023	3 523,7


**Образование отходов по Группе Газпром в Российской Федерации, тыс. т**

2021	3 046,6
2022	2 588,6
2023	3 491,0


**Выбросы парниковых газов (область охвата 1) Группой Газпром в Российской Федерации, млн т CO<sub>2</sub>-экв.**

2021	243,3
2022	213,5
2023	209,6


**Площадь нарушенных земель в течение года, га**

2021	19 809,5
2022	35 597,2
2023	33 683,6

Ведя эффективную производственную деятельность, Газпром одновременно принимает на себя обязательство сохранять окружающую среду для будущих поколений. Комплексное снижение воздействия на природу достигается благодаря использованию наилучших доступных технологий и инноваций в области охраны окружающей среды.

Рост показателей воздействия на окружающую среду в 2023 г. преимущественно связан с деятельностью организаций электроэнергетического бизнеса Группы Газпром (увеличение объема выработки электрической энергии, образование отходов песка от расчистки русла подводящего канала на одной из ГРЭС) и расширением периметра отчетности нефтяного бизнеса.

Сокращение выбросов парниковых газов связано с эффективной реализацией мероприятий Программы энергосбережения, а также снижением расхода топливного газа.


**Расходы Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации, млрд руб.**

	2021	2022	2023
Текущие затраты на охрану окружающей среды	36,3	40,4	43,5
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	60,5	48,0	52,1
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,7	0,7	0,6
Всего	97,5	89,1	96,2

## Повышение энергоэффективности и энергосбережение

Газпром бережно использует энергетические ресурсы и стремится неуклонно повышать энергетическую эффективность деятельности.

Основные обязательства Компании в области энергоэффективности и энергосбережения, а также механизмы их выполнения содержатся в Политике ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения. Она направлена на бережное отношение к энергетическим ресурсам, повышение энергетической результативности деятельности ПАО «Газпром», реализацию системных технологических и управленческих решений.

Ежегодно сроком на три года разрабатывается Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», которая охватывает все основные виды деятельности Группы. Документ определяет целевые приоритеты Компании в указанной области, а также содержит ежегодные корпоративные энергетические цели.

Действующая Программа (на 2023–2025 гг.) была утверждена в 2023 г. Она сохраняет целевые приоритеты программ предыдущих периодов, ключевыми в числе которых являются дальнейшее снижение потребления природного газа и электроэнергии на компримирование природного газа, а также предотвращение срабливания природного газа при проведении ремонтных работ на объектах Единой системы газоснабжения (ЕСГ).

В организациях Группы, не входящих в границы Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», внедрены и успешно функционируют собственные программы энергосбережения и энергоэффективности в соответствии с федеральным законодательством и корпоративными требованиями Группы Газпром.



### Система управления энергоэффективностью ПАО «Газпром»

- Направлена на реализацию Политики в области энергоэффективности и энергосбережения, установление и достижение целей по повышению энергетической эффективности производственных процессов и экономии топливно-энергетических ресурсов (ТЭР);
- охватывает структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром» и 28 дочерних организаций ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа, а также по энерговодоснабжению и эксплуатации энергетического оборудования объектов ЕСГ;
- организована и соответствует имеющимся требованиям ГОСТ Р ИСО 50001-2023 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» (ISO 50001:2018), а также принятым обязательствам, нормативным и организационно-распорядительным документам ПАО «Газпром» в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. Соответствие требованиям национального стандарта подтверждено в ходе внутренних аудитов, проведенных в 2023 г. в дочерних обществах.



### Корпоративные цели в области энергоэффективности и энергосбережения ПАО «Газпром»

Корпоративная энергетическая цель	Показатель 2023 г.	Достижение цели
Снижение удельного расхода ТЭР на собственные технологические нужды магистрального транспорта газа относительно базового показателя, %	13,9	Цель достигнута. В соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р), установлен показатель снижения удельного расхода ТЭР на собственные технологические нужды магистрального транспорта газа относительно уровня 2018 г. на 12 % к 2024 г.
Экономия природного газа, млн м <sup>3</sup>	3 719,7	Цель достигнута. Для оценки результативности реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» применяется план-факт анализ по каждому виду ТЭР. Фактические показатели отчетного года по экономии природного газа и электроэнергии превысили плановые значения на 4,7 % и 5,8 % соответственно.
Экономия электроэнергии, млн кВт·ч	389,3	

Для повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» в рамках корпоративных программ реализуются мероприятия, позволяющие оптимизировать режимы работы энергетического оборудования на технологических объектах, сократить потери газа, внедрить рациональные схемы освещения, заменить и модернизировать газоперекачивающие агрегаты для повышения их КПД, снизить расход топливного газа за счет замены сменной проточной части для центробежных газовых компрессоров, проводить исследование скважин с использованием средств телеметрии без стравливания газа в атмосферу, использовать потенциал выхлопных газов газоперекачивающих агрегатов для выработки электроэнергии.

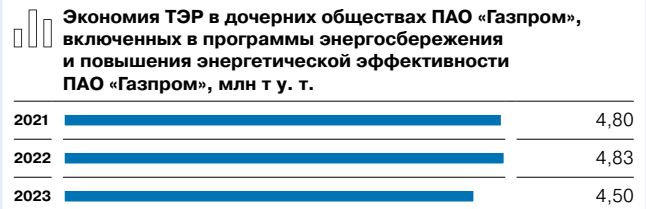
В отчетном году ключевым направлением работы в рамках корпоративных программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности оставался комплекс технических решений, направленных на сохранение газа при ремонтных работах. Объем природного газа, сохраненного при ремонтных работах на объектах ЕСГ, увеличился в два раза относительно базового 2018 г. и составил более 2,21 млрд м<sup>3</sup>, или более 50 % от суммарного эффекта экономии природного газа за год.

**4,5** млн т у. т.

экономию ТЭР в 2023 г.

**20,3** млрд руб.

экономический эффект, полученный от мероприятий по экономии ТЭР в 2023 г.



**Привлечение инвестиций энергосервисных компаний для финансирования актуальных и перспективных энергосберегающих проектов**

- 14 энергосервисных проектов в портфеле ПАО «Газпром» находятся на различных этапах реализации. Суммарные инвестиции по этим проектам составляют 11,5 млрд руб., а экономический эффект от их реализации для ПАО «Газпром» оценивается в 66,4 млрд руб. за период жизненного цикла оборудования.
- 10 энергосервисных контрактов по энергосберегающим проектам проходят процедуры технико-экономической оценки и подготовки: замена существующего освещения на энергоэффективное; строительство турбодетандерной энергетической установки на газораспределительной станции (ГРС); внедрение эжекторов на компрессорных станциях (КС) дочерних обществ; модернизация аппаратов воздушного охлаждения газа; строительство котельных; тиражирование в дочерних обществах проекта по замене сменных проточных частей центробежных компрессоров.

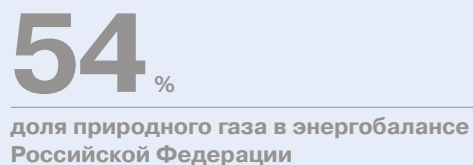
Подробная информация о Корпоративных экологических целях, показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду и затратах на охрану окружающей среды, а также о реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности представлена в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2023 г. и в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2023 г.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



**Низкоуглеродное развитие и климатическая стратегия**

Природный газ — самый экологичный энергоресурс среди ископаемых видов энергии. Благодаря его уникальным свойствам и применению передовых технологий Группа Газпром производит продукцию с наименьшей углеродоемкостью среди глобальных энергетических компаний.

Сбалансированное низкоуглеродное развитие Компании в долгосрочной перспективе обеспечено соответствующей ресурсной базой, развитой инфраструктурой и имеющимися компетенциями.



Климатическая стратегия ПАО «Газпром» направлена на обеспечение устойчивого развития Компании в условиях низкоуглеродного тренда мировой энергетики. Положения Климатической стратегии определены согласно сценариям устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 года с учетом цели Российской Федерации по достижению баланса между антропогенными выбросами парниковых газов и их поглощением не позднее 2060 г.

# 69

млн т CO<sub>2</sub>-экв.

**планируемое сокращение выбросов парниковых газов в период 2023–2035 гг. за счет новых проектов в области газификации и перевода транспорта на природный газ**

# 50

млн углеродных единиц

**зарегистрировано дочерним обществом ПАО «Газпром» в Реестре углеродных единиц Российской Федерации в 2023 г.**



#### Приоритеты работы Компании в области низкоуглеродного развития

- Газификация регионов и перевод транспорта на природный газ;
- сокращение прямых (охват 1) и косвенных (охваты 2 и 3) выбросов парниковых газов;
- повышение энергоэффективности производственной деятельности;
- внедрение инноваций и наилучших доступных технологий в области низкоуглеродного развития;
- поддержка научных исследований в области климата;
- реализация мероприятий по компенсации выбросов парниковых газов;
- формирование новых направлений деятельности на основе природного газа, в том числе развитие водородной энергетики.

Климатический проект ООО «Газпром МКС» «Предотвращение выбросов парниковых газов (метана) с использованием мобильных компрессорных станций (МКС) при подготовке участков магистральных трубопроводов к проведению ремонтных работ» — крупнейший проект в рамках национальной инфраструктуры, созданной на основе Федерального закона «Об ограничении выбросов парниковых газов», зарегистрированный в национальном Реестре углеродных единиц в 2023 г.

Применение МКС — одна из наиболее эффективных современных технологий предотвращения выбросов природного газа, свойственных традиционным методам ремонта. При подготовке к таким работам с помощью МКС основной объем газа из отключенного участка газопровода перекачивается в действующий участок или в параллельную нитку. Таким образом, исключается попадание в атмосферу до 80 % метана.

Объекты — магистральные газопроводы (МГ), эксплуатируемые газотранспортными дочерними обществами ПАО «Газпром». Проект будет осуществляться в пределах ЕСГ России, начиная с полуострова Ямал на северо-востоке европейской части Российской Федерации и до границы с Казахстаном на юге, по всем запланированным ремонтируемым участкам МГ различного диаметра от 700 до 1420 мм. Проект будет реализован в 2019–2029 гг. Выпуск углеродных единиц будет осуществляться по мере верификации достигнутых сокращений выбросов.

Планируется выпуск в обращение 50 млн углеродных единиц, что соответствует 50 млн т CO<sub>2</sub>-экв.



Информация о проекте представлена также на [интернет-сайте](#) Реестра углеродных единиц Российской Федерации.



Социальная ответственность

Группа Газпром ориентирована на комплексную защиту работников и членов их семей, обеспечение их здоровья и благополучия, поддержку курса на сбережение народонаселения и развитие человеческого капитала. Персоналу обеспечиваются безопасные условия труда, возможности для профессионального развития и роста. В число приоритетов Газпрома входят также содействие решению общенациональных социально-экономических задач, создание комфортной городской среды и обустройство сельских территорий, поддержка физической культуры и спорта, здравоохранения, образования, науки, духовных ценностей, культуры и других направлений.

Работники компаний Группы активно участвуют в волонтерских инициативах по всей стране, внося вклад в сохранение природы и помогая тем, кому больше всего нужна поддержка.

Стратегия

Персонал

Для эффективного управления персоналом на основе принципов социального партнерства была разработана Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром». Ее главная цель — обеспечение максимальной отдачи от инвестиций в персонал.

Каждые пять лет в Газпроме пересматривается и обновляется Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций.

Положения Генерального коллективного договора Газпрома — одного из крупнейших работодателей России — предусматривают равные права и возможности для всех категорий работников.

Указанные документы в полной мере определяют роль и значение персонала Группы Газпром как одного из стратегических ресурсов, ключевые подходы к защите трудовых прав работников, их комплексной социальной поддержке и созданию условий для непрерывного профессионального и личностного роста.

Уровень текучести кадров в Группе Газпром контролируется и в последние пять лет находится в пределах от 4,4 % до 6,7 %. Значение данного показателя сопоставимо с показателями иных компаний нефтегазового и энергетического комплексов.

6,7 %

текучесть кадров в Группе Газпром в 2023 г.

Результаты

Списочная численность персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря, тыс. чел.

2021	479,2
2022	492,2
2023	498,1

Расходы Группы Газпром на оплату труда, млрд руб.

2021	840,2
2022	953,7
2023	1 096,7

Социальные расходы Группы Газпром, млрд руб.

2021	38,5
2022	38,8
2023	50,9

Управление


Увеличение численности персонала Группы Газпром в 2023 г. связано с реализацией стратегических проектов в переработке газа, реорганизацией структуры газораспределительных организаций (ГРО) в Группе Газпром межрегионгаз, а также за счет ввода в эксплуатацию крупных проектов по добыче жидких углеводородов.

Приложения

Соответствие профессионального уровня работников требованиям производства и стратегии развития Группы Газпром достигается за счет планомерного обучения в течение всей профессиональной деятельности и развития собственной учебно-производственной базы.

Организация обучения работников основана на следующих принципах:

- ориентация на задачи Компании;
  - непрерывность образования;
  - комплексный и индивидуальный подход при обучении работника;
  - эффективность образования.
- Обучение персонала проводится по заранее разработанным образовательным программам с применением разнообразных учебно-методических материалов и тренажеров-имитаторов.

 **Среднее количество часов обучения на одного работника Группы Газпром в 2023 г.:**

- 56 часов — для руководителей, специалистов и других служащих;
- 77 часов — для рабочих.

Корпоративное пенсионное обеспечение предоставляет работникам социальные гарантии после завершения трудовой деятельности, являясь одним из элементов долгосрочной мотивации.

**Работники и пенсионеры Газпрома, а также члены их семей обеспечиваются качественными медицинскими услугами.**

### Производственная безопасность

Работа по обеспечению производственной безопасности осуществляется в соответствии с Политикой ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения. Основные цели ПАО «Газпром» в соответствующей области включают:

- создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- снижение рисков дорожно-транспортных происшествий, связанных с производственной деятельностью;
- обеспечение пожарной безопасности.

Основные направления развития Единой системы управления производственной безопасностью (ЕСУПБ) изложены в Стратегии развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период 2021–2030 гг.

Цели Стратегии:

- совершенствование ЕСУПБ ПАО «Газпром» для поддержания безопасной производственной среды, в которой минимизирован вред жизни и здоровью людей, оборудованию и окружающей среде;
- обеспечение устойчивого развития ПАО «Газпром» с заданными показателями производственной безопасности.

 **Единая система управления производственной безопасностью**

- В 2023 г. ЕСУПБ охватывала ПАО «Газпром», его основные дочерние общества по добыче, подготовке, транспортировке, переработке, распределению и хранению природного газа, газового конденсата и нефти; дочерние общества и организации, обеспечивающие работу ЕСГ (включая Группу Газпром межрегионгаз), осуществляющие реализацию нефти, газового конденсата, продуктов нефтегазопереработки и газомоторного топлива (ГМТ); организации нефтяного и электроэнергетического бизнеса Группы Газпром. Общая списочная численность работников периметра ЕСУПБ составила 636,4 тыс. чел.
- ЕСУПБ соответствует требованиям стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности труда. Требования и руководство по применению», а также национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 45001-2020 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению». Соответствие подтверждено международным органом по сертификации Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» при проведении ресертификационного аудита ЕСУПБ в 2023 г.

 Подробная информация о персонале и производственной безопасности Группы Газпром представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2023 г. → [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)





## Благотворительная деятельность и спонсорство, корпоративное волонтерство

Положение о спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «Газпром» определяет основные цели, задачи, принципы и направления осуществления спонсорской и благотворительной деятельности.

В числе задач Группы Газпром в данной сфере — содействие реализации государственной социальной политики для устойчивого социально-экономического развития регионов Российской Федерации, участие в решении части социальных проблем общества.

Ежегодно при поддержке Группы реализуется множество благотворительных и спонсорских проектов в сферах культуры, искусства, образования, здравоохранения и спортивного движения.

Всего в 2023 г. Группой Газпром было профинансировано более 4 500 благотворительных и спонсорских мероприятий.

# 155,7

тыс. работников\*

Группы Газпром приняли участие в волонтерских (добровольческих) акциях



### Основные направления благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2023 г.

- Поддержка развития спорта, в том числе реализация проекта «Газпром — детям»;
- содействие благоустройству территорий присутствия;
- поддержка образования и науки;
- осуществление поддержки здравоохранения;
- поддержка проектов в области охраны окружающей среды;
- поддержка деятельности, направленной на сохранение культурно-исторического наследия, возрождение культурных и духовных ценностей;
- осуществление поддержки проектов в области культуры и искусства;
- оказание поддержки коренным малочисленным народам.



### Основные направления добровольческой деятельности в Группе Газпром

- Экологическое;
- социальное;
- патриотическое;
- культурно-просветительское.



Подробная информация о благотворительной деятельности, спонсорских проектах Группы Газпром и корпоративном волонтерстве представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2023 г.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)

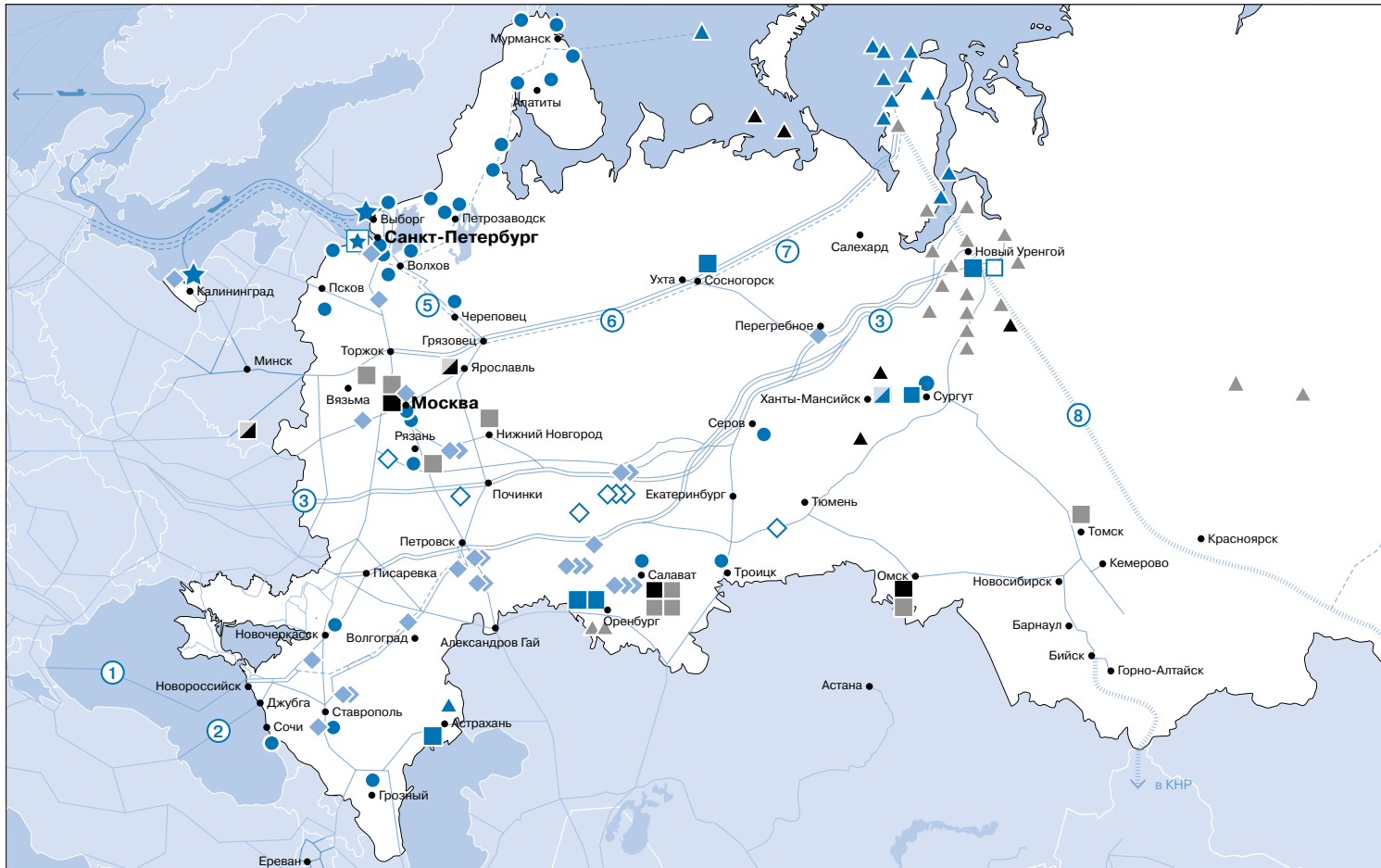


\* Суммарная численность работников, принявших участие во всех волонтерских (добровольческих) акциях.

# География деятельности

(Информация приведена за 2023 г. или по состоянию на 31 декабря 2023 г.)

## Основные производственные активы и проекты Группы Газпром в России



### Крупнейшие месторождения

- ▲ Газовые и газоконденсатные месторождения
- ▲ Нефтяные месторождения
- ▲ Нефтегазовые и нефтегазоконденсатные месторождения

### Основные магистральные газопроводы (МГ)

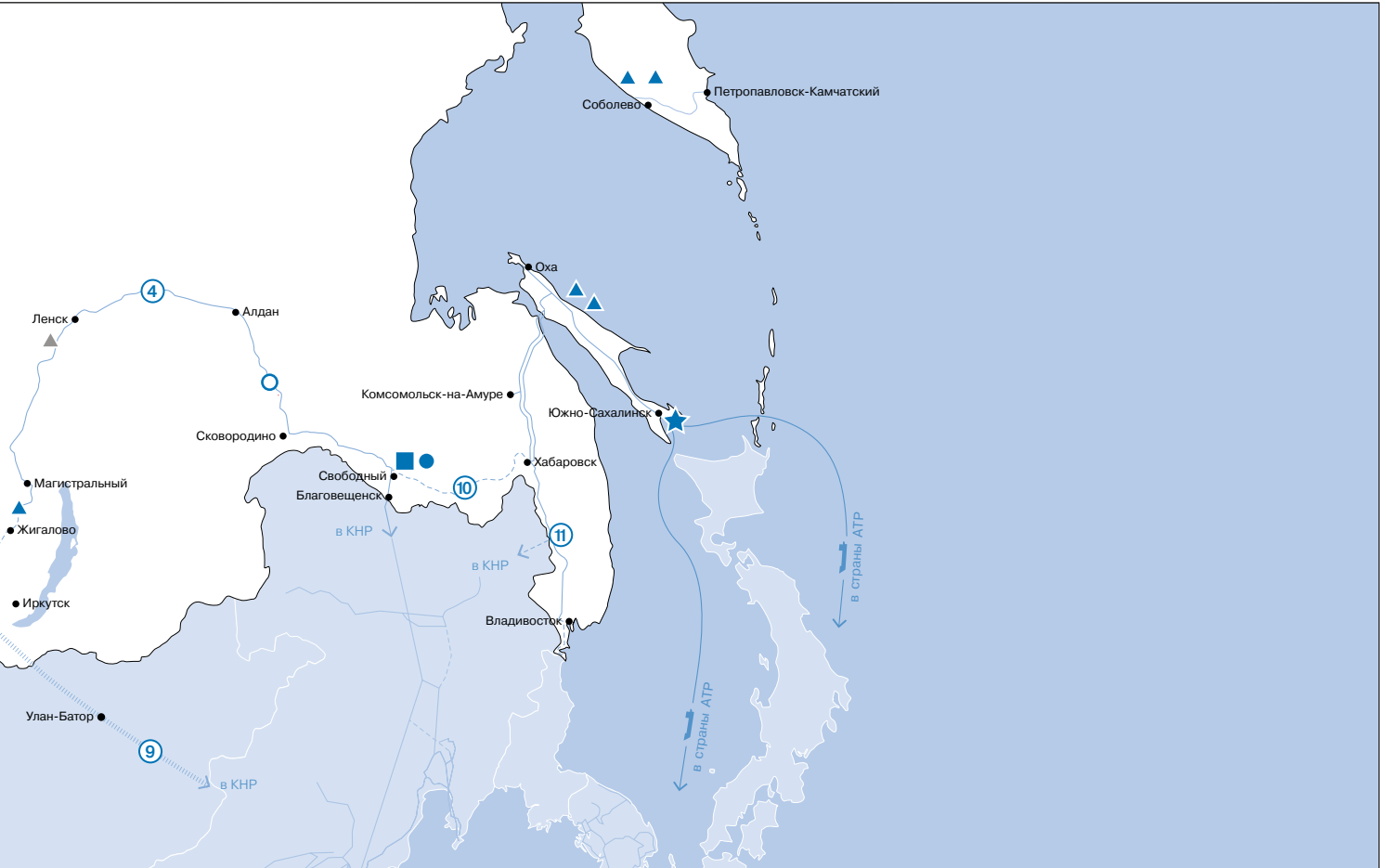
- Построенные и действующие газопроводы
- - - - Строящиеся и перспективные газопроводы
- .....> Перспективные направления поставок

### Маршруты поставки газа на экспорт

- ① Газопровод «Турецкий поток»
- ② Газопровод «Голубой поток»
- ③ Газопроводы «Прогресс» и Уренгой — Ужгород
- ④ Газопровод «Сила Сибири»

### Газотранспортные проекты

- ⑤ Проекты реконструкции ГТС в целях обеспечения поставок этансодержащего газа от месторождений Надым-Пур-Тазовского региона до побережья Балтийского моря
- ⑥ Газопровод «Ухта — Торжок — 3»
- ⑦ Газопровод «Бованенково — Ухта — 3»
- ⑧ Газопровод «Сила Сибири — 2»
- ⑨ Газопровод «Союз Восток»
- ⑩ Газопровод от Белогорска до Хабаровска
- ⑪ Газопровод-отвод от МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток до государственной границы КНР



Действующие активы в переработке, газо- и нефтехимии

- ГПЗ
- НПЗ
- Газо- и нефтехимическое производство
- ▲ Доступ Группы Газпром к мощности ГПЗ
- ▲ Доступ Группы Газпром к мощности НПЗ

Проекты в переработке, газо- и нефтехимии

- ☒ Строящиеся и перспективные объекты

Объекты подземного хранения газа

- ◆ Действующие объекты
- ◇ Строящиеся и перспективные объекты

Объекты электроэнергетики

- Действующие объекты
- Строящиеся и перспективные объекты

Объекты производства и регазификации СПГ

- ★ Действующие объекты

# Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике

(за 2023 г. или по состоянию на 31 декабря 2023 г.)

## Запасы и добыча углеводородов

**I место в мире**  
по объемам  
разведанных запасов  
природного газа

**I место в мире**  
по объемам  
добычи газа

**II место в России**  
по объемам  
добычи нефти  
и газового конденсата\*

## Переработка углеводородов

**I место в России**  
по объемам  
переработки  
газа

**II место в России**  
по объемам первичной  
переработки нефти  
и стабильного газового  
конденсата

Транспортировка и подземное хранение газа

**I место в мире**  
по протяженности  
газотранспортной  
системы (ГТС)

**I место в мире**  
по активной емкости  
и максимальной  
суточной  
производительности  
подземных  
хранилищ газа (ПХГ)

Электрическая и тепловая энергия

**I место в России**  
по установленной  
тепловой мощности

**I место в России**  
по производству  
тепловой энергии

**II место в России**  
по установленной  
электрической  
мощности

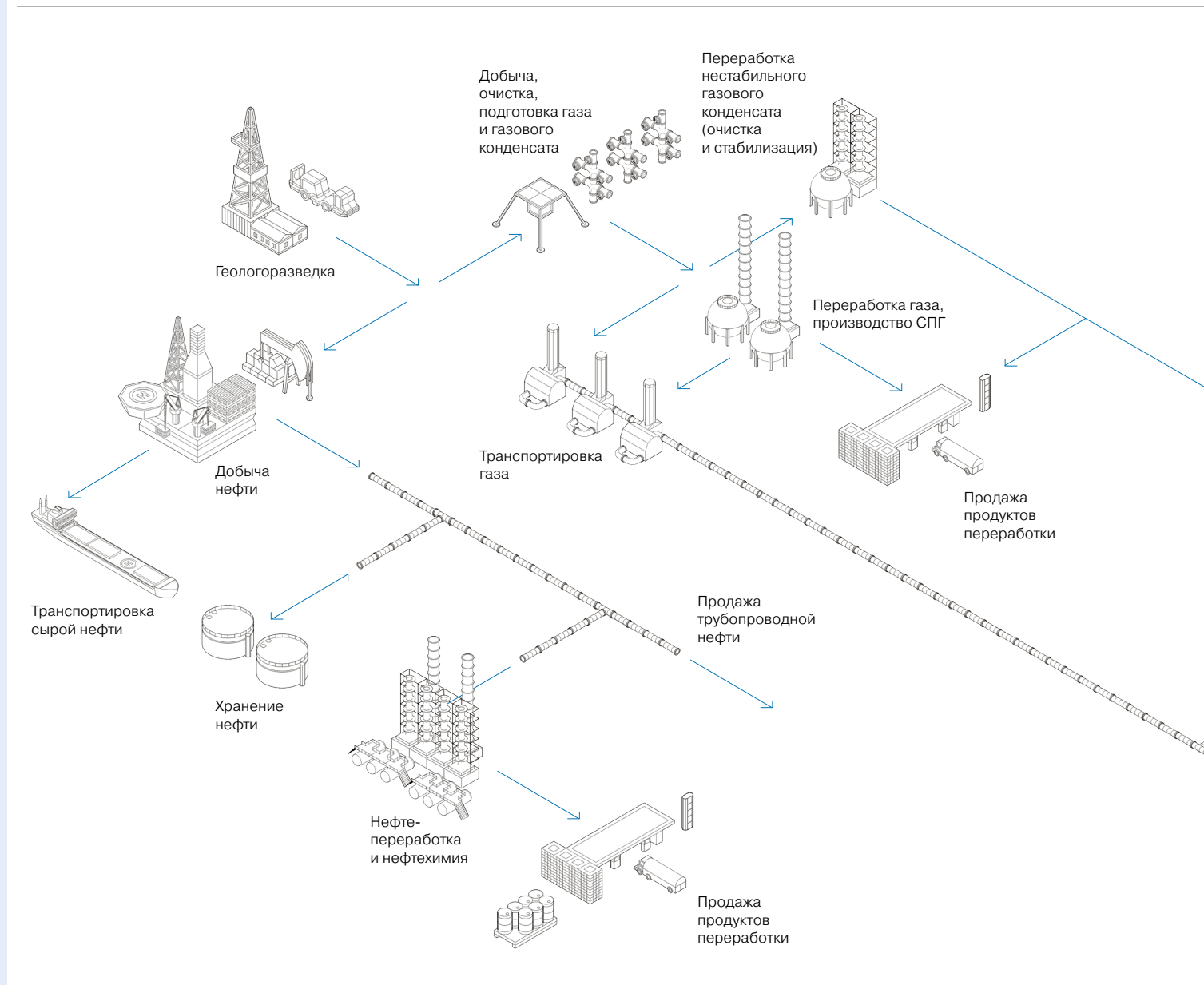
**I место в России**  
по выработке  
электрической  
энергии в тепловой  
генерации

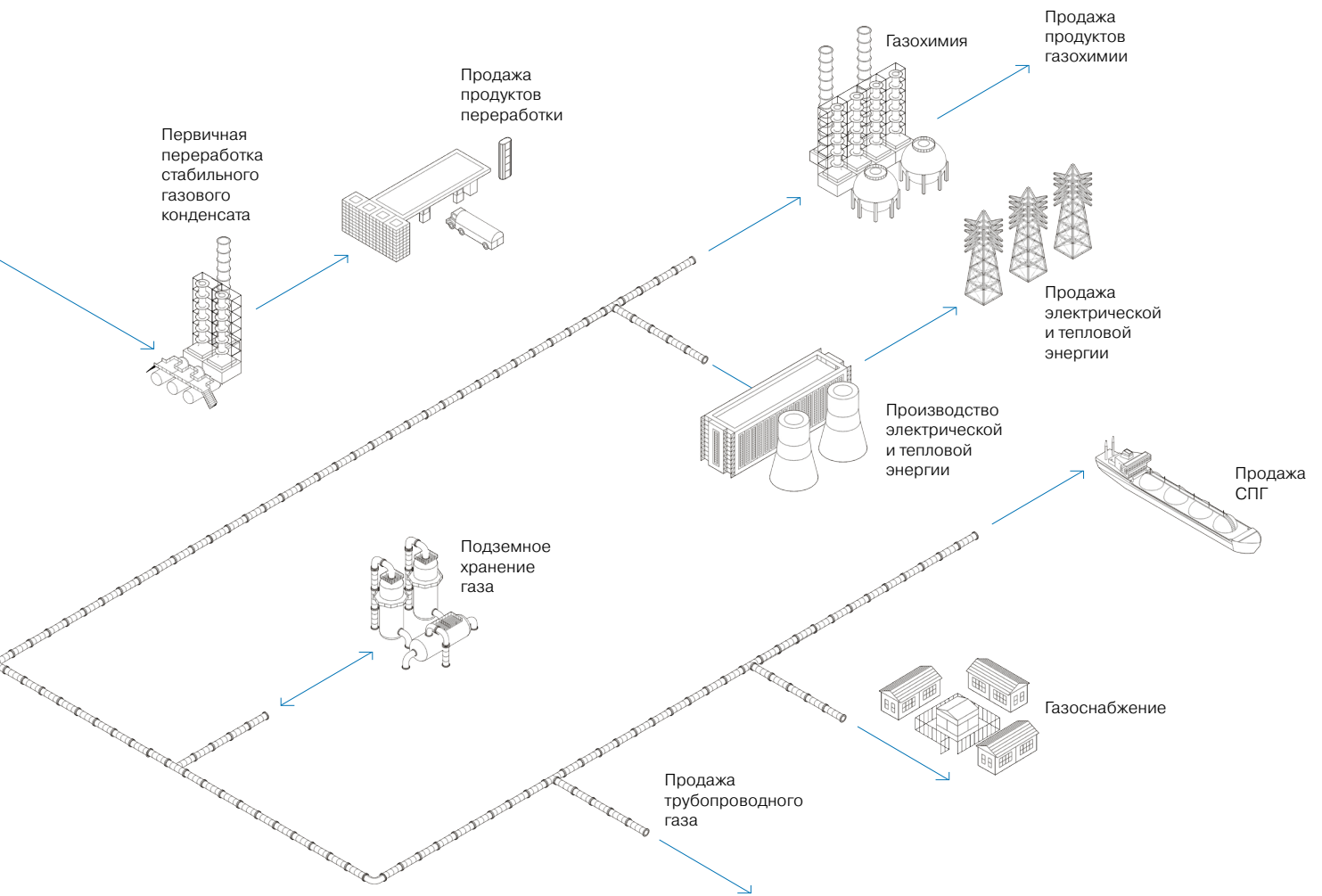
# Бизнес-модель

Группа Газпром обладает богатой сырьевой базой и объединяет все виды деятельности, необходимые для бесперебойного обеспечения потребителей энергоресурсами.

Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса соответствует стратегической цели Газпрома — повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал.

## Производственная и бытовая деятельность Группы Газпром

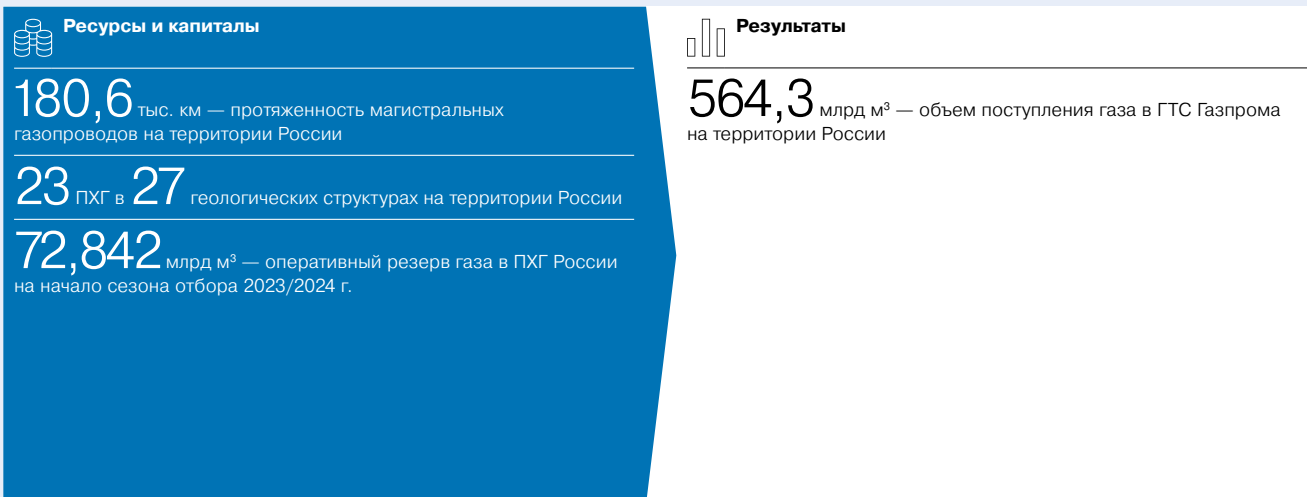




Разведка и добыча



Транспортировка и подземное хранение газа



\* По российской классификации категорий А+В<sub>1</sub>+С<sub>1</sub>.

\*\* С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, без учета доли Группы в запасах и добыче ассоциированными организациями и совместными предприятиями.

Примечание. Данные приведены за 2023 г. или по состоянию на 31.12.2023 г.



Переработка



Ресурсы и капиталы

**7** заводов по переработке газа и газового конденсата, в том числе 4 газоперерабатывающих завода (ГПЗ), гелиевый завод, а также заводы по подготовке конденсата к транспорту и стабилизации конденсата на территории России

Среднетоннажный комплекс по производству, хранению и отгрузке сжиженного природного газа (СПГ) в России

**5** нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ) на территории России и зарубежных стран

Предприятия по производству газо- и нефтехимической продукции в России и за рубежом



Результаты

**49,9** млрд м<sup>3</sup> — подготовка и переработка природного и попутного газа на газоперерабатывающих мощностях\*

**56,8** млн т — первичная переработка нефти и газового конденсата\*

**51,9** млн т — производство нефтепродуктов\*

**6,3** млн м<sup>3</sup> — производство гелия\*

**3,6** млн т — производство сжиженных углеводородных газов\*

Стратегия

Электроэнергетика



Ресурсы и капиталы

**37,5** ГВт — установленная электрическая мощность генерирующих активов на территории России и за рубежом

Выгодное местоположение объектов — преимущественно в промышленно развитых регионах России

Уникальная структура производственных активов — газовая и угольная генерация, гидрогенерация

Вертикальная интегрированность и широкая диверсифицированность деятельности на российском рынке: объединены активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах

Весомая доля в установленной электрической мощности новых энергоблоков, введенных в рамках договоров поставки мощности



Результаты

**153,7** млрд кВт·ч — производство электрической энергии на территории России и за рубежом

**142,6** млн Гкал — производство тепловой энергии

Результаты

Управление



Подробная информация представлена в разделе «Результаты деятельности».

Приложения

# Из истории Компании

За три десятилетия с момента создания в 1993 г. Компания стала одним из лидеров глобального энергетического рынка. Газпром диверсифицировал профильный бизнес. Помимо газового направления, Группа успешно развивает нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса: входит в число ведущих отечественных нефтяных компаний и занимает первое место в России по объему установленной мощности в тепловой генерации.

Газпром стал пионером освоения российского арктического шельфа, создал принципиально новый центр газодобычи на полуострове Ямал и формирует масштабную газовую инфраструктуру на Востоке страны.

Первым в России Газпром освоил технологию подводной добычи газа без использования надводных конструкций, а также вместе с иностранными партнерами запустил первый в стране завод по крупнотоннажному производству СПГ.

Успех Компании стал возможен благодаря долгосрочной стратегии, четкой вертикальной интеграции и эффективному управлению. Всё это позволит Газпрому и в дальнейшем на равных конкурировать с глобальными компаниями, осуществлять амбициозные проекты и добиваться впечатляющих результатов.

## 2023 год в истории Компании

Обеспечено планомерное развитие ключевого для российской газовой отрасли центра газодобычи на полуострове Ямал	На опорном месторождении Ямальского центра газодобычи — Бованенковском — построены новые добычные мощности. Продолжено обустройство еще одного ямальского месторождения — Харасавэйского. В рамках реализации масштабного комплекса геолого-разведочных работ (ГРП) наибольший прирост запасов в 2023 г. получен на суше полуострова Ямал и приямальском шельфе Карского моря, в частности на Малыгинском месторождении и месторождении «75 лет Победы». Ямальский центр имеет принципиальное значение для надежного газоснабжения российских потребителей в долгосрочной перспективе.
Запущены в работу новые мощности стратегически важного инфраструктурного комплекса из объектов добычи, транспорта и переработки на Востоке России	В декабре на крупнейшем по запасам газа на Востоке России Ковыктинском месторождении (Иркутская область) запущена в работу вторая по счету установка комплексной подготовки газа (УКПГ-3), на Чаяндинском месторождении (Республика Саха (Якутия)) — финальный инфраструктурный объект: установка предварительной подготовки газа № 4 (УППГ-4). Новые мощности обеспечили планомерное наращивание добычи на месторождениях, газ которых поступает в газопровод «Сила Сибири». Для производства дополнительной продукции из многокомпонентного газа Чаяндинского и Ковыктинского месторождений Газпром продолжает строительство Амурского ГПЗ. По проектной мощности это одно из крупнейших в мире предприятий. По состоянию на 31 декабря 2023 г. запущены в работу три технологические линии завода из шести, а также две гелиевые установки из трех. Все работы по запуску технологических установок проведены без участия иностранных лицензиаров.
Подписано соглашение о проектировании и строительстве трансграничного участка газопровода для поставок газа в Китай по «дальневосточному» маршруту	ПАО «Газпром», CNPC (Китай) и PipeChina (Китай) подписали соглашение по вопросам проектирования и строительства трансграничного участка газопровода для поставок газа по «дальневосточному» маршруту. Второй долгосрочный Договор купли-продажи природного газа для поставок на китайский рынок — по «дальневосточному» маршруту — был подписан в 2022 г. После выхода проекта на полную мощность объем поставок российского трубопроводного газа в Китай увеличится на 10 млрд м <sup>3</sup> .
Начаты впервые поставки российского природного газа потребителям Республики Узбекистан через территорию Республики Казахстан	Поставки российского газа организованы в реверсном режиме по специально выделенному маршруту на базе системы магистральных газопроводов «Средняя Азия — Центр». Для этого на территории Казахстана задействованы газопроводы «Средняя Азия — Центр — 4» и «Средняя Азия — Центр — 5». Для создания выделенного маршрута специалисты национальных газовых компаний Казахстана и Узбекистана в сжатые сроки при содействии специалистов Газпрома выполнили диагностические и ремонтно-восстановительные работы на газотранспортных объектах, построили новую газовую инфраструктуру. Итогом большой совместной работы стали модернизация и улучшение технических параметров ГТС Казахстана и Узбекистана, обеспечение возможности поставки газа из России в Узбекистан и, как следствие, повышение надежности газоснабжения и укрепление энергетической безопасности в регионе.
Продолжалась полным ходом газификация и догазификация российских регионов	Газпром продолжает масштабную работу, которая помогает россиянам подключаться к сетевому газу и значительно повышает качество жизни в городах и селах. В 2023 г. доступ к сетевому газу получили жители более 400 населенных пунктов России. Для этого Газпромом построено около 2,5 тыс. км межпоселковых газопроводов. В уже газифицированных населенных пунктах Газпром активно ведет догазификацию: бесплатно прокладываются газопроводы до границ земельных участков граждан и до котельных медицинских и образовательных учреждений. В 2023 г. выполнено в полтора раза больше работ по догазификации, чем годом ранее. Пройден знаковый рубеж — заключено более 1 млн договоров, большая часть которых уже выполнена.

Увеличены до новых рекордных уровней запасы газа и производительность ПХГ в России	Высокий уровень запасов и производительности ПХГ позволяют Газпрому успешно справляться с сезонными колебаниями спроса, иметь возможность при резких похолоданиях оперативно увеличивать подачу газа потребителям. Поэтому Газпром последовательно развивает мощности ПХГ в России. К началу сезона отбора 2023/2024 г. в российских хранилищах создан оперативный резерв газа в объеме 72,842 млрд м <sup>3</sup> . Это абсолютный рекорд для отечественной газовой отрасли. Потенциальная максимальная суточная производительность также выведена на новый исторический максимум — 858,8 млн м <sup>3</sup> .	
Значительно повышена надежность энергоснабжения регионов на Северо-Западе России	В сентябре завершено масштабное обновление генерирующих мощностей Автовской ТЭЦ — одной из ключевых теплоэлектростанций г. Санкт-Петербурга. В декабре в Мурманской области закончена модернизация Верхне-Тулумской ГЭС — самой мощной на Северо-Западе страны. Проекты реализованы без остановки производственного процесса — в течение всего периода проведения работ станции продолжали снабжать потребителей энергией. Новое оборудование и системы управления для электростанций произведены преимущественно отечественными предприятиями.	Стратегия
Реализованы крупные проекты в нефтепереработке	На Омском НПЗ Газпром нефтью в 2023 г. запущен комплекс первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ — самый современный в России. Он позволил повысить эффективность производства топлива и дополнительно снизить воздействие на окружающую среду. На Омском заводе смазочных материалов началось производство отечественных синтетических базовых масел.	
Принята Политика корпоративного добровольчества (волонтерства) Группы Газпром	Традиционно представленное в организациях Группы Газпром добровольчество (волонтерство) с утверждением высокоуровневого профильного документа получило мощный импульс к дальнейшему системному развитию. Политика направлена на содействие формированию культуры добровольного участия работников в решении социально значимых задач в регионах присутствия, а также на укрепление репутации организаций Группы как социально ориентированных работодателей. В документе закреплены ключевые принципы и направления корпоративного добровольчества (волонтерства) в Газпроме, а также мероприятия, способствующие достижению целей Политики.	Результаты
Утверждена Климатическая стратегия ПАО «Газпром» до 2050 года	Климатическая стратегия разработана на основе сценариев устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 года. Стратегия разработана в целях снижения углеродоемкости процессов добычи, транспортировки, хранения и переработки природного газа и создания максимально благоприятных условий для увеличения доли использования природного газа в энергетике, промышленности и транспорте. В Климатической стратегии ПАО «Газпром» определены приоритеты дальнейшей работы Компании в области низкоуглеродного развития. Документ также предусматривает поддержку научных исследований, реализацию просветительских и образовательных проектов в области климата, участие Газпрома в климатических инициативах по уменьшению углеродного следа своей деятельности.	
Принята Программа сохранения биоразнообразия в Арктике	В начале 2024 г. Компания утвердила Программу сохранения биологического разнообразия при добыче и разработке месторождений в районах деятельности ПАО «Газпром» на континентальном шельфе Российской Федерации в Арктике. В числе ключевых задач Программы — мониторинг состояния биоразнообразия в районах деятельности Газпрома на арктическом шельфе; предотвращение и сокращение негативного воздействия на состояние биоразнообразия, а также планирование и реализация компенсационных мероприятий; содействие формированию экологической культуры в обществе и развитию экологического образования. В рамках Программы будет осуществляться разработка нормативно-методических документов и установка целевых показателей в области сохранения биоразнообразия, интеграция требований в этой сфере в бизнес-процессы организаций Группы, информирование работников Газпрома и их вовлечение в деятельность по сохранению биоразнообразия.	Управление
Подписано Соглашение о намерениях между Правительством Российской Федерации и ПАО «Газпром» в целях развития высокотехнологичного направления «Развитие водородной энергетики»	В январе 2023 г. подписано Соглашение о намерениях между Правительством Российской Федерации и ПАО «Газпром» в целях развития высокотехнологичного направления «Развитие водородной энергетики». Основным механизмом реализации Соглашения является соответствующая «дорожная карта», в рамках которой Компания обеспечивает выполнение мероприятий по созданию передовых технологий и проведению исследований в области водородной энергетики на основе природного газа.	Приложения

## Ключевые даты

## 1990-е

1993–1998 гг.	17 февраля 1993 г.	Постановлением Правительства Российской Федерации во исполнение Указа Президента России Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в Российское акционерное общество «Газпром».
	Апрель 1994 г.	Началась приватизация Компании.
	31 мая 1995 г.	Состоялось первое годовое Общее собрание акционеров.
	26 июня 1998 г.	Решением акционеров ПАО «Газпром» преобразовано в Открытое акционерное общество «Газпром».
1999 г.	Ноябрь	Начались поставки газа по газопроводу Ямал — Европа, проходящему по территории четырех государств: России, Беларуси, Польши и Германии.

## 2000-е

2001 г.	30 мая	Председателем Правления Компании избран А.Б. Миллер.
	31 октября	Начата добыча газа на Заполярном месторождении — одном из крупнейших в мире.
2003 г.	20 февраля	Начались коммерческие поставки газа по «Голубому потоку» — первому морскому газопроводу, позволяющему транспортировать газ на экспорт из России, и одному из самых глубоководных газопроводов в мире.
2005 г.	2 сентября	Газпром осуществил первую поставку СПГ — танкер с газом прибыл на регазификационный терминал в США.
	21 октября	Группа Газпром получила контроль над 75,679 % акций ОАО «Сибнефть», что стало фундаментом для дальнейшего развития нефтяного бизнеса Газпрома.
	Декабрь	Законодательно закреплено, что государству не может принадлежать менее чем 50 % плюс одна акция Компании. Сняты ограничения на приобретение иностранными инвесторами акций Компании.
2006 г.	18 августа	Состоялась первая поставка СПГ Газпрома на рынок стран Азии, покупателем партии газа стала Япония.
2007 г.	25 апреля	Совет директоров утвердил Стратегию ОАО «Газпром» в электроэнергетике, реализация которой позволила Компании войти в число лидеров по выработке электрической энергии в России.
	18 декабря	Введено в эксплуатацию Южно-Русское месторождение — первый совместный с зарубежными партнерами проект по добыче газа в России, реализованный на базе обмена активами.
2009 г.	18 февраля	На о. Сахалин запущен первый в России завод по крупнотоннажному производству СПГ.

## 2010-е

2010 г.	12 февраля	В Кемеровской области начал работу первый в России промысел по добыче метана из угольных пластов.
	29 сентября	Введен в эксплуатацию МГ Соболево — Петропавловск-Камчатский, по которому природный газ впервые пришел в столицу Камчатского края.
2011 г.	6 июня	Введен в эксплуатацию МГ Джубга — Лазаревское — Сочи, ставший первым морским газопроводом в России.
	8 сентября	Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс ГТС Сахалин — Хабаровск — Владивосток, которая стала первой межрегиональной ГТС на Дальнем Востоке.
	8 ноября	Начаты коммерческие поставки газа по первой нитке газопровода «Северный поток» через Балтийское море — принципиально новому маршруту поставок газа из России в Европу.
	25 ноября	Компания завершила приобретение 100 % акций ОАО «Белтрансгаз» и стала владельцем ГТС Беларуси.

2012 г.	23 марта	Запущена парогазовая установка мощностью 800 МВт на Киришской ГРЭС. Это крупнейший объект тепловой генерации, введенный в строй за предыдущие 30 лет, самый мощный на момент запуска парогазовый энергоблок в России.
	23 октября	В России создан новый крупный центр газодобычи — на полуострове Ямал. Введены в эксплуатацию Бованенковское месторождение и МГ Бованенково — Ухта. Продолжением транспортного коридора стал новый газопровод Ухта — Торжок.
2013 г.	23 октября	На Киришском месторождении в Охотском море впервые в России добыт газ с помощью подводного добычного комплекса, позволяющего вести добычу без использования надводных конструкций.
	20 декабря	Газпром начал добычу нефти на Приразломном месторождении в Печорском море. Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики.
2014 г.	21 мая	Между Компанией и китайской CNPC подписан крупнейший за всю историю отечественной газовой промышленности контракт на поставку газа — более 1 трлн м <sup>3</sup> в течение 30 лет.
2015 г.	14 октября	Начато строительство («первая свая») Амурского ГПЗ — одного из самых мощных в мире предприятий по объему газопереработки и мирового лидера по производству гелия. Этот завод — важное звено технологической цепочки поставки газа в Китай по МГ «Сила Сибири».
2016 г.	25 мая	В Обской губе введен в эксплуатацию уникальный нефтеналивной терминал «Ворота Арктики», впервые в истории обеспечивший возможность круглогодичной отгрузки нефти с полуострова Ямал морским путем.
	16 сентября	При участии Газпрома введено в промышленную эксплуатацию одно из крупнейших газоконденсатных месторождений (ГКМ) Боливии — Инкауаси.
2017 г.	18 января	Прошли торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию газопровода «Бованенково — Ухта — 2», позволившего увеличить объем подачи ямальского газа в ЕСГ России.
2018 г.	5 сентября	Начаты работы по морской глубоководной укладке газопровода «Северный поток — 2».
	5 декабря	Введен в эксплуатацию третий, финальный газовый промысел Бованенковского месторождения. В Северном газотранспортном коридоре ЕСГ России введен в эксплуатацию МГ «Ухта — Торжок — 2», предназначенный для поставки дополнительных объемов газа на Северо-Запад России для газификации и газоснабжения отечественных потребителей, а также поставок на экспорт по «Северному потоку — 2».
2019 г.	8 января	В Калининградской области состоялись торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию терминала по приему газа и плавучей регазификационной установки «Маршал Василевский». Создан альтернативный, независимый маршрут газоснабжения — по морю, который значительно повысил энергетическую безопасность региона.
	20 марта	Началось полномасштабное освоение Харасавэйского месторождения — второго опорного месторождения Ямальского центра газодобычи.
	2 декабря	Прошла торжественная церемония, посвященная началу первых в истории трубопроводных поставок российского газа в Китай — по МГ «Сила Сибири».

Стратегия

Результаты

## 2020-е

2020 г.	8 января	Состоялась торжественная церемония, посвященная началу поставок газа по газопроводу «Турецкий поток» в Турцию и на рынок Европы.
2021 г.	21 мая	В Ленинградской области в районе п. Усть-Луга началось строительство Комплекса по переработке этансодержащего газа — уникального кластера, объединяющего газопереработку, газохимию и сжижение природного газа.
	9 июня	Запущен в работу Амурский ГПЗ.
	Август	ПАО «Газпром» сменило место нахождения на г. Санкт-Петербург. Штаб-квартира Компании — «Лахта Центр» является самым высоким зданием Европы.
	3 сентября	Введен в эксплуатацию крупнейший в мире гелиевый хаб для доставки жидкого гелия с Амурского ГПЗ на мировой рынок.
	10 сентября	Завершено строительство газопровода «Северный поток — 2».
2022 г.	3 февраля	Между Компанией и китайской CNPC подписан второй долгосрочный контракт на поставку газа — по «дальневосточному» маршруту.
	Сентябрь	Начался выпуск товарной продукции на Комплексе по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая.
	21 декабря	Ковыктинское ГКМ и участок МГ «Сила Сибири» Ковыкта — Чайнда запущены в работу.
2023 г.	7 октября	Состоялась торжественная церемония, посвященная началу поставок российского природного газа потребителям Республики Узбекистан через территорию Республики Казахстан.

Управление

Приложения

# 2

# Стратегия

# Стратегия

События и тенденции  
на мировых энергетических рынках  
46

Стратегия развития по видам бизнеса  
51

Газовый бизнес  
52

Нефтяной бизнес  
55

Электроэнергетический бизнес  
56

Инвестиции  
57

Долгосрочная программа развития  
59

## События и тенденции на мировых энергетических рынках

В отчетном году в мире наблюдалось восстановление спроса на энергоресурсы. При этом геополитические факторы, преобладание политически мотивированных решений в энергополитике ряда стран, высокие риски энергетической безопасности и ценовая волатильность оказывали негативное влияние на мировую энергетику. В условиях текущих изменений на мировых рынках энергоносителей Газпром продолжает работу по обеспечению высокой надежности поставок газа российским потребителям и наращиванию экспортного потенциала.

### Развитие рынков газа в отчетном году

#### Мировые энергетические рынки

Мировые и региональные энергетические рынки в 2023 г. характеризовались следующими тенденциями.

- Восстановление спроса на энергоресурсы. По предварительным оценкам, в 2023 г. потребление газа в мире увеличилось на 15 млрд м<sup>3</sup> (+0,3 %) относительно 2022 г. При этом погодные условия стали фактором сдерживания прироста потребления: 2023 г. стал самым теплым за всю историю наблюдений и измерений.
- Повышение внимания к вопросам энергетической безопасности со стороны государств и нефтегазовых компаний. В 2023 г. наблюдалось увеличение инвестиций в разведку и добычу нефти и газа в мире до уровня, превосходящего показатели последних лет. При этом инвестиции в возобновляемую энергетику в мировом масштабе сохраняются на более высоком уровне, чем инвестиции в нефтегазовую и угольную отрасли, что в целом повышает риски в области энергетической безопасности.
- Сохраняющееся негативное влияние на мировую энергетику, прежде всего на газовый рынок, геополитических факторов, преобладание политически мотивированных решений в энергополитике ряда стран, высокие риски в области энергетической безопасности и ценовая волатильность.
- Сохранение роли ископаемых видов топлива как основы мирового энергетического баланса в долгосрочной перспективе; прогнозируемое повышение роли природного газа в мировом энергобалансе при любом реалистичном сценарии развития энергетики. Для развивающихся рынков природный газ остается наиболее привлекательным энергоресурсом благодаря сочетанию надежности, удобства использования, экономичности и экологических преимуществ, а также устойчивости и надежности энергетических систем, базирующихся на потреблении природного газа в рамках долгосрочных контрактных взаимоотношений.



## События и тенденции на мировых энергетических рынках



### Среднегодовые цены на основные сырьевые товары

Природный газ (Нидерланды), долл. / тыс. м <sup>3</sup>	
2021	574
2022	1 428
2023	460
СПГ (страны АТР), долл. / тыс. м <sup>3</sup>	
2021	632
2022	1 198
2023	507
Нефть Brent, долл. / барр.	
2021	71
2022	99
2023	82

Источник: оценки ПАО «Газпром»



Объемы природного газа, указанные в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках» и относящиеся к зарубежным рынкам, приведены к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м<sup>3</sup> и температура 20 °С).

## Российский рынок газа

В 2023 г. общее потребление газа в России составило 495,6 млрд м<sup>3</sup>, что на 1,8 % выше уровня 2022 г. Этот рост обусловлен более холодными погодными условиями в IV кв. 2023 г. с соответствующим увеличением отбора газа предприятиями электроэнергетики на фоне роста отечественной экономики.

Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла (34 %), нефтяная промышленность (12 %), население (11 %), коммунально-бытовой сектор (8 %), металлургия (6 %), газовая промышленность (5 %) и агрохимическая промышленность (5 %).



### Внутреннее потребление газа в Российской Федерации, 2019–2023 гг., млрд м<sup>3</sup>

2019	481,0
2020	460,5
2021	516,1
2022	486,6
2023	495,6

# 57 %

доля объемов поставки газа от добычи Группы в общем объеме поставок потребителям России по ГТС Газпрома



### Участие Газпрома в обеспечении внутреннего потребления газа в России, 2019–2023 гг., млрд м<sup>3</sup>

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023
Внутреннее потребление газа в России	481,0	460,5	516,1	486,6	495,6
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома*	353,9	338,8	376,8	372,1	375,3
в т. ч. Группа Газпром по ГТС (с учетом покупки у независимых производителей)	240,0	225,9	258,5	243,8	239,2
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома от добычи Группы Газпром*	221,2	208,4	238,1	227,5	215,2

\* Без учета технологических нужд ГТС.

**Участие ПАО «Газпром» в развитии российского рынка газа в 2023 г.**

Направление развития	Работа по данному направлению
Совершенствование расчета тарифов на услуги по транспортировке газа	В связи с существенными изменениями в структуре поставок газа, вводом и подключением новых месторождений к МГ и иными изменениями, касающимися маршрутов транспортировки газа, ПАО «Газпром» инициировало в 2023 г. обращение в ФАС России относительно актуализации состава зон входа/выхода и источников газа в приложении № 6 к действующему приказу ФСТ России от 8 июня 2015 г. № 216-э/1 «Об утверждении тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам ОАО «Газпром», входящим в Единую систему газоснабжения, для независимых организаций». Приказом ФАС России от 25 августа 2023 г. № 575/23 внесены соответствующие изменения в приказ ФСТ России от 8 июня 2015 г. № 216-э/1.
Развитие организованных торгов в Российской Федерации, в том числе совершенствование схемы биржевых торгов газом с поставкой «на месяц» и «на сутки»	Во исполнение поручения заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Новака ПАО «Газпром» подготовлены и направлены предложения по вопросу развития биржевой торговли природным газом, реализация которых позволит сбалансировать интересы потребителей и поставщиков газа, будет способствовать развитию конкурентной среды на внутреннем рынке и формированию репрезентативных рыночных индикаторов цен на природный газ, основанных на показателях спроса и предложения, в том числе с учетом сезонности.
Формирование общего рынка газа Евразийского экономического союза	Продолжена работа по защите интересов Российской Федерации и ПАО «Газпром», в том числе направленная на создание рыночных принципов ценообразования на газ и формирование экономически обоснованного тарифа на его транспортировку по МГ на общем рынке газа Евразийского экономического союза, а также на предотвращение дисбалансов этого формируемого рынка.

**Рынок газа стран АТР**

Наиболее существенный рост спроса на газ был зафиксирован в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР). По предварительным оценкам ПАО «Газпром», в 2023 г. потребление газа в странах АТР выросло почти на 30 млрд м<sup>3</sup> (+3 %) к уровню 2022 г. При этом локомотивом роста потребления газа стал Китай.

В течение 2023 г. поставки газа ПАО «Газпром» по заявкам китайской стороны неоднократно превышали суточные контрактные объемы. ПАО «Газпром» обеспечило половину прироста импорта газа в КНР по итогам 2023 г. Российский газ играет важную роль в обеспечении стабильности газоснабжения Китая, особенно в зимний период.

**Потребление, собственная добыча и импорт газа в Китае\*, 2019–2023 гг., млрд м<sup>3</sup>**

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023
Потребление	306,7	330,6	372,6	366,3	394,6
Собственная добыча	173,1	190,5	204,9	217,4	230,7
Импорт, в т. ч.:					
СПГ	83,4	92,4	109,1	87,9	98,8
трубопроводные поставки природного газа	50,6	48,1	59,1	63,1	67,1

\* Рассчитано на основе статистических данных Государственного комитета по развитию и реформе КНР, Главного таможенного управления КНР, Государственного статистического управления КНР.

Источник: оценки ПАО «Газпром». Показатели за 2022 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2022 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

### Рынки газа стран Центральной Азии

По предварительным оценкам, в 2023 г. потребление природного газа в странах Центральной Азии составило более 110 млрд м<sup>3</sup>, а объем товарной добычи газа превысил 150 млрд м<sup>3</sup>, около трети этого объема поставляется на экспорт. Вместе с тем дисбаланс между объемами добычи и потребления газа, а также неравномерность спроса стимулируют увеличение импорта газа некоторыми странами региона.

Энергетический комплекс Казахстана в настоящее время испытывает потребности в дополнительных электрогенерирующих мощностях. Согласно разработанному министерством энергетики страны плану мероприятий по развитию электроэнергетической отрасли, одной из основ ликвидации дефицита электрической мощности должно стать увеличение газовой генерации.

Поставки природного газа из России позволят не только решить вопросы с топливообеспечением перспективных газовых электростанций, но и в будущем перевести с угля на газ действующие станции.

Потребление газа в Узбекистане после долгого периода уверенного роста в последние годы начало вынужденно сокращаться по причине снижения добычи. В 2023 г. страна стала нетто-импортером природного газа.

Поставки ПАО «Газпром» в регион в долгосрочной перспективе будут способствовать динамичному развитию экономик стран Центральной Азии.

### Европейский рынок газа

В течение многих лет европейская энергетическая политика была направлена на масштабную поддержку развития возобновляемых источников энергии и ускоренный отказ от ископаемых видов топлива. Кроме того, в 2022 г. в ряде европейских стран были приняты решения по отказу от импорта российского трубопроводного газа. Последовавший рост цен на газ вызвал падение его потребления во всех секторах экономики. Во многих странах наблюдались снижение промышленного производства и закрытие предприятий энергоемких отраслей.

В 2023 г., несмотря на снижение цен с рекордных уровней 2022 г., падение спроса на газ в Европе продолжилось. В результате потребление газа в европейских странах дальнего зарубежья сократилось на 35 млрд м<sup>3</sup> (–6,9 %) по сравнению с уровнем 2022 г. и составило 472 млрд м<sup>3</sup>.

Таким образом, за два последних года суммарное снижение спроса составило более 100 млрд м<sup>3</sup>. Потребление газа в Европе упало почти до 30-летнего минимума.

Одновременно со снижением спроса на газ продолжается падение собственной добычи, которая по итогам 2023 г. снизилась на 18 млрд м<sup>3</sup>. При этом добыча у основного производителя — Норвегии — сократилась на 7,5 млрд м<sup>3</sup>, что обусловлено техническими сложностями и аварийными остановами из-за наращивания производства газа годом ранее.

На фоне истощения ресурсной базы в регионе в будущем не ожидается роста собственной добычи. Таким образом, Европа становится всё более зависимой от волатильного рынка СПГ, что существенно повышает риски в области энергетической безопасности и экономической стабильности, особенно в зимние месяцы.

## Долгосрчный прогноз развития мирового энергетического рынка

В 2023 г. в мире начали изменяться приоритеты в сфере формирования энергетической политики: от несоразмерной поддержки возобновляемой энергетики к безусловному обеспечению энергетической безопасности. Эта тенденция свидетельствует, что ископаемые виды топлива останутся основой мирового энергетического баланса в долгосрочной перспективе, несмотря на сохранение существенных рисков энергетической безопасности и высокий уровень неопределенности развития мировых энергетических рынков. При этом роль природного газа в мировом энергобалансе продолжит расти при любом реалистичном сценарии развития энергетики. Для развивающихся рынков природный газ останется наиболее привлекательным энергоресурсом благодаря сочетанию надежности, удобства использования, экономичности и экологических преимуществ. Энергетические системы, базирующиеся на потреблении природного газа на основе долгосрочных контрактных взаимоотношений, доказали свою устойчивость в долгосрочной перспективе, что особенно ценно в условиях турбулентности на мировых энергетических рынках.

На азиатском рынке прогнозируется стабильный рост объемов потребления энергоресурсов, особенно природного газа.

Ключевую роль в увеличении энергопотребления, в том числе потребления газа, будет играть Китай. Объем китайского рынка природного газа уже сейчас превышает совокупный уровень потребления газа всеми странами Европейского союза (ЕС). Доля Китая в мировом приросте потребления газа в ближайшие 20 лет может составить более 30 %.

Высокий темп роста спроса на газ в Китае обеспечат промышленность и сектор жилищно-коммунального хозяйства, в том числе в связи с газификацией новых районов и продолжением кампании по переводу потребителей с угля на газ. Существенное значение также будут иметь увеличение мощностей газовой генерации в рамках решения задачи по снижению выбросов парниковых газов и расширение использования природного газа в качестве моторного топлива. Прогнозируемый рост потребления газа в Китае будет сопровождаться дальнейшим увеличением объемов его импорта.

Для Европы долгосрочный прогноз потребления природного газа отличается наиболее высокой степенью неопределенности и предполагает постепенное снижение спроса, темпы которого зависят от дальнейших шагов руководства стран ЕС в области энергетической политики и объема финансовых ресурсов, которые оно готово выделить на экономически невыгодный отказ от природного газа.

Значительное влияние на структуру мировых энергетических рынков в долгосрочной перспективе может оказать расширение объединения БРИКС, произошедшее в августе 2023 г. Когда новые члены официально войдут в состав объединения, БРИКС (или БРИКС+) будет представлять страны, население которых составляет почти половину населения Земли и на которые приходится около трети мирового валового внутреннего продукта (ВВП). В перспективе страны объединения смогут решить важнейшую проблему обеспечения энергетической безопасности внутри блока БРИКС+, который теперь включает как крупных производителей энергоресурсов (Россия, Саудовская Аравия, Иран), так и потребителей (Китай, Индия).

# Стратегия развития по видам бизнеса

Стратегической целью ПАО «Газпром» (Группы Газпром) является укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Стратегическое планирование в ПАО «Газпром» является верхним уровнем системы планирования в Компании, охватывая газовый, нефтяной, электроэнергетический виды бизнеса, и направлено на достижение стратегической цели Группы Газпром. В рамках долгосрочного планирования формируются показатели, которые служат ориентирами для бюджетного планирования и реализации приоритетных проектов, закладывая основу для процесса инвестиционного планирования ПАО «Газпром».



Инвестиционная программа ПАО «Газпром» на 2023 г. в новой редакции утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 октября 2023 г. № 3991 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 октября 2023 г. № 1527). Сведения о целях и основных проектах, основных направлениях программы, а также о планируемых сроках их реализации приведены в подразделе «Газовый бизнес» раздела «Стратегия развития по видам бизнеса» и в разделе «Инвестиции».

Для количественного определения задач по достижению основных ориентиров Группы Газпром в Компании внедрена система планирования с использованием стратегических целевых показателей (СЦП) Группы.

С целью полного охвата всех видов бизнеса Газпрома в Компании определен перечень СЦП по газовому, нефтяному и электроэнергетическому видам бизнеса. Для консолидации показателей разработаны СЦП общекорпоративного уровня, отражающие результаты деятельности по Группе Газпром в целом. СЦП первого и второго уровней количественно описывают и детализируют задачи по достижению стратегических целей для каждого вида бизнеса Группы Газпром.



**Нормативные значения СЦП общекорпоративного уровня на конец 10-летнего периода (утверждены решениями Совета директоров от 22.12.2020 г. № 3523, от 21.11.2023 г. № 4000)**

Показатель	Нормативное значение
Рост экономической прибыли	Положительный
Соотношение заемного и собственного капитала	Не более 40 %
Объем переработки углеводородов	Не менее 150 млн т у. т.
Коэффициент восполнения запасов углеводородов	Не менее 1
Совокупная установленная мощность	Не менее 100 ГВт
Мощности пика в осенне-зимний период в зоне ЕСГ	Не менее 2 400 млн м <sup>3</sup> /сут.

Все актуальные изменения в стратегии развития Компании за 2023 г. отражены в Долгосрочной программе развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2024–2033 гг. Развитие мощностей Группы Газпром по добыче, транспортировке и переработке газа направлено на обеспечение высокой надежности поставок газа российским и зарубежным потребителям и осуществляется с учетом текущих тенденций мирового энергетического рынка.



## Развитие в условиях трансформации мирового энергетического рынка

- Принимая во внимание высокую степень неопределенности спроса на газ (в том числе трубопроводный) на европейском рынке, а также перспективы роста потребления природного газа в азиатских странах, Компания продолжает системно развивать газовую инфраструктуру на Востоке России. Обустраиваются новые центры газодобычи, осуществляется строительство высокотехнологичной ГТС, создаются газоперерабатывающие мощности.

В 2023 г. велось активное развитие добычных мощностей на Чаяндинском месторождении в Якутии и Ковьктинском месторождении в Иркутской области. Продолжается строительство Амурского ГПЗ. Пуск технологических линий завода синхронизирован с увеличением объемов транспортировки газа по МГ «Сила Сибири».

В течение отчетного года осуществлялись проектно-исследовательские работы по проекту строительства МГ «Союз Восток», ориентированного на поставки российского природного газа в Китай через территорию Монголии. В 2023 г. продолжилось выполнение комплекса работ по проектам, обеспечивающим поставку российского газа в Китай в соответствии с условиями Договора купли-продажи газа по «дальневно-сточному» маршруту.

- ПАО «Газпром» расширяет сотрудничество со странами бывшего СССР. В октябре 2023 г. начались поставки российского природного газа в Республику Узбекистан через территорию Республики Казахстан.
- Для дальнейшего усиления своих позиций на мировом рынке СПГ Компания продолжает реализацию проекта строительства в Ленинградской области крупнотоннажного завода по производству сжиженного газа в составе Комплекса переработки этансодержащего газа, проводит активную работу по созданию малотоннажных СПГ-производств в различных регионах России, а также выполняет ряд предынвестиционных исследований по вопросу дальнейшего развития СПГ-мощностей. В сентябре 2023 г. была осуществлена первая поставка СПГ собственного производства с КСПГ в районе КС Портовая танкером-газовозом по Северному морскому пути в Китай.

## Газовый бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в газовом бизнесе является сохранение статуса лидера среди глобальных нефтегазовых компаний путем диверсификации рынков сбыта и форм поставки природного газа и продуктов его переработки, обеспечения надежности газоснабжения потребителей, повышения эффективности и масштаба деятельности, развития научного, технико-технологического и кадрового потенциала.



### Основные стратегические задачи газового бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение эффективности газового бизнеса
- 2 Раскрытие потенциала действующих месторождений и формирование новых центров газодобычи
- 3 Обеспечение надежности поставок газа потребителям
- 4 Обеспечение функционирования и развития ЕСГ и других газопроводных систем с учетом пиковых режимов потребления природного газа
- 5 Диверсификация рынков сбыта
- 6 Расширение деятельности по производству, транспортировке и сбыту СПГ (в том числе малотоннажного)
- 7 Обеспечение лидерства в реализации проектов модернизации и операционной эффективности на перерабатывающих активах
- 8 Увеличение продаж продукции с высокой добавленной стоимостью
- 9 Развитие производства и реализации газомоторного топлива (в том числе за рубежом)
- 10 Развитие газового бизнеса на зарубежных рынках
- 11 Инновационное развитие с целью постоянного повышения уровня технологического и организационного развития газового бизнеса, включая реализацию политики импортозамещения



### Разведка и добыча газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Формирование центров газодобычи на Востоке России</li> <li>– Вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал</li> <li>– Ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона</li> <li>– Доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО)</li> <li>– Вовлечение в разработку месторождений континентального шельфа северных морей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Обеспечение расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы</li> <li>– Продолжение работы по формированию новых центров газодобычи на территории России</li> <li>– Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи</li> </ul>

1 3 4 5 10 11

### Транспортировка газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития и оптимизации на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Синхронизированный ввод объектов добычи, транспорта и хранения газа</li> <li>– Диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт</li> <li>– Строительство новых газотранспортных мощностей</li> <li>– Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Строительство газотранспортных мощностей, обеспечивающих диверсификацию маршрутов поставок газа на экспорт</li> <li>– Строительство новых газотранспортных мощностей на территории России для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств</li> <li>– Реализация комплексных программ реконструкции и технического перевооружения действующих объектов транспорта газа</li> <li>– Вывод избыточных мощностей ГТС</li> </ul>

1 3 4 10 11

### Подземное хранение газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ за счет проведения реконструкции и замещения морально и физически устаревших основных фондов, а также расшивки «узких мест» в ПХГ и ГТС</li> <li>– Повышение гибкости системы ПХГ Российской Федерации за счет создания небольших пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, которые позволяют обеспечить сохранение производительности при увеличении объема отбора газа до 1 февраля, а также внедрения компрессорного отбора на действующих хранилищах, мультициклической эксплуатации хранилищ</li> <li>– Обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов</li> <li>– Обеспечение увеличения суточной производительности и оперативного резерва газа действующих ПХГ для удовлетворения текущей и перспективной потребности в газе</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Реконструкция и замещение морально и физически устаревших основных фондов на действующих ПХГ, в том числе на Елшано-Курдюмском, Степновском, Песчано-Уметском, Щелковском, Совхозном</li> <li>– Создание и развитие пиковых ПХГ — Калининградского и Волгоградского, Удмуртского резервирующего комплекса</li> <li>– Реализация компрессорного отбора газа на ПХГ, позволяющего увеличить временной период работы хранилищ на максимальной пиковой производительности</li> <li>– Эксплуатация ПХГ в мультициклическом режиме, позволяющая оптимизировать работу газотранспортных коридоров и объектов добычи в периоды снижения газопотребления, восстановить оперативный резерв, отобранный с начала осенне-зимнего периода, и потенциал по суточной производительности</li> </ul>

1 3 6 7 8 11

### Переработка

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Создание новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока</li> <li>– Переработка и транспортировка перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири, полуострова Ямал и прилегающего континентального шельфа Карского моря</li> <li>– Переработка этансодержащего газа месторождений Западной Сибири</li> <li>– Нарращивание производства СПГ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Реализация проектов создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также для переработки перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири</li> <li>– Реконструкция действующих мощностей</li> <li>– Реализация проектов производства СПГ на территории России</li> </ul>

1 3 4 5 6 9 10 11

### Поставка газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Развитие газоснабжения и газификации Российской Федерации</li> <li>– Догазификация регионов России</li> <li>– Развитие рынка ГМТ и газозаправочной инфраструктуры на территории Российской Федерации</li> <li>– Диверсификация направлений экспорта за счет поставок СПГ на рынки, не имеющие возможности импорта российского трубопроводного газа</li> <li>– Рост поставок газа на международные рынки, в том числе за счет развития производства и торговли СПГ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Выполнение программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг.</li> <li>– Развитие рынка ГМТ в России</li> </ul>



# Нефтяной бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в нефтяном бизнесе является сохранение статуса одной из крупнейших международных нефтегазовых компаний за счет эффективного управления портфелем активов по всей цепочке создания стоимости и использования передовых технологических решений, ориентированной на максимизацию финансового результата с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

## Основные стратегические задачи нефтяного бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение максимальной рентабельности инвестиций по новым проектам освоения месторождений
- 2 Обеспечение эффективной разработки действующих месторождений
- 3 Обеспечение лидерства в реализации проектов модернизации и операционной эффективности на перерабатывающих активах
- 4 Максимизация премиальных продаж собственных нефтепродуктов

1 2

## Разведка и добыча нефти

### Стратегические приоритеты

- Эффективная разработка зрелой ресурсной базы
- Освоение ресурсной базы полуострова Ямал
- Вовлечение в разработку и монетизация уникальных по объему запасов жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе
- Разработка рентабельных подходов вовлечения в освоение запасов нефтематеринских пород, доманиковых и палеозойских отложений
- Вовлечение в эксплуатацию нерентабельных на данный момент остаточных извлекаемых запасов за счет разработки с применением современных инженерно-технических решений
- Подготовка ресурсной базы для обеспечения добычи после 2025 г.

### Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу

- Эффективная эксплуатация зрелых месторождений и реализация программы мероприятий по повышению нефтеотдачи
- Вовлечение в разработку ранее не разрабатываемых запасов нефтяных оторочек, ачимовских и неоком-юрских залежей месторождений Группы Газпром
- Разработка решений для рентабельного освоения запасов углеводородов, осложненных геологическими и инженерно-техническими факторами

3 4

## Логистика, переработка и сбыт

### Стратегические приоритеты

- Увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов
- Повышение эффективности переработки и сбыта
- Повышение устойчивости традиционного бизнеса за счет развития нефтехимического направления
- Сохранение лидирующих позиций и наращивание доли на существующих и новых продуктовых рынках сбыта

### Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу

- Продолжение реализации программ модернизации и развитие производственных мощностей НПЗ
- Дальнейшее расширение продуктовой линейки и развитие сбытовой инфраструктуры

## Электроэнергетический бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе является сохранение лидирующих позиций по установленным электро- и теплогенерирующим мощностям в Российской Федерации посредством надежного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, обеспечение стабильного роста прибыли с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

### Основные стратегические задачи электроэнергетического бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение эффективной реализации новых инвестиционных проектов
- 2 Осуществление проектов модернизации, направленных на повышение эффективности производства и сокращение издержек использования топлива
- 3 Повышение операционной эффективности электроэнергетических активов, обеспечение надежности электро- и теплоснабжения
- 4 Использование новых технологий с приоритетом российского происхождения
- 5 Получение новых источников дохода за счет диверсификации деятельности и реализации потенциальных синергетических эффектов, связанных с взаимодействием внутри Группы Газпром



### Производство и продажа электрической и тепловой энергии

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Построение оптимальной структуры производственных мощностей</li> <li>– Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат</li> <li>– Реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна</li> <li>– Инновационное развитие</li> <li>– Диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Реализация программы модернизации генерирующих мощностей</li> <li>– Вывод из эксплуатации неэффективных и мало востребованных мощностей</li> <li>– Выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов</li> <li>– Участие в отборах проектов модернизации генерирующего оборудования тепловых электростанций на 2028–2031 гг.</li> <li>– Участие в отборах инвестиционных проектов по строительству генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии</li> <li>– Участие в программе по строительству и модернизации тепловых электростанций в неценовых зонах</li> </ul>

В отчетном году объем капитальных вложений Группы Газпром составил 3 118,6 млрд руб. (в 2022 г. — 2 841,8 млрд руб.). Проведенная работа над балансировкой капитальных затрат позволила Группе продолжить последовательную реализацию ключевых проектов, в числе которых комплексное развитие газопровода «Сила Сибири» и его опорных месторождений, расширение Ямальского центра газодобычи.

Капитальные вложения Газпрома в отчетном году направлены в первую очередь на реализацию следующих проектов по основным видам деятельности.

#### В добыче газа:

- эксплуатационное бурение и обустройство Ковыктинского ГКМ, Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ), Харасавэйского ГКМ;
- эксплуатационное бурение и дообустройство Бованенковского НГКМ, обустройство Киринского ГКМ;
- дообустройство второго опытного участка ачимовских залежей Уренгойского НГКМ;
- реализация совместного проекта освоения Семаковского газового месторождения.



#### В добыче нефти и газового конденсата:

- реализация инвестиционных проектов на традиционных активах Газпром нефти;
- обустройство участка ЗА ачимовских отложений и нефтяных оторочек Уренгойского НГКМ, неоком-юрских залежей Бованенковского НГКМ и Харасавэйского ГКМ;
- обустройство залежей углеводородов на Ен-Яхинском НГКМ и Песцовом НГКМ (валанжин), а также нефтяных залежей Западно-Таркосалинского НГКМ;
- разработка Новопортовского НГКМ.



#### В транспортировке газа:

- продолжение строительства МГ «Сила Сибири»;
- реализация проектов реконструкции ГТС в целях обеспечения поставок этансодержащего газа от месторождений Надым-Пур-Тазовского региона до побережья Балтийского моря;
- расширение ЕСГ в юго-западных регионах России;
- строительство объектов газификации и газоснабжения регионов (новое строительство, расширение и реконструкция газопроводов-отводов и ГРС);
- реконструкция, модернизация и техническое перевооружение объектов газотранспортной инфраструктуры, в том числе «запертых» ГРС, мощности которых полностью задействованы;
- продолжение строительства компрессорных мощностей на МГ «Бованенково — Ухта — 2».

#### В хранении газа:

- строительство объектов Волгоградского, Калининградского, Пунгинского ПХГ, Удмуртского резервирующего комплекса ПХГ;
- реконструкция, техническое перевооружение объектов Песчано-Уметского, Елшано-Курдюмского, Степновского, Северо-Ставропольского ПХГ, реконструкция скважин Песчано-Уметского, Степновского, Щелковского комплексов ПХГ.

В переработке:

- строительство Амурского ГПЗ;

#### Достигнут значительный прогресс в реализации проекта строительства Амурского ГПЗ

Отчетный год стал важной вехой в реализации проекта строительства Амурского ГПЗ — половина производственных мощностей, три технологические линии из шести, запущены в работу. Продукты вырабатываются с максимальным в отрасли качеством и полностью извлекаются из сырья восточносибирских месторождений. Получаемая метановая фракция полностью соответствует заданным параметрам.

Также в 2023 г. запущены и полностью выведены на проектный режим две гелиевые установки из трех. Ожижение гелия осуществляется при сверхнизких температурах ( $-269^{\circ}\text{C}$ ). Полученный товарный гелий имеет особую степень чистоты — 99,9999 %. С сентября 2023 г. начата реализация товарного гелия потребителям, в том числе на экспорт. После выхода Амурского ГПЗ на проектную мощность выработка товарного гелия достигнет 60 млн м<sup>3</sup> в год.

- строительство Комплекса по переработке и сжижению природного газа в районе п. Усть-Луга (совместный проект Группы Газпром и АО «РусГазДобыча»);
- строительство производства технической серы, техническое перевооружение установки гидроочистки, а также реконструкция установки каталитического риформинга бензина на НПЗ Газпром нефтехим Салавата;
- реализация проектов увеличения глубины переработки на Омском и Московском НПЗ.

#### Начало работы нового комплекса первичной переработки нефти на Омском НПЗ

На Омском НПЗ введен в эксплуатацию новый комплекс первичной переработки нефти, строительство которого было предусмотрено программой федерального проекта «Чистый воздух». Современное производство заменит шесть установок предыдущего экологического поколения.

Благодаря системам цифрового управления комплекс может работать в различных режимах, гибко регулируя производство в зависимости от сезонного спроса. В строительстве участвовали ведущие российские изготовители и поставщики оборудования, цифровых систем, строительных материалов, в том числе из Омской области. Экологические параметры нового производства будут контролировать роботы-датчики автоматизированной системы мониторинга воздуха.

Ввод комплекса завершает второй этап масштабной модернизации Омского НПЗ, направленный на увеличение глубины переработки.

В поставке газа:

- газоснабжение и газификация регионов Российской Федерации.

В производстве и продаже электрической и тепловой энергии:

- техническое перевооружение, реконструкция энергетических объектов, поддержание эксплуатационной надежности и экономичности оборудования, готовности к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузки, обеспечение безопасности работы энергообъектов, замена выработавшего свой ресурс энергетического оборудования.

**В феврале 2023 г. после реконструкции введен в эксплуатацию новый турбогенератор ТГ-2Т на Киришской ГРЭС. Завершен первый этап модернизации основного источника тепловой энергии для г. Кириши и крупнейшего НПЗ Северо-Запада.**

# Долгосрочная программа развития

Основные принципы стратегического (долгосрочного) планирования для Группы Газпром определены Порядком планирования в ПАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром) (документ утвержден постановлением Правления ПАО «Газпром» от 24 сентября 2020 г. № 42).

Для обеспечения достижения СЦП во всех видах бизнеса и в целях максимизации системного экономического эффекта развития разрабатывается Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром), являющаяся комплексным интегрированным планом развития Компании.



## Основные задачи Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром)

- Определение перспективных направлений развития Компании с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков и анализа конкурентной среды;
- формирование вариантов развития по каждому виду бизнеса Группы Газпром и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
- финансово-экономическая оценка вариантов развития Компании;
- оценка стратегических рисков и возможностей ПАО «Газпром» (Группы Газпром);
- формирование рекомендаций и ряда мероприятий, направленных на достижение СЦП и устойчивое развитие Компании.

Программа разрабатывается ежегодно в соответствии с Порядком планирования с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром) и с учетом Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов (поручение Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № ИШ-П13-2583). После предварительного одобрения Правлением Программа представляется на утверждение Совету директоров ПАО «Газпром».

Разработанная в 2023 г. Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2024–2033 гг. утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 июня 2023 г. № 3955 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 июня 2023 г. № 1511).

По сравнению с 2022 г. стратегические цели и задачи, как и сама структура Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром), принципиально не изменились. Вместе с тем нормативные значения СЦП общекорпоративного уровня, а также первого уровня газового и электроэнергетического видов бизнеса на последний год десятилетнего периода планирования были скорректированы с учетом сложившейся ситуации на мировых энергетических рынках (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 21 ноября 2023 г. № 4000).

В отчетном году компанией ООО «ФБК» проведена аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2022–2031 гг. за 2022 г.



## Результаты аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (отчет о результатах аудиторской проверки от 25 декабря 2023 г. № 191080)

- Аудитор пришел к выводу, что существующая система учета и внутреннего контроля результатов деятельности и документооборота ПАО «Газпром» обеспечивает возможность подготовки достоверной информации о результатах реализации Долгосрочной программы развития.
- На основании осуществленных процедур и полученных доказательств внимание аудитора не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что результативные показатели реализации Долгосрочной программы развития не подготовлены во всех существенных отношениях в соответствии с применимыми критериями и содержат существенные искажения.

# 3

## Результаты деятельности

**Производственная и сбытовая деятельность**  
62

Разведка и добыча  
62

Транспортировка и подземное хранение  
66

Газораспределение, газификация и рынки ГМТ  
68

Переработка углеводородного сырья  
74

Электроэнергетика  
76

Маркетинг  
78

**Инновации и импортозамещение**  
80

**Финансовые результаты**  
84

# Производственная и сбытовая деятельность

## Разведка и добыча

Газпром — мировой лидер по запасам и добыче природного газа — бережно относится к уникальной ресурсной базе Компании и ответственно подходит к ее восполнению. Уже 19 лет подряд благодаря эффективной геологоразведке прирост запасов превышает объемы добычи. Потребителям Газпрома это дает уверенность в надежном доступе к энергоресурсам на долгосрочную перспективу.

В отчетном году Группа Газпром продолжила стабильное восполнение минерально-сырьевой базы — обеспечено превышение прироста запасов газа над объемами добычи за счет ГРП. В результате проведения ГРП и доразведки существенно повышена промышленная ценность месторождений Иркутского и Якутского центров газодобычи. Проводилась доразведка ачимовских и юрских отложений в ЯНАО.

На шельфе о. Сахалин продолжены работы по поиску перспективных структур на Центральном-Пограничном лицензионном участке. На перспективу выполнялись работы на суше полуострова Камчатка.

Проводимая работа направлена на компенсацию добываемых объемов углеводородов. Тем самым Группа Газпром обеспечивает долгосрочные возможности для надежных поставок действующим и перспективным потребителям.

### Минерально-сырьевая база

На 31 декабря 2023 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> составили 27 747,4 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 1 243,5 млн т газового конденсата и 1 748,2 млн т нефти (по состоянию на 31 декабря 2022 г. — 27 942,9 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 1 262,4 млн т газового конденсата и 1 757,7 млн т нефти). В том числе запасы организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, в доле, принадлежащей на Группу Газпром, — 268,8 млрд м<sup>3</sup> газа, 3,1 млн т конденсата и 3,7 млн т нефти. Суммарный объем запасов углеводородов Группы Газпром категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> соответствует 203,07 млрд барр. н. э.

Почти половина (47 %) из разведанных запасов природного газа Группы Газпром располагается в активно развивающихся новых регионах газодобычи, а также на месторождениях, обеспечивающих стабильную добычу в хорошо изученных Надым-Пур-Тазовском регионе и европейской части Российской Федерации. На месторождениях, расположенных на шельфе Российской Федерации, находится 29 % разведанных запасов природного газа.



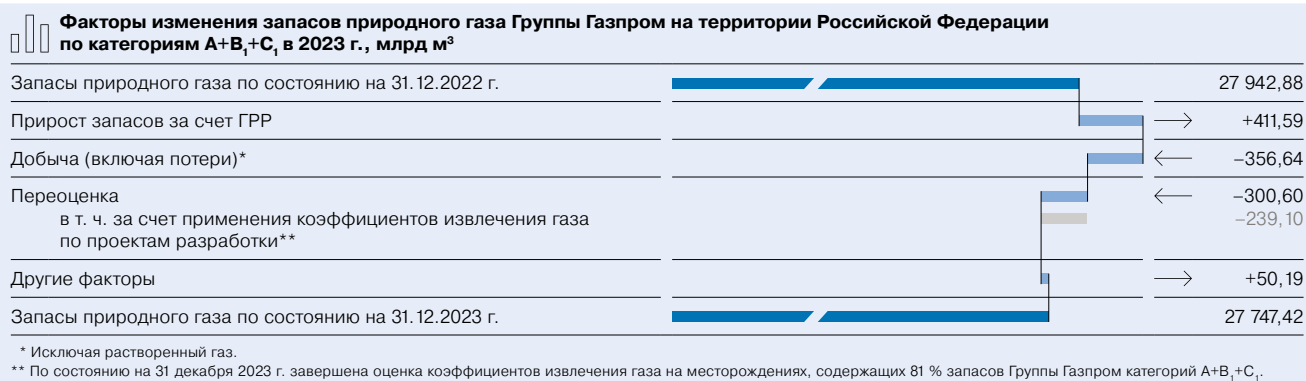
#### Лицензии на пользование участками недр на территории Российской Федерации по состоянию на 31.12.2023 г.

Группа Газпром	
355	лицензий с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
646,7 тыс. км <sup>2</sup>	площадь лицензионных участков
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
4	лицензии с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
2,8 тыс. км <sup>2</sup>	площадь лицензионных участков

Запасы углеводородов категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> ассоциированных организаций и совместных предприятий в доле, принадлежащей на Группу Газпром, составили на 31 декабря 2023 г. 1 659,3 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 153,6 млн т газового конденсата и 751,9 млн т нефти.



Разведка и добыча



Геологоразведка

На территории России в 2023 г. проводились сейсмо-разведочные работы 3D в объеме 2,8 тыс. км<sup>2</sup>. Поисково-разведочным бурением пройдено 140,3 тыс. м горных пород, закончены строительством 29 скважин на нефть и газ, 23 скважины при испытании дали приток.



Высокий уровень организации ГРП позволяет Газпрому поддерживать низкий уровень себестоимости разведки. Без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, на производство ГРП в 2023 г. направлено 89,4 млрд руб. (с НДС), средние затраты на восполнение разведанных запасов углеводородов составили в отчетном году 26,8 руб. за 1 барр. н. э., эффективность ГРП — 23,8 тыс. барр. н. э. на 1 м проходки.

Выполненные в 2023 г. ГРП на углеводородное сырье обеспечили восполнение запасов. Открыты месторождения им. В.П. Орлова в Оренбургской области и Талтымское в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре, а также 21 новая залежь на ранее открытых месторождениях в Республике Саха (Якутия), ЯНАО, Ханты-Мансийском автономном округе — Югре и Томской области.

В отчетном году с целью доразведки также выполнялось восстановительное бурение методом резетки бокового ствола.

По итогам 2023 г. на территории России прирост запасов углеводородов по категориям A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> в результате ГРП составил 411,6 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 24,4 млн т газового конденсата и 63,4 млн т нефти. Наиболее существенный прирост запасов газа получен на Малыгинском месторождении на полуострове Ямал, на Ковыктинском месторождении в Иркутской области, на месторождении «75 лет Победы» на шельфе Карского моря, а также на Верхневилучанском и Тас-Юряхском месторождениях, являющихся спутниками Чаяндинского НГКМ в новом Якутском центре газодобычи.

1,15

коэффициент воспроизводства запасов газа по Группе Газпром

Добыча

В 2023 г. добыча природного и попутного газа Группы Газпром на территории Российской Федерации составила 358,95 млрд м<sup>3</sup>. Объемы добычи и их распределение между действующими центрами газодобычи определяются Компанией исходя из необходимости обеспечения надежных поставок газа российским потребителям, а также выполнения экспортных обязательств с учетом поступающих заявок на дополнительные объемы.

**Мощности Группы Газпром в добыче углеводородов на территории Российской Федерации по состоянию на 31.12.2023 г.**

Группа Газпром	
151	месторождение в промышленной разработке
7 717	действующих газовых эксплуатационных скважин
10 411	действующих нефтяных эксплуатационных скважин
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
1	месторождение в промышленной разработке

Применение передовых технологий добычи углеводородов и современных методов повышения нефтегазоотдачи пластов, а также ежегодно проводимая работа по комплексной подготовке производственных мощностей к осенне-зимней эксплуатации позволяют Группе Газпром обеспечивать необходимый уровень максимальной суточной добычи газа в периоды пикового потребления.

**Максимальная суточная добыча газа в осенне-зимний период на территории Российской Федерации, млн м<sup>3</sup>**

2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
1 548,1	1 542,2	1 176,0	1 370,1

В отчетном году продолжено последовательное развитие газодобывающих мощностей на Востоке России: обеспечен ввод УППГ с подключением эксплуатационных газовых скважин на Чаяндинском НГКМ, продолжено обустройство Ковыктинского ГКМ (запущены в работу УКПГ-3 и центральная ДКС на УКПГ-2, проведено поэтапное увеличение количества эксплуатационных скважин). Новые мощности обеспечили плановое наращивание добычи на месторождениях, газ которых поступает в МГ «Сила Сибири».

В 2023 г. увеличена добыча природного и попутного газа в рамках реализации проектов разработки залежей углеводородов на Ен-Яхинском НГКМ и Песцовом НГКМ (валанжин), а также нефтяных залежей Западно-Таркосалинского НГКМ. Также в отчетном году продолжено обустройство Семаковского газового месторождения, разработка которого началась в декабре 2022 г. в рамках совместной деятельности с российским партнером Группы Газпром — на месторождении начато обустройство второй очереди, велось бурение эксплуатационных скважин.

Уровень полезного использования попутного нефтяного газа на территории России по месторождениям Группы Газпром в 2023 г. составил 94,7 %. Реализуются мероприятия по повышению использования попутного нефтяного газа — строительство новых и реконструкция находящихся в эксплуатации объектов по его подготовке, транспортировке, переработке, а также объектов по выработке тепло- и электроэнергии.



Объемы добычи природного и попутного газа ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, в 2023 г. соответствуют уровню 2022 г.

Разведка и добыча

В отчетном году Группой на территории Российской Федерации добыто 72,38 млн т нефти и газового конденсата, ассоциированными организациями и совместными предприятиями — 17,18 млн т.



Увеличение объемов добычи жидких углеводородов Группой Газпром в основном связано с реализацией программ эксплуатационного бурения и ввода новых скважин, а также учитывает полную консолидацию объемов добычи организации, которая до сентября 2022 г. классифицировалась как совместная операция, в связи с установлением контроля над ней со стороны Группы Газпром.

Современные методы повышения нефтеотдачи — это один из главных инструментов поддержания и наращивания добычи на зрелых месторождениях, а также разработки «трудной» нефти.

**Применение поверхностно-активных веществ для повышения нефтеотдачи**

На нескольких скважинах Суторминского нефтяного месторождения (ЯНАО) Газпром нефтью успешно испытаны поверхностно-активные вещества для увеличения нефтеотдачи, разработанные совместно с партнерами. В результате коэффициент извлечения нефти (КИН) увеличился на 18–21 процентных пунктов. Общий КИН на Суторминском месторождении достиг 60 % при среднеотраслевом значении 35 %.

В отчетном году на динамику объемов добычи жидких углеводородов Группой Газпром, а также ассоциированными организациями и совместными предприятиями продолжала оказывать влияние необходимость соблюдения квоты, установленной Минэнерго России в рамках соглашения «ОПЕК+».

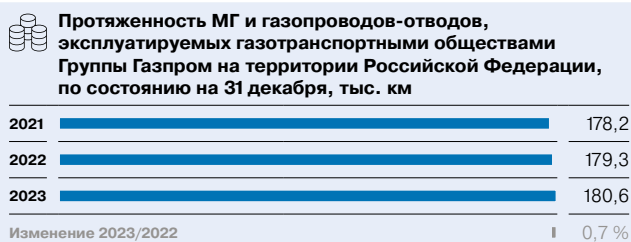
## Транспортировка и подземное хранение

Уникальная ГТС Газпрома дает возможность гибко распределять потоки газа для его доставки от месторождений в дома и на предприятия. Всё это позволяет Газпрому надежно выполнять обязательства перед потребителями, что особенно важно в период пикового зимнего спроса. При любых погодных условиях Газпром остается надежным партнером.

### Транспортировка газа

ЕСГ России — централизованная система по добыче, переработке, подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система МГ высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Кроме того, Газпром владеет МГ на Востоке страны: «Сила Сибири», Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский. Газотранспортные дочерние общества ПАО «Газпром» также осуществляют эксплуатацию и обслуживание МГ (в основном газопроводов-отводов), находящихся на балансе организаций, не входящих в Группу. Уникальная по размерам и качественным параметрам ГТС обеспечивает высокую надежность поставок газа потребителям.

В 2023 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 564,25 млрд м<sup>3</sup> газа. Снижение показателя по сравнению с уровнем 2022 г. обусловлено преимущественно уменьшением объемов поставки газа за пределы Российской Федерации в страны европейского дальнего зарубежья.



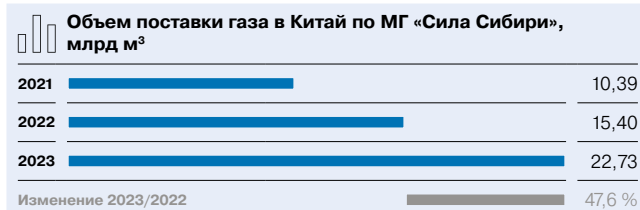
По состоянию на 31 декабря 2023 г. протяженность МГ и газопроводов-отводов, эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы Газпром на территории Российской Федерации, достигла 180,6 тыс. км, главным образом вследствие ввода в эксплуатацию новых МГ, а также ввода в эксплуатацию находившихся на реконструкции МГ и газопроводов-отводов.

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, в соответствии с законодательством предоставило недискриминационный доступ к своим газопроводам в 2023 г. 18 независимым компаниям, не входящим в Группу и имеющим лицензию на добычу газа, а также договор с покупателем их газа.

Основу надежности поставок газа составляет непрерывное развитие ГТС на территории России: создание новых, высокотехнологичных газопроводов; реконструкция, модернизация, техническое перевооружение действующих мощностей; реализация программы по выводу избыточных газотранспортных мощностей. Мероприятия, направленные на обеспечение надежности и безопасности линейной части МГ (капитальный ремонт и планово-профилактические работы), определяются и выполняются исходя из технического состояния и риска при эксплуатации объектов. Для обеспечения надежной и безопасной эксплуатации оборудования ГТС в ПАО «Газпром» в практику производственной деятельности внедрена Система управления техническим состоянием и целостностью объектов ГТС.

В 2023 г. в рамках Инвестиционной программы выполнялся комплекс работ по реконструкции и техническому перевооружению газотранспортных мощностей ПАО «Газпром», в том числе линейной части МГ, а также КС и ГРС.

В отчетном году продолжилось плановое наращивание поставок газа по МГ «Сила Сибири» в Китай.



### Подземное хранение газа

Сеть ПХГ в России — неотъемлемая часть ЕСГ страны. Вместе с газотранспортными и газодобывающими объектами Газпрома ПХГ оптимизируют производственные процессы, сокращая объем капитальных и операционных затрат, обеспечивая оптимальные режимы эксплуатации технологического оборудования. Объекты ПХГ сглаживают любые типы неравномерности спроса на газ — сезонные, недельные, суточные, обеспечивая в отопительный сезон от 20 % до 40 % всех поставок газа ПАО «Газпром». ПХГ надежно обеспечивают потребителей природным газом независимо от времени года, колебаний температуры, непредвиденных обстоятельств, внося свой вклад в энергетическую безопасность России. Незаменима роль газохранилищ также в создании стратегических запасов газа в ситуациях экспортных транзитных рисков.

В 2023 г. на территории России Газпром эксплуатировалось 23 ПХГ, созданных в 27 геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, 8 — в водоносных пластах и 2 — в отложениях каменной соли.

В отчетном году из ПХГ России отобрано 39,3 млрд м<sup>3</sup> газа, закачано 37,9 млрд м<sup>3</sup> газа.



#### Особенности прохождения осенне-зимнего периода 2022/2023 г.

В целом температура наружного воздуха в осенне-зимний период 2022/2023 г. в зоне ЕСГ находилась в пределах климатической нормы. При этом в первой декаде января 2023 г. в России наблюдалось резкое снижение температуры атмосферного воздуха, минимальная среднесуточная температура в осенне-зимний период 2022/2023 г. была зафиксирована 9 января 2023 г. и составила -21,2 °С, что ниже климатической нормы на 12,4 °С. Рост суточного газопотребления по ГТС в зоне ЕСГ с 1 281 млн м<sup>3</sup> до 1 782 млн м<sup>3</sup> (+501 млн м<sup>3</sup>) с 3 января по 9 января 2023 г. покрывался за счет увеличения отбора газа из ПХГ и был максимальным для января за последние девять лет.

К началу сезона отбора 2023/2024 г. ПАО «Газпром» достигло заданного рекордного уровня оперативного резерва газа в ПХГ на территории России — 72,842 млрд м<sup>3</sup>, потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ России достигла уровня 858,8 млн м<sup>3</sup>.

## Газораспределение, газификация и рынки ГМТ

Самые важные социальные проекты Газпрома — газификация и догазификация регионов России. Цель — достижение 100 % уровня технической возможной газификации страны. Каждый год Газпром приводит сетевой газ в сотни населенных пунктов, преимущественно в деревни и села. Это дает жителям России возможность повысить качество жизни, а промышленность получает новые стимулы к развитию.

Группа Газпром в течение многих лет уверенно занимает лидирующие позиции в газовом хозяйстве Российской Федерации, обеспечивает надежную и безопасную эксплуатацию газораспределительных систем и осуществляет корпоративный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при их эксплуатации.

Деятельность в области газораспределения ведется АО «Газпром газораспределение», его дочерними и зависимыми обществами, а также ООО «Газпром трансгаз Казань». По состоянию на 31 декабря 2023 г. в собственности и обслуживании указанных организаций на территории России находилось 900,8 тыс. км газораспределительных сетей, по которым в отчетном году транспортировано 241,7 млрд м<sup>3</sup> газа. Природным газом обеспечивались:

- 29,2 млн квартир и частных домовладений;
- 38,7 тыс. промышленных объектов;
- 9,4 тыс. сельскохозяйственных объектов;
- 378,0 тыс. коммунально-бытовых объектов.

Газпромом совместно с органами власти реализуется комплекс мероприятий, направленных на повышение дисциплины оплаты текущих поставок газа и снижение размера просроченной задолженности за поставленный газ. Одновременно Группа активно развивает удобные цифровые сервисы для потребителей.



### Основные меры по укреплению платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке

- Актуализация клиентских баз данных;
- контроль выполнения утвержденных графиков погашения задолженности;
- претензионно-исковая работа;
- подготовка предложений по совершенствованию действующего законодательства в сфере расчетов за газ.

## Газификация регионов Российской Федерации

Газоснабжение и газификация регионов России — масштабный социальный проект Группы Газпром.

ООО «Газпром газификация» (дочернее общество Группы Газпром межрегионгаз) — Единый оператор газификации — центр ответственности за развитие газификации территорий России (строительство газопроводов-отводов, ГРС, межпоселковых газопроводов, распределительных сетей в границах населенных пунктов и газопроводов «последней мили» до границы земельного участка).

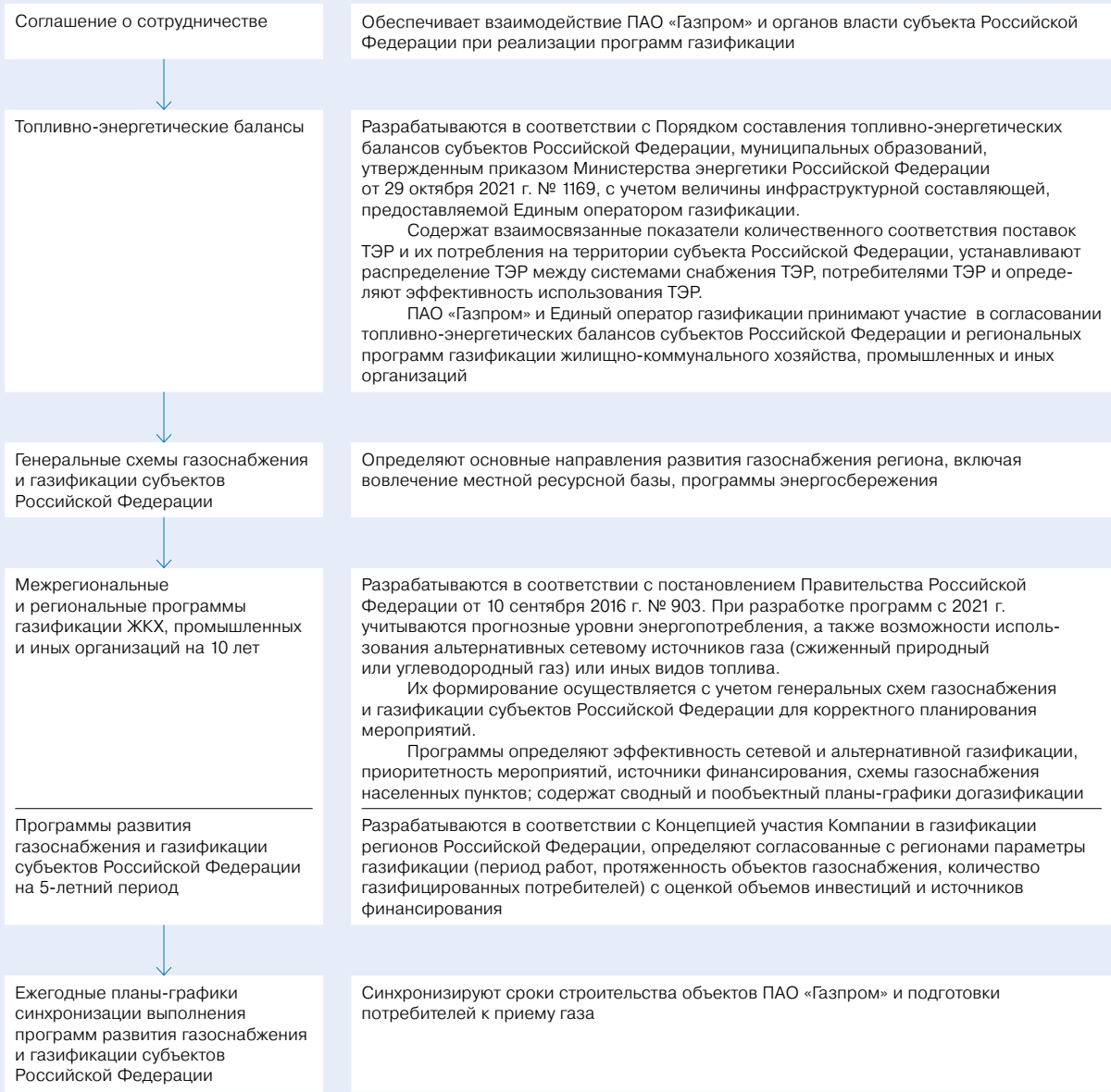


### Основополагающие нормативно-правовые акты Российской Федерации и поручения в области газификации

- Перечни поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 31 мая 2020 г. № Пр-907, от 2 мая 2021 г. № Пр-753, от 30 октября 2022 г. № Пр-2067, от 5 мая 2023 г. № Пр-914;
- Федеральный закон от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации»;
- План мероприятий («дорожная карта») по внедрению социально ориентированной и экономически эффективной системы газификации и газоснабжения субъектов Российской Федерации (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2021 г. № 1152-р).



**Порядок участия ПАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации**



**Основные направления деятельности ПАО «Газпром» в области газификации**

- Развитие газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации, направленное на достижение 100 % технического возможного уровня газификации субъектов Российской Федерации. Осуществляется за счет строительства газопроводов-отводов, ГРС, межпоселковых газопроводов и распределительных сетей в границах населенных пунктов, а также посредством автономной газификации с применением технологий сжижения природного газа.
- Проведение догазификации — выполнение мероприятий (до границ земельных участков заявителей) по подключению к сетям газораспределения газоиспользующего оборудования, расположенного в домовладениях, принадлежащих физическим лицам, включая домовладения, расположенные в садоводческих некоммерческих товариществах (до границ такого товарищества), а также медицинских и образовательных организаций, расположенных в границах газифицированных населенных пунктов, на территории которых проложены газораспределительные сети и осуществляется транспортировка газа, без привлечения средств граждан, а также медицинских и образовательных организаций.

В отчетном году проводилась работа по формированию Программы развития газоснабжения и газификации Мурманской области на период 2025–2030 гг. для подписания в 2024 г.

В 2023 г. завершено строительство 195 межпоселковых газопроводов протяженностью 2 447 км, что создало условия для газификации более 50,6 тыс. домовладений и квартир, а также 336 котельных в 412 населенных пунктах. Группой Газпром межрегионгаз введено в эксплуатацию 124 межпоселковых газопровода. Также Группой Газпром межрегионгаз завершено строительство и получено разрешение на проведение пусконаладочных работ «под нагрузкой» по восьми ГРС с общей протяженностью газопроводов-отводов 141 км.

Кроме того, в рамках Инвестиционной программы ПАО «Газпром» в целях газификации и газоснабжения регионов продолжено строительство газопроводов-отводов и ГРС. Введены в эксплуатацию 10 ГРС с газопроводами-отводами общей протяженностью 319 км.

В сфере ответственности ООО «Газпром газификация» как Единого оператора газификации по состоянию на 31 декабря 2023 г. находилось 72 субъекта Российской Федерации и федеральная территория «Сириус», в том числе регионы в Сибирском и Дальневосточном федеральных округах, где отсутствуют объекты добычи и транспортировки ПАО «Газпром».

Региональные операторы газификации определены в 13 субъектах Российской Федерации.

Совместная работа Единого и региональных операторов газификации позволяет синхронизировать мероприятия по созданию всей необходимой инфраструктуры, доводить газ сразу до границ земельных участков в газифицируемых населенных пунктах и значительно сократить время на подключение потребителей к газораспределительным сетям.

В 2023 г. программы развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. реализовывались в 72 регионах России. С органами власти субъектов Российской Федерации ведется непрерывная совместная работа по актуализации и дополнению ранее утвержденных программ развития газоснабжения и газификации с учетом обоснованных потребностей регионов в строительстве первоочередных объектов газотранспортной и газораспределительной инфраструктуры.

**73,8%**

**уровень газификации природным газом в целом по России по состоянию на конец 2023 г.**

В отчетном году продолжено выполнение программ развития газоснабжения и газификации регионов Дальнего Востока и Восточной Сибири на период 2021–2025 гг. На территории Дальневосточного федерального округа завершено строительство двух объектов газоснабжения: газопровод-отвод и ГРС Долинск Сахалинской области, газопровод-отвод и ГРС Дальнереченск Приморского края. Также завершено строительство в рамках проекта «Газопровод межпоселковый ГРС Леонидово — с. Леонидово — с. Майское Поронайского района» на территории Сахалинской области протяженностью 11 км. Создана возможность газификации для 127 домовладений и 2 котельных в двух населенных пунктах.

В 2023 г. Компанией проводились первоочередные мероприятия для выполнения поручения Президента Российской Федерации по обеспечению в срок до 2028 г. газификации г. Красноярска.



Догазификация

В отчетном году проведен значительный объем работ в рамках решения задачи по ускоренной газификации домовладений в уже газифицированных населенных пунктах Российской Федерации. Программа догазификации обеспечена финансированием, а также материально-техническими и кадровыми ресурсами в полном объеме.

Единым оператором газификации, региональными операторами и независимыми ГРО накопительным итогом с начала реализации мероприятий по газификации заключено с физическими лицами 1 091 тыс. договоров. По данным портала Координационного центра Правительства России в 2023 г. планами-графиками догазификации, утвержденными высшими должностными лицами субъектов Российской Федерации, предусмотрена догазификация более 1 224 тыс. домовладений в период 2021–2026 гг.

Действует механизм финансирования со стороны Единого оператора газификации деятельности региональных операторов и независимых ГРО, предусматривающий заключение договора о финансировании мероприятий по технологическому присоединению в рамках догазификации и инвестиционного договора о выполнении мероприятий по технологическому присоединению в рамках догазификации.

**С 1 марта 2023 г. ведутся прием и исполнение заявок на догазификацию медицинских и образовательных учреждений в регионах Российской Федерации.**

ГРО Группы Газпром, региональными операторами газификации, а также независимыми ГРО с 1 марта 2023 г. ведется прием и исполнение заявок на догазификацию медицинских и образовательных учреждений в регионах России. В ходе работы по подключению (технологическому присоединению) образовательных и медицинских учреждений по состоянию на 31 декабря 2023 г. (накопительным итогом с 1 марта 2023 г.) в целом по Российской Федерации исполнено 223 договора по строительству внутрипоселковых распределительных газопроводов до границ земельных участков из 442 заключенных договоров, выполнено 73 подключения.

**Ход выполнения работ по подключению (технологическому присоединению) физических лиц (по состоянию на 31 декабря 2023 г., накопительным итогом с начала реализации мероприятий по догазификации)**

Показатель	Всего в целом по Российской Федерации	В т. ч. выполнено организациями Группы Газпром межрегионгаз и ООО «Газпром трансгаз Казань»
Количество заключенных договоров на выполнение мероприятий по догазификации домовладений	1 091 тыс.	805 тыс.
Количество исполненных до границ земельных участков договоров на выполнение мероприятий по догазификации домовладений	874 тыс.	654 тыс.
Домовладения, в отношении которых обеспечена техническая возможность подключения	1 143 тыс.	834 тыс.
Количество подключений домовладений с пуском газа	482 тыс.	364 тыс.

### Использование природного газа в качестве моторного топлива

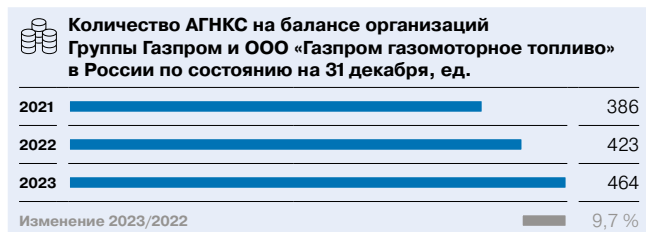
Газпром проводит масштабную комплексную работу по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива, активно участвует в развитии газомоторного рынка России.

ООО «Газпром газомоторное топливо», определенное единым оператором по развитию рынка газомоторного топлива, осуществляет деятельность по реализации газа в качестве моторного топлива и развитию на территории Российской Федерации розничной сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) под брендами «Газпром» и EcoGas.

На 31 декабря 2023 г. на балансе организаций Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» находилось 464 АГНКС общей производительностью 3,3 млрд м<sup>3</sup> в год. Коммерческую реализацию и отгрузку компримированного природного газа (КПГ) в 2023 г. осуществляли 452 объекта. Расширение сети АГНКС на балансе произошло в основном за счет ввода в эксплуатацию новых объектов.

**Более половины газозаправочной инфраструктуры Российской Федерации — это станции организаций Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо».**

Также в 2023 г. осуществляли производственную деятельность еще 22 АГНКС сторонних организаций по договорам франчайзинга.



Объем реализации КПГ организациями Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» через собственную сеть АГНКС на территории Российской Федерации в отчетном году составил 919 млн м<sup>3</sup>, включая партнерские объекты — 1 023 млн м<sup>3</sup>, что составляет 71 % от общего объема продаж ГМТ в стране.

В 2023 г. выполнялась Программа по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на собственном транспорте организаций Группы Газпром на 2023–2025 гг. По состоянию на 31 декабря 2023 г. количество газомоторного автотранспорта компаний Группы, включенных в Программу, составило 14 693 единицы. Доля оснащения газомоторного транспорта от количества автомобильного парка, пригодного к переводу, составляет 63 %. Объем потребления природного газа (метана) в качестве моторного топлива этим транспортом в 2023 г. составил 85,8 млн м<sup>3</sup>.

ООО «Газпром газомоторное топливо» продолжило активную работу, направленную на увеличение количества газомоторного транспорта в России. Разработан проект «Народное топливо» с целью формирования необходимых условий для перевода автомобилей на метан без дополнительных вложений со стороны потребителей.

С использованием маркетинговых программ ООО «Газпром газомоторное топливо» за 2023 г. переоборудовано 10 070 транспортных средств.

**В 2023 г. ПАО «Газпром» и Минсельхозом России подписано соглашение о сотрудничестве по вопросу расширения использования ГМТ в агропромышленном комплексе.**

Газпром тесно сотрудничает с крупнейшими российскими автопроизводителями по расширению линейки газомоторной техники, в том числе для собственных нужд. налажен серийный выпуск более 230 моделей автомобилей, автобусов и техники специального назначения на природном газе. По заказу ПАО «Газпром» разработан первый в России маневровый локомотив ТЭМГ1 на СПГ. Ведется работа по созданию моделей пассажирских судов на СПГ для использования в акватории г. Санкт-Петербурга.

Развитие производства и использования малотоннажного СПГ в России

Группа Газпром ведет системную работу по развитию производства и использования малотоннажного СПГ в России, в том числе для автономной газификации населенных пунктов, значительно удаленных от МГ. В 2023 г. производственная инфраструктура малотоннажного СПГ Группы Газпром, состоявшая по состоянию на 31 декабря 2022 г. из шести КСПГ (в Калининградской, Ленинградской, Московской областях, в Свердловской области в городах Екатеринбург и Первоуральске, в Пермском крае) и одной установки сжижения природного газа в г. Владивостоке, расширилась за счет ввода двух новых объектов производительностью 12,6 тыс. т в год каждый — малотоннажного КСПГ в Свободненском районе Амурской области и малотоннажного КСПГ в Волгоградской области.

**Введенный в 2023 г. КСПГ в Свободненском районе Амурской области — ключевой объект пилотного проекта по автономной газификации в данном субъекте Российской Федерации.**

Кроме того, в отчетном году завершены строительно-монтажные работы по проектам ЛСПГ «Конаково» (производительность — 6 тыс. т в год) и КСПГ «Тобольск» (производительность — 42 тыс. т в год).



В 2023 г. впервые осуществлена транспортировка партии СПГ в Китай по международному автомобильному мостовому переходу Благовещенск — Хэйхэ. Товарный СПГ был произведен на малотоннажной установке сжижения природного газа на гелиевом хабе Газпрома в Приморском крае и доставлен в китайскую провинцию Хэйлунцзян для использования в коммунальной сфере и в качестве ГМТ.

## Переработка углеводородного сырья

Продукция, которая производится из природного газа и других углеводородов, востребована отраслями российской экономики. Газпром активно развивает этот сегмент бизнеса, создает масштабные перерабатывающие кластеры на Западе и Востоке России.

В 2023 г. на перерабатывающих мощностях Группы Газпром без учета давальческого сырья подготовлено и переработано 49,93 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа, обеспечена первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата в объеме 56,79 млн т.



Увеличение объемов подготовки и переработки газа Группой Газпром в основном связано с запуском в работу новых мощностей на Амурском ГПЗ.



Объем первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата соответствует уровню 2022 г.

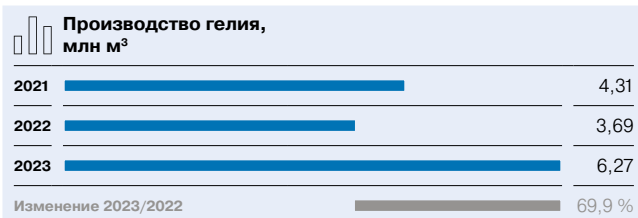


Привлечение мобильных мощностей по деэтанзации конденсата на Уренгойском заводе по подготовке конденсата к транспорту обеспечило рост объемов переработки (очистки и стабилизации) нестабильного газового конденсата и нефти на мощностях ООО «Газпром переработка» и газодобывающих дочерних обществ.



## Производственная и сбытовая деятельность

### Переработка углеводородного сырья



Рост объемов производства гелия связан с запуском и выводом на проектный режим двух гелиевых установок на Амурском ГПЗ во втором полугодии 2023 г.



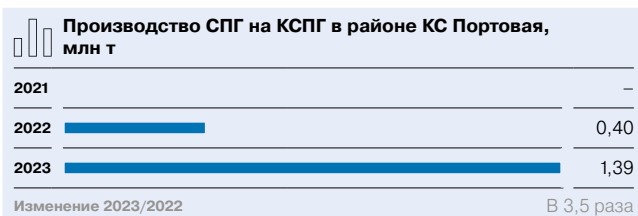
На Омском заводе смазочных материалов начато производство российских синтетических базовых масел.

Одним из основных факторов снижения объема производства нефтепродуктов является изменение качественных характеристик дистиллята газового конденсата на Сургутском заводе по стабилизации конденсата из-за изменения его рынков сбыта с соответствующим увеличением сдачи нефти в систему магистральных нефтепроводов. Производство светлых нефтепродуктов Группой Газпром — автомобильных бензинов и дизельного топлива — соответствует уровню 2022 г.

**Одним из приоритетов для Группы Газпром является обеспечение российского топливного рынка качественными нефтепродуктами.**

### Среднетоннажное производство СПГ

На Северо-Западе России с сентября 2022 г. работает среднетоннажный Комплекс по производству, хранению и отгрузке сжиженного природного газа (КСПГ) в районе КС Портовая. Проектная производительность комплекса — 1,5 млн т в год.



**В отчетном году СПГ, произведенный на КСПГ в районе КС Портовая, впервые поступил в КНР — на приемный СПГ-терминал «Таншань».**

Рост объемов производства СПГ на КСПГ КС Портовая в отчетный период связан с тем, что комплекс работал в 2023 г. в течение полного года. Отгрузка СПГ осуществляется как судами-газовозами, так и автоцистернами.

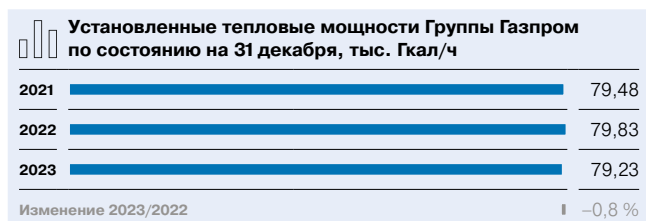
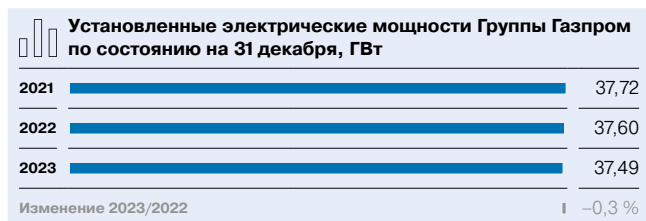
## Электроэнергетика

Газпром последовательно развивает мощности для производства электрической и тепловой энергии, повышает их эффективность, надежность и экологичность. В 2023 г. завершена масштабная модернизация сразу двух крупных электростанций — Автовской ТЭЦ в Петербурге и Верхне-Туломской ГЭС в Мурманской области.

В структуре Группы Газпром создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах, таких как энергетическое машиностроение, ремонтно-сервисные услуги машиностроительного комплекса, — Газпром энергохолдинг. В 2023 г. подписан договор о продаже АО «Теплосеть Санкт-Петербург».

Газпром является крупнейшим производителем тепловой энергии в России, обеспечивающим теплом более 20 млн человек, в том числе в городах федерального значения — Москве и Санкт-Петербурге.

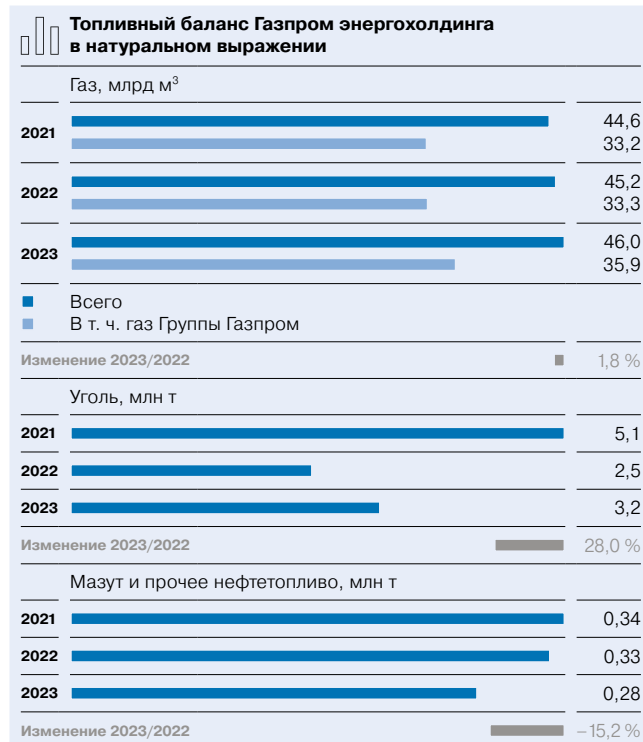
В отчетном году Группой произведено 153,67 млрд кВт•ч электрической и 142,56 млн Гкал тепловой энергии.



Незначительные изменения показателей установленной мощности в 2023 г. в основном связаны с выводом старого и неэффективного генерирующего оборудования, продажей генерирующего актива, а также с вводом в эксплуатацию мощностей после модернизации на территории России.

Рост объемов выработки электроэнергии обусловлен увеличением востребованности генерирующего оборудования и его загрузкой по инициативе АО «Системный оператор». Снижение объемов производства тепловой энергии в основном определялось снижением отпуска тепла с коллекторов генерирующих компаний Группы, прежде всего по причине сокращения продолжительности отопительного периода, а также более высоких средних температур наружного воздуха.

В топливной корзине Газпром энергохолдинга отмечается увеличение потребления природного газа и угля, что обусловлено увеличением доли загрузки конденсационных энергоблоков в общем объеме выработки электроэнергии по инициативе АО «Системный оператор» в 2023 г., а также снижением тепловых нагрузок.



## Маркетинг

Высокая ответственность перед потребителями является основой деятельности Газпрома. Все бизнес-процессы выстроены так, чтобы гарантированно обеспечивать поставки чистой энергии настоящим и будущим поколениям. Группа надежно поставляет газ потребителям в России, а также выполняет экспортные обязательства.

### Реализация газа

В 2023 г. Группа Газпром реализовала 342,0 млрд м<sup>3</sup> газа (в 2022 г. — 379,8 млрд м<sup>3</sup>). Чистая выручка от продажи газа (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) составила 3 124,8 млрд руб. (в 2022 г. — 6 512,9 млрд руб.). Снижение чистой выручки от продаж в основном обусловлено снижением объемов реализованного газа и средних цен (включая акциз и таможенные пошлины) при продаже газа покупателям, находящимся на территории дальнего зарубежья.

В отчетном году Группа Газпром обеспечивала надежные поставки газа российским потребителям в необходимых объемах.

Снижение экспортных объемов на европейском рынке обусловлено принятием в ряде стран ЕС политически мотивированных решений, направленных на отказ от импорта российского трубопроводного газа. Динамика экспортных цен на природный газ по контрактам Группы Газпром с компаниями из европейского дальнего зарубежья отражала значительное снижение цен на газ на европейских торговых площадках в 2023 г. в сравнении с рекордными показателями 2022 г.

При этом трубопроводные поставки газа в Китай по МГ «Сила Сибири» продолжили увеличиваться в соответствии с контрактными обязательствами и с учетом заявок китайской стороны на поставку дополнительных объемов газа, обеспечивив половину общего прироста импорта газа в страну.



#### Проработка трубопроводных поставок природного газа в Китай по «дальневосточному» маршруту, а также через территорию Монголии

В отчетном году продолжено развитие инфраструктуры для организации поставок в Китай по Договору купли-продажи газа по «дальневосточному» маршруту, подписанному 3 февраля 2022 г. между ПАО «Газпром» и CNPC.

31 января 2023 г. подписано Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики о сотрудничестве в сфере поставок природного газа из Российской Федерации в Китайскую Народную Республику по «дальневосточному» маршруту. С китайскими партнерами заключен ряд технических соглашений по проекту поставок газа по «дальневосточному» маршруту, необходимых для реализации проекта. Ведется работа по подготовке к подписанию иных необходимых соглашений.

В 2023 г. продолжена работа по согласованию с китайской стороной основных условий поставок газа из России в Китай через территорию Монголии. На территории Монголии завершены проектно-изыскательские работы по проекту строительства газопровода «Союз Восток», который станет продолжением газопровода «Сила Сибири — 2» на территории России.



Подробная информация о тенденциях на рынках газа России и стран дальнего зарубежья представлена в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках».

Объем поставок в страны БСС в отчетном году сохранился на уровне 2022 г.





**Организация поставок российского газа в страны Центральной Азии**

7 октября 2023 г. в присутствии президентов Российской Федерации, Республики Узбекистан и Республики Казахстан официально дан старт поставкам российского природного газа потребителям Республики Узбекистан транзитом через территорию Республики Казахстан по выделенному комбинированному маршруту МГ «Средняя Азия — Центр — 4» / «Средняя Азия — Центр — 5» в реверсном режиме.

В ходе XII Петербургского международного газового форума подписаны Стратегический Меморандум о сотрудничестве в энергетическом комплексе между ПАО «Газпром» и Правительством Республики Узбекистан, Соглашение о стратегическом сотрудничестве между ПАО «Газпром» и Правительством Республики Казахстан, Меморандум о сотрудничестве в развитии газовой отрасли Кыргызской Республики между Кабинетом министров Кыргызской Республики и ПАО «Газпром», определяющие долгосрочные параметры сотрудничества в газовой отрасли между ПАО «Газпром» и данными государствами Центральной Азии.

В отчетном году основной объем продаж в страны ЕЭС пришелся на рынки Беларуси, Узбекистана и Армении.

**В 2023 г. впервые начались поставки российского природного газа в Узбекистан.**

**Реализация нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки**

Чистая выручка от продажи сырой нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) в 2023 г. составила 4 111,6 млрд руб. (в 2022 г. — 3 942,4 млрд руб.).

Группой Газпром в 2023 г. реализовано 28,13 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата

(в 2022 г. — 25,67 млн т) и 67,60 млн т продуктов нефтегазопереработки (в 2022 г. — 68,55 млн т).

Динамика показателей обусловлена изменением макроэкономических параметров и рыночной конъюнктуры.

**Реализация электрической и тепловой энергии**

Электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, в отчетном году в основном реализовывалась на российском оптовом рынке электроэнергии на конкурентной основе.

В 2023 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 644,6 млрд руб. (в 2022 г. — 595,0 млрд руб.).

Увеличение выручки от продаж связано с ростом объемов и цен реализации электроэнергии. В 2023 г. на 10 % увеличилась средневзвешенная цена продажи на рынке «на сутки вперед» станциями генерирующих дочерних обществ Группы Газпром. Основной причиной увеличения цен является индексация цены на газ в июле и декабре 2022 г.

На протяжении многих лет Газпром системно занимается технологическим развитием производственного комплекса. В сотрудничестве с отечественными производителями организована разработка высокотехнологичного, наукоемкого и импортозамещающего оборудования. В результате в газовом секторе Газпром уже вплотную приблизился к достижению технологической независимости.

В Группе Газпром создана и совершенствуется экосистема инновационного развития, обеспечивается системная работа в сфере инновационной деятельности, которая распространяется на газовый, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса.

Основной документ долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью Компании — Программа инновационного развития ПАО «Газпром». Актуализированная Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. утверждена решением Совета директоров Компании от 1 декабря 2020 г. № 3513 (протокол заседания Совета директоров от 1 декабря 2020 г. № 1338). Целью данного документа является постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для поддержания его позиций в качестве глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов.

Одним из принципов, на котором базируется Программа, является распространение инновационных процессов ПАО «Газпром» на его дочерние общества, в том числе за счет конкретизации этих инновационных процессов. Для реализации данного принципа создана система разработки и реализации дочерними обществами собственных программ инновационного развития, в том числе утверждены необходимые методические документы. Рядом дочерних обществ уже сформированы и реализуются программы инновационного развития, планируется дальнейшее расширение состава дочерних обществ, участвующих в разработке таких программ.

Особое внимание в Программе инновационного развития уделено выбору приоритетных направлений совершенствования технологий — технологических приоритетов и их конкретизации в соответствующих основных направлениях научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР).



## Особенности Программы инновационного развития ПАО «Газпром»

- Формируется на десятилетний период;
- охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса;
- содержит комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на разработку и использование новых технологий, оборудования, материалов, соответствующих или превосходящих мировой уровень, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в Группе Газпром, так и в смежных областях промышленного производства России.

## Направления инновационной деятельности Группы Газпром

Технологические приоритеты различны для видов бизнеса Группы Газпром.

В газовом бизнесе Группы осуществляется работа по ряду перспективных направлений инновационного развития, определенных приоритетами технологического и организационного развития в рамках Программы.



### Технологические приоритеты в газовом бизнесе

- Поиск и разведка месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- повышение эффективности разработки действующих месторождений;
- освоение ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- освоение новых месторождений;
- обеспечение повышения эффективности магистрального транспорта газа, диверсификация способов поставок газа потребителям;
- повышение эффективности хранения газа;
- повышение эффективности переработки газа и газового конденсата;
- производство СПГ;
- реализация и использование газа.

В нефтяном бизнесе Газпрома инновационное развитие охватывает такие направления деятельности, как добыча нефти, нефтепереработка, нефтехимия, создание новых видов востребованной потребителями продукции.

В электроэнергетическом бизнесе приоритетами для Группы Газпром являются технологии повышения эффективности как генерирующего оборудования, так и процесса эксплуатации тепловых сетей.

НИОКР Группы Газпром направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.

Инвестиционные проекты Газпрома реализуются с применением последних доступных достижений науки и техники, в том числе созданных при непосредственном участии Группы. В частности, с использованием последних научных и технических достижений выполнены новые технологические проекты и схемы разработки Астраханского ГКМ, Ковыктинского ГКМ, сеноманской газовой залежи Тота-Яхинского газового месторождения. В ряду результатов отчетного года в области повышения эффективности разработки действующих месторождений — разработка и внедрение геомеханико-фильтрационных секторных моделей и трехмерных (3D) геомеханических секторных моделей Ковыктинского ГКМ.



### VI научно-практическая конференция «Управление инновациями в ПАО «Газпром»: задачи и перспективы»

В мае отчетного года в г. Астрахани состоялась научно-практическая конференция «Управление инновациями в ПАО «Газпром»: задачи и перспективы». Среди более чем 170 участников конференции были руководители и специалисты структурных подразделений ПАО «Газпром» и дочерних обществ, а также представители сторонних организаций, в том числе Российской академии наук, национального института развития ВЭБ.РФ, опорных вузов ПАО «Газпром».

На пяти тематических круглых столах прозвучало более 40 докладов. Представленные материалы по оценке приоритетов технологического и организационного развития планируется использовать при разработке Программы инновационного развития на следующий десятилетний период в условиях новых вызовов и неопределенностей.



### Объем НИОКР в денежном выражении (без НДС), выполненных по заказу Группы Газпром, млрд руб.

2021	24,6
2022	30,0
2023	31,7
Изменение 2023/2022	
	5,7 %

Группа Газпром является в Российской Федерации одним из лидеров в области управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, в том числе в области правовой охраны создаваемых технических решений. По состоянию на 31 декабря 2023 г. организациям Группы Газпром принадлежит 3 397 патентов на изобретения, полезные модели и промышленные образцы, а также 2 024 свидетельства на программы для ЭВМ и базы данных.

**В 2023 г. принадлежащий ПАО «Газпром» патент Российской Федерации на изобретение «Моноблочная однониточная газоизмерительная станция на ультразвуковых преобразователях расхода большого диаметра с узлом поверки на месте эксплуатации» был признан Роспатентом одним из наиболее успешных патентов России.**



## Импортозамещение

Для решения задач импортозамещения и определения потребностей ПАО «Газпром» в импортозамещающем оборудовании и технологиях на протяжении многих лет в Компании реализуется комплекс мер. Очередной Корпоративный план импортозамещения ПАО «Газпром» был утвержден в 2021 г.



### Особенности Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Газпром»

- Разработан на период до 2025 г.;
- охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса;
- содержит комплекс мероприятий, направленных на плановое и поэтапное замещение импортной продукции, используемой в производственной деятельности компаний Группы Газпром, конкурентоспособными российскими аналогами, а также на создание благоприятной среды для развития национальной производственной базы и внутренних сетей поставщиков.

Деятельность Группы Газпром в сфере импортозамещения ориентирована на полную замену отечественными аналогами импортной промышленной продукции, особенно промышленной продукции из стран, поддерживающих санкции в отношении России.



### Механизмы, созданные с целью реализации мероприятий в сфере импортозамещения

- Формирование Перечня наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производства с целью технологического развития ПАО «Газпром»;
- привлечение российских промышленных и научных организаций к выпуску импортозамещающих и высокотехнологичных видов оборудования и материалов в рамках реализации дорожных карт, направленных на освоение выпуска номенклатуры продукции в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения и Перечнем наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производства с целью технологического развития ПАО «Газпром»;
- разработка и выполнение дорожных карт по типам оборудования и видам технологий;
- заключение и исполнение соглашений о взаимодействии (сотрудничестве) с субъектами деятельности в сфере промышленности, организациями финансового сектора, различными некоммерческими организациями;
- заключение долгосрочных договоров с российскими промышленными компаниями, что способствует налаживанию на территории Российской Федерации производства импортозамещающей продукции.

В ПАО «Газпром» на ежегодной основе производится оценка экономической эффективности результатов реализации мероприятий в сфере импортозамещения. Фактический экономический эффект от импортозамещения в 2023 г. составил 35,6 млрд руб. Наибольший экономический эффект от проводимой работы получен по направлению деятельности «Добыча газа, газового конденсата, нефти» — 22,7 млрд руб.

# Финансовые результаты

Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) Группы Газпром в 2023 г. составила 8 541,8 млрд руб. (в 2022 г. — 11 674,0 млрд руб.). Снижение экспорта в Европу было частично компенсировано увеличением поставок в Китай, которые продолжают расти в рамках контрактных обязательств, и эффективной работой нефтяного бизнеса.

Операционные расходы Группы в 2023 г. составили 8 584,2 млрд руб. (в 2022 г. — 9 307,0 млрд руб.).

В 2023 г. налоги, начисленные Группой (кроме налога на прибыль), составили 3 072,6 млрд руб. (в 2022 г. — 3 485,9 млрд руб.). Снижение расходов по налогам (кроме налога на прибыль) в отчетном году связано, в частности, со снижением общей налоговой нагрузки по налогу на добычу полезных ископаемых в связи со снижением дополнительно изымаемых сумм с 1,2 трлн руб. в 2022 г. до 0,6 трлн руб. в 2023 г.

В 2023 г. убыток от продаж Группы Газпром составил 363,7 млрд руб., приведенный показатель EBITDA — 1 764,6 млрд руб. Убыток, относящийся к акционерам ПАО «Газпром», составил 629,1 млрд руб.

Прибыль (убыток), млрд руб.	
Прибыль (убыток) от продаж	
2021	2 411,3
2022	1 935,2
2023	-363,7
Приведенный показатель EBITDA	
2021	3 686,9
2022	3 637,6
2023	1 764,6
Изменение 2023/2022	-51,5 %
Прибыль (убыток) за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	
2021	2 093,1
2022	1 225,8
2023	-629,1

Рентабельность по приведенному показателю EBITDA Группы Газпром в 2023 г. составила 20,7 %.

Рентабельность приведенного показателя EBITDA, %	
2021	36,0
2022	31,2
2023	20,7

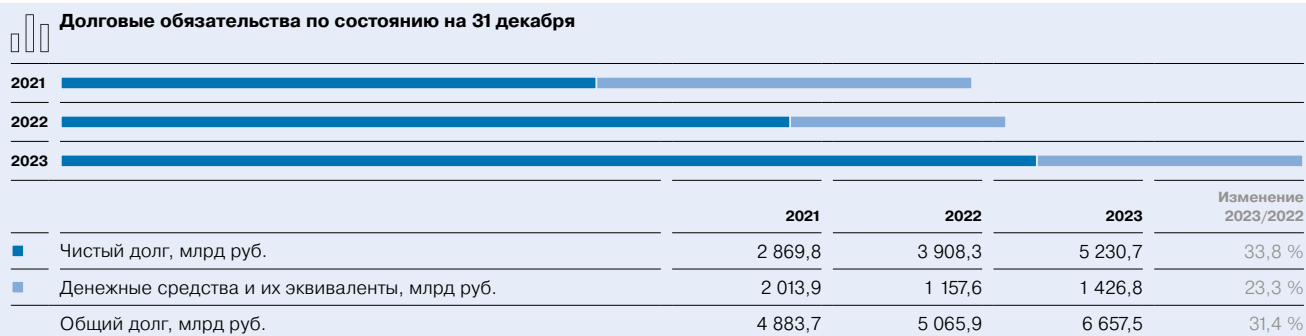
Управление долгом

Общий долг Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2023 г. составил 6 657,5 млрд руб. Чистый долг Группы Газпром составил 5 230,7 млрд руб. по состоянию на указанную дату.

Коэффициент долговой нагрузки «Чистый долг / приведенный показатель EBITDA» в 2023 г. увеличился до 2,96.

Средневзвешенная процентная ставка по состоянию на 31 декабря 2023 г. составила 9,6 % (по состоянию на 31 декабря 2022 г. — 6,4 %).

Долговой портфель Группы сбалансирован по срокам: по состоянию на 31 декабря 2023 г. 81 % долговых обязательств имели срок погашения более одного года, а 28 % — более пяти лет.



# 4

## Корпоративное управление



Обращение к акционерам  
 Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»  
 88

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций  
 Кодекса корпоративного управления,  
 рекомендованного к применению Банком России,  
 включая заявление о соблюдении принципов  
 корпоративного управления  
 89

Органы управления и контроля  
 97

Система вознаграждения членов органов  
 управления и контроля  
 112

Страхование ответственности директоров,  
 должностных лиц и Компании  
 118

Участие членов Совета директоров и членов Правления  
 в акционерном капитале ПАО «Газпром»  
 119

Внутренний аудит  
 120

Внешний аудит  
 121

Управление рисками и внутренний контроль  
 122

Эффективность закупочной системы  
 128

Корпоративная этика и противодействие коррупции  
 131

Противодействие неправомерному  
 использованию инсайдерской информации  
 и манипулированию рынком  
 137

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг  
 138

# Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»

## Уважаемые акционеры!

ПАО «Газпром» поддерживает высокий уровень корпоративного управления. Действующие в Компании стандарты отвечают требованиям законодательства и ключевым принципам российского Кодекса корпоративного управления, обеспечивают эффективное долгосрочное развитие Газпрома.

В 2023 году Совет директоров продолжил профессионально и добросовестно контролировать выполнение поставленных перед Компанией целей и задач. В центре внимания были такие направления, как стратегическое развитие Газпрома, финансово-экономическая деятельность, реализация важных для России проектов.

Большое внимание Совет директоров традиционно уделяет вопросам устойчивого развития Компании. В частности, охране окружающей среды. В 2023 году утверждена Климатическая стратегия ПАО «Газпром» до 2050 года. Природный газ — самый чистый ископаемый вид топлива, поэтому бизнес Газпрома максимально соответствует мировому тренду низкоуглеродного развития. Согласно Климатической стратегии, Газпром будет расширять применение природного газа в качестве приоритетного энергетического ресурса и обеспечивать его максимально эффективное использование.

В начале 2024 года принята программа сохранения биоразнообразия в районах деятельности ПАО «Газпром» на континентальном шельфе Российской Арктики. Этот стратегический документ структурирует работу компаний Группы по минимизации воздействия на флору и фауну в одном из ключевых для Газпрома регионов деятельности.

В отчетном году Совет директоров также утвердил Перечень индикаторов оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития — он включен в Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2023 год. Индикаторы позволяют в количественных показателях оценивать результаты работы Группы, которые способствуют достижению национальных целей развития Российской Федерации.

« В 2023 году Совет директоров продолжил профессионально и добросовестно контролировать выполнение поставленных перед Компанией целей и задач. »

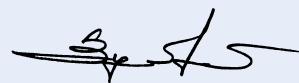
Отдельно необходимо отметить предпринимаемые Компанией усилия по защите интересов акционеров и инвесторов. В связи с блокировкой зарубежной финансовой инфраструктурой платежей в адрес российских держателей еврооблигаций Газпрома было организовано замещение таких бумаг на российские облигации. В 2023 году выполнен обмен основного объема еврооблигаций. В результате подавляющее большинство отечественных инвесторов продолжило получать выплаты по обязательствам Компании. Это один из примеров ответственного поведения Газпрома на рынке капитала.

Независимые эксперты регулярно подтверждают, что в Компании сформирована качественная система корпоративного управления. В 2023 году рейтинговое агентство «Эксперт РА» третий раз подряд подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром» — A++.gq.

Уважаемые акционеры!

Компания продолжит совершенствовать систему корпоративного управления в интересах акционеров и на благо России.

**Виктор Зубков**  
Председатель  
Совета директоров  
ПАО «Газпром»



# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления

ПАО «Газпром» признает важную роль эффективной системы корпоративного управления, учитывающей ключевые принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 (далее — российский Кодекс корпоративного управления, Кодекс), требования правил листинга российских бирж.


Принятая в ПАО «Газпром» практика корпоративного управления направлена на обеспечение эффективности деятельности органов управления Компании, развитие и совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля, поддержание уровня прозрачности информации и защиты прав акционеров и инвесторов.

ПАО «Газпром» в полной мере осознает, что действенная и эффективная система корпоративного управления является инструментом повышения эффективности деятельности Компании, обеспечивающей ее долгосрочное и устойчивое развитие.

Следуя лучшим корпоративным практикам и рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления, ПАО «Газпром» на регулярной основе организует проведение независимой оценки корпоративного управления, используя ее результаты для дальнейшего совершенствования корпоративных стандартов.

## Основные документы ПАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров

Документы	Год утверждения / изменения
Устав Публичного акционерного общества «Газпром»	2015 / 2023
Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»	2016 / 2023
Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»	2016 / 2023
Положение о Правлении ПАО «Газпром»	2016 / 2023
Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»	2016 / 2017
Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»	2020
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту	2014 / 2021
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям	2016 / 2019
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию	2021
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию	2022
Дивидендная политика Публичного акционерного общества «Газпром»	2019
Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»	2017
Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»	2014 / 2022
Положение о старшем независимом директоре Совета директоров ПАО «Газпром»	2021
Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром»	2019
Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»	2016
Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»	2016 / 2018
Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»	2017 / 2018
Политика Группы Газпром в области устойчивого развития	2021 / 2022
Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»	2016 / 2022
Правила внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком	2021 / 2022
Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром	2014

 Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» размещаются на официальном сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления

Особенностью корпоративной модели ПАО «Газпром» является наличие контролирующего акционера — Российской Федерации.

### Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром».

Согласно Кодексу корпоративного управления ПАО «Газпром», органами, которые образуют систему корпоративного управления и контроля, являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления, Ревизионная комиссия, аудиторская организация.

Высшим органом управления Компании является Общее собрание акционеров ПАО «Газпром». Общее руководство деятельностью ПАО «Газпром» осуществляет Совет директоров. При Совете директоров ПАО «Газпром» созданы четыре профильных комитета, целью которых является рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Компании, входящих в компетенцию Совета директоров.

Руководство текущей деятельностью ПАО «Газпром» находится в сфере ответственности коллегиального исполнительного органа — Правления.

Председатель Правления, являясь единоличным исполнительным органом Компании, организует исполнение решений Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Ревизионная комиссия ПАО «Газпром» — постоянно действующий выборный орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, — готовит предложения по повышению эффективности управления активами ПАО «Газпром», по обеспечению снижения финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

Аудиторская организация проводит аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании заключаемого с ней договора, назначается Общим собранием акционеров на основании предложений Совета директоров по итогам проведения конкурса.

В структуре ПАО «Газпром» образован Департамент, выполняющий функции внутреннего аудита, который дает объективную оценку эффективности системы внутреннего контроля и вырабатывает рекомендации по ее совершенствованию.

Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю координирует деятельность структурных подразделений ПАО «Газпром» (организаций Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю.

Кроме того, в ПАО «Газпром» действует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром», созданный для обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений в рамках проводимой на постоянной основе работы с его акционерами и инвесторами. Работа с инвестиционным сообществом строится на основе ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом плана. Отчеты о деятельности комитета представляются Председателю Правления ПАО «Газпром» не реже одного раза в год.

В ПАО «Газпром» также образован институт корпоративного секретаря (решение Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 2817). Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским Кодексом корпоративного управления, распределены между несколькими структурными подразделениями Компании в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность.

В ПАО «Газпром» также функционирует Координационный комитет по вопросам рационального природопользования. Система управления природоохранной деятельностью и энергоэффективностью Компании охватывает различные уровни управления — от Совета директоров до филиалов и производственных объектов дочерних обществ.

В целях обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» в области экологического и энергетического менеджмента постоянно действуют рабочая группа по совершенствованию Системы экологического менеджмента ПАО «Газпром» и рабочая группа по совершенствованию системы управления энергоэффективностью (энергетического менеджмента) ПАО «Газпром».



С информацией о компетенциях органов управления Компании можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



С информацией об основных задачах Ревизионной комиссии Компании можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



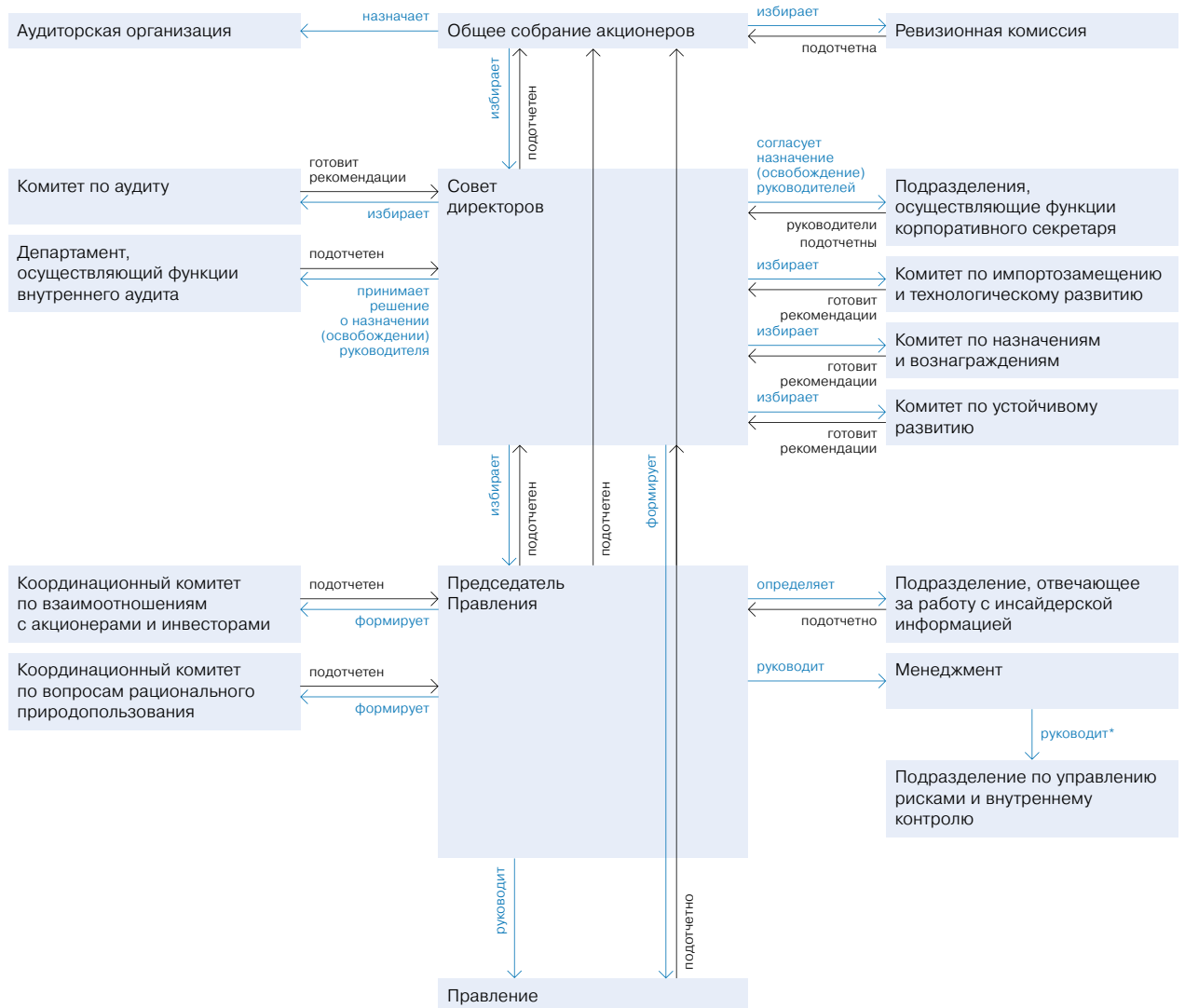
С информацией об институте корпоративного секретаря в Компании можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



**Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций  
Кодекса корпоративного управления,  
рекомендованного к применению Банком России,  
включая заявление о соблюдении принципов  
корпоративного управления**



**Структура корпоративного управления ПАО «Газпром»**



\* Подчинено заместителю Председателя Правления.

**Методология, по которой проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных российским Кодексом корпоративного управления**

ПАО «Газпром» проводит оценку соблюдения ключевых принципов корпоративного управления, закрепленных российским Кодексом корпоративного управления, и продолжает работу по внедрению его отдельных рекомендаций с учетом специфики и масштабов деятельности Компании.

При проведении оценки особое внимание уделяется ключевым положениям Кодекса, к которым отнесена часть принципов и рекомендаций, корреспондирующих обязательным требованиям правил листинга российских бирж (обязательны для исполнения в целях поддержания акций ПАО «Газпром» в первом уровне котировальных списков бирж).

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления,  
закрепленных российским Кодексом корпоративного управления

Основные принципы российского Кодекса корпоративного управления соблюдаются ПАО «Газпром» полностью, часть принципов соблюдается частично, несколько принципов не соблюдаются.

**II** Ключевые принципы и рекомендации российского Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются либо соблюдаются не в полной мере, а также описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются ПАО «Газпром» вместо рекомендованных

1. Кодексом рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров (пп. 2.4.3 Кодекса).

В 2023 г. принцип и рекомендация российского Кодекса корпоративного управления не соблюдались ПАО «Газпром» по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых кандидатов для избрания в члены Совета директоров).

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» (11 человек) избран на годовом Общем собрании акционеров 30 июня 2023 г.

В Совет директоров вошли два независимых директора.

В рамках процедур, предусмотренных правилами листинга российских бирж и Кодексом, Советом директоров ПАО «Газпром» приняты решения о признании В.Г. Мартынова и И.А. Максимцева независимыми кандидатами в члены Совета директоров ПАО «Газпром», несмотря на наличие формальных критериев связанности В.Г. Мартынова с ПАО «Газпром», связанности В.Г. Мартынова и И.А. Максимцева с государством, а также связанности В.Г. Мартынова и И.А. Максимцева с существенными контрагентами ПАО «Газпром», так как такая связанность, учитывая их профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения (решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 июня 2023 г. № 3953 и № 3954).
2. Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, Кодексом рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров (пп. 2.8.1, 173 Кодекса).

В 2023 г. принцип и рекомендация Кодекса соблюдались Компанией частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров).

Совет директоров ПАО «Газпром» в 2023 г. сформировал Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в составе трех человек. В него вошли неисполнительный член Совета директоров ПАО «Газпром» М.Л. Середа и два независимых директора (в соответствии с критериями независимости, установленными правилами листинга российских бирж и российским Кодексом корпоративного управления) — В.Г. Мартынов (председатель Комитета) и И.А. Максимцев (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 июня 2023 г. № 3964).
3. Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, Кодексом рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров (пп. 2.8.2, 179 Кодекса).

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования работы совета директоров, российским Кодексом корпоративного управления рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами (пп. 2.8.3 Кодекса).

В случае отсутствия возможности сформировать отдельный комитет по номинациям его функции могут быть переданы иному комитету совета директоров, например, комитету по корпоративному управлению или комитету по вознаграждениям (п. 185 Кодекса).

В 2023 г. принципы и рекомендации российского Кодекса корпоративного управления соблюдались ПАО «Газпром» частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров).

В соответствии с правилами листинга российских бирж членами упомянутых комитетов должны быть независимые директора, а если это невозможно в силу объективных причин, большинство членов комитетов должны составлять независимые директора, а остальными членами комитетов могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.

В 2023 г. Совет директоров ПАО «Газпром» решением от 30 июня 2023 г. № 3965 сформировал Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям в составе трех человек. Большинство членов Комитета являются независимыми директорами (В.Г. Мартынов и И.А. Максимцев). Председатель Комитета М.Л. Середа не является единоличным исполнительным органом и не входит в состав коллегиального исполнительного органа Компании.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций  
Кодекса корпоративного управления,  
рекомендованного к применению Банком России,  
включая заявление о соблюдении принципов  
корпоративного управления

Внешняя оценка корпоративного управления ПАО «Газпром»

В 2021 г. рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило Компании наивысший рейтинг качества управления. Оценка качества управления осуществлялась экспертами по таким направлениям, как позиционирование (в том числе деловая репутация, стратегия развития); органы управления и контроля; информационная прозрачность; права акционеров и иных заинтересованных сторон; факторы поддержки (дополнительные позитивные изменения); стресс-факторы (факторы, которые оказывают значительное негативное влияние на рейтинг).

Методология присвоения рейтингов качества управления АО «Эксперт РА» опубликована на интернет-сайте рейтингового агентства.  
→ [www.raexpert.ru](http://www.raexpert.ru)



В 2022, 2023 и 2024 гг. АО «Эксперт РА» подтвердило наивысший рейтинг качества управления Компании.

**A++**.gq (наивысший)

рейтинг качества управления ПАО «Газпром»  
по оценке рейтингового агентства АО «Эксперт РА»

Пресс-релиз в связи с очередным подтверждением наивысшего рейтинга качества управления ПАО «Газпром» опубликован на интернет-сайте АО «Эксперт РА».  
→ [www.raexpert.ru](http://www.raexpert.ru)



Характеристики корпоративного управления,  
отмеченные рейтинговым агентством АО «Эксперт РА»  
при подтверждении наивысшего рейтинга качества  
управления ПАО «Газпром» в феврале 2024 г.

1. Высокий уровень организации деятельности коллегиальных органов управления ПАО «Газпром», а именно:
  - высокий уровень нагрузки на Совет директоров и его комитеты (большое количество заседаний);
  - наличие четырех профильных комитетов при Совете директоров;
  - председательство неисполнительного директора в Совете директоров и независимого директора в Комитете Совета директоров по аудиту;
  - страхование ответственности членов Совета директоров с высоким размером страховой суммы;
  - вовлеченность Совета директоров и Правления в ESG-повестку.
2. Высокий уровень организации системы управления рисками.
3. Высокая степень защиты прав собственников и прочих заинтересованных лиц.
4. Наличие подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, с закреплением их прав, обязанностей и компетенции в соответствующих положениях.
5. Эффективные системы управления трудовыми отношениями, корпоративной этики и противодействия коррупции.
6. Высокий уровень качества стратегического планирования.

В 2023 г. ООО «Кэпт Налоги и Консультирование» и ООО «Горизонт КФ» проведена очередная независимая комплексная оценка корпоративного управления ПАО «Газпром», по результатам которой система корпоративного управления ПАО «Газпром» получила высокие оценки. Подходы экспертов были основаны на требованиях законодательства Российской Федерации и правилах листинга российских бирж, рекомендациях российского Кодекса корпоративного управления, иных рекомендациях Банка России, методических рекомендациях федеральных органов исполнительной власти, передовой корпоративной практике.



Результаты оценки и выводы независимых экспертов по отдельным, наиболее существенным аспектам модели и практики корпоративного управления Компании представлены в разделах «Совет директоров ПАО «Газпром», «Система вознаграждения членов органов управления и контроля», «Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком».

## Совершенствование модели и практики корпоративного управления

ПАО «Газпром» в отчетном году продолжило работу по совершенствованию корпоративных стандартов. Основные мероприятия были сосредоточены на таких значимых для Компании областях, как модель управления, права акционеров, корпоративная этика и защита инсайдерской информации.



### Мероприятия по совершенствованию корпоративного управления в отчетном году

Область развития	Мероприятие	Цель и значение мероприятия
Модель управления	В феврале 2023 г. рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» в очередной раз подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром» (A++.gq). В 2023 г. ООО «Кэпт Налоги и Консультирование» и ООО «Горизонт КФ» проведена очередная независимая комплексная оценка корпоративного управления ПАО «Газпром».	Проведение регулярной внешней независимой оценки корпоративного управления соответствует рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления и передовым корпоративным практикам.
Права акционеров	Продолжена практика электронного голосования акционеров и их представителей на Общем собрании акционеров ПАО «Газпром».	Расширение возможности дистанционного участия акционеров в управлении Компанией.
	Сохранена практика предоставления акционерам дополнительных (сверх установленных требованиями законодательства) материалов к Общему собранию акционеров ПАО «Газпром».	Обеспечение возможности принятия акционерами взвешенных решений.
Корпоративная этика	Разработан и внедрен в массовую эксплуатацию электронный курс «Корпоративная этика в ПАО «Газпром» для поставщиков». Электронный курс доступен на сайте ПАО «Газпром» для дистанционного обучения работников контрагентов ПАО «Газпром», не являющихся подконтрольными ПАО «Газпром» организациями.	Максимальное расширение периметра контрагентов ПАО «Газпром», разделяющих принятые в Группе Газпром корпоративные ценности.
	Во исполнение нового требования Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром» на рассмотрение Совета директоров Компании вынесен отдельный доклад о соблюдении в ПАО «Газпром» норм корпоративной этики с предварительным получением рекомендаций Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.	Повышение уровня корпоративного контроля за соблюдением в Компании норм корпоративной этики.
Защита инсайдерской информации	Внесены изменения в Порядок доступа к инсайдерской информации Публичного акционерного общества «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности. Документ дополнен следующими положениями: – нарушение инсайдерами определенных Советом директоров ПАО «Газпром» условий совершения операций с финансовыми инструментами является основанием для привлечения нарушителей к гражданско-правовой и (или) иным видам ответственности; – при взаимодействии с инсайдерами для проверки соблюдения установленных в данной области требований используются системы и средства ПАО «Газпром» для корпоративного взаимодействия, в том числе электронная почта (расширение средств коммуникаций с инсайдерами); – все работники ПАО «Газпром» обязательно должны быть ознакомлены с установленными в данной области требованиями.	Повышение эффективности противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации.



**Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций  
Кодекса корпоративного управления,  
рекомендованного к применению Банком России,  
включая заявление о соблюдении принципов  
корпоративного управления**



**Мероприятия по совершенствованию корпоративного управления в отчетном году  
(продолжение)**

Область развития	Мероприятие	Цель и значение мероприятия
Защита инсайдерской информации (продолжение)	Внесены изменения в Перечень инсайдерской информации ПАО «Газпром».	Приведение документа в соответствие с Указанием Банка России от 28 июня 2023 г. № 6476-У «О внесении изменений в приложение к Указанию Банка России от 27 сентября 2021 г. № 5946-У».
	<p>Разработана и внедрена система дистанционного ознакомления работников ПАО «Газпром» с требованиями законодательства и внутренних документов в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, включающая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– разработку Краткого ознакомительного курса на тему «Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком (нормативное регулирование, практика применения)» с возможностью тестирования в целях самоконтроля;</li> <li>– создание на корпоративном портале ПАО «Газпром» специальной страницы для обеспечения возможности обучения сотрудников.</li> </ul>	Повышение уровня осведомленности работников ПАО «Газпром» об актуальных требованиях в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.
	<p>Проведена оценка коллегиальными органами управления ПАО «Газпром» действий лиц, входящих в состав соответствующих органов, на предмет соответствия требованиям в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.</p> <p>Результаты оценки рассмотрены Советом директоров ПАО «Газпром» (в части оценки действий членов Совета директоров) и Правлением ПАО «Газпром» (в части оценки действий Председателя Правления и членов Правления).</p>	Введение дополнительных процедур контроля за соблюдением членами коллегиальных органов управления ПАО «Газпром» требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.
	<p>ООО «Кэпт Налоги и Консультирование» и ООО «Горизонт КФ» проведена внешняя независимая оценка соблюдения инсайдерами — работниками контрольного подразделения Компании требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.</p>	Введение дополнительных процедур контроля за соблюдением работниками Компании требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

**Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций  
Кодекса корпоративного управления,  
рекомендованного к применению Банком России,  
включая заявление о соблюдении принципов  
корпоративного управления**

Компания планирует продолжить совершенствование модели управления и механизма обеспечения корпоративных ценностей.



**Планируемые мероприятия по совершенствованию модели и практики корпоративного управления**

Область развития	Мероприятие	Срок реализации мероприятия
Модель управления	Очередная внешняя оценка корпоративного управления (АО «Эксперт РА») с присвоением рейтинга качества управления ПАО «Газпром».	Первое полугодие 2024 г.
	Вынесение результатов очередной комплексной независимой оценки корпоративного управления ПАО «Газпром», проведенной ООО «Кэпт Налоги и Консультирование» и ООО «Горизонт КФ» в 2023 г., на рассмотрение Совета директоров с предварительным получением рекомендаций Комитета Совета директоров по аудиту.	
	Разработка и организация реализации очередного плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления ПАО «Газпром».	2024 г.
Корпоративная этика	Поддержание актуальности информационного наполнения страницы сайта ПАО «Газпром» в сети Интернет, посвященной вопросам корпоративной этики.	На постоянной основе
	Обеспечение функционирования «Горячей линии» для обращений в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» (по телефону и электронной почте), прием и обработка поступающих обращений.	
Защита инсайдерской информации	Внесение изменений в действующие локальные нормативные акты ПАО «Газпром» в целях соблюдения законодательства и дальнейшего совершенствования системы защиты инсайдерской информации.	2024 г.
	Организация проведения оценки работниками ПАО «Газпром» — инсайдерами своих действий и действий подчиненных им работников-инсайдеров на предмет соответствия требованиям в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.	

# Органы управления и контроля

## Общее собрание акционеров

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» проведено 30 июня 2023 г. в форме заочного голосования.

Кворум имелся по всем вопросам повестки дня.

При этом в 2023 г. в соответствии с Федеральным законом от 16 апреля 2022 г. № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» акции ПАО «Газпром», учтенные на счете депо депозитарных программ, не предоставляли право голоса и не учитывались при подсчете голосов. Решения годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2023 г. приняты по всем вопросам повестки дня.



Протокол № 1 Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2023 г. размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



### Решения годового Общего собрания акционеров от 30 июня 2023 г.

- Утверждены Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании за 2022 г.
- Утверждено распределение прибыли ПАО «Газпром» по результатам 2022 г.
- Принято решение по итогам 2022 г. дивиденды по акциям ПАО «Газпром» не объявлять и не выплачивать.
- Назначена аудиторская организация — Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром» за 2023 г.
- Принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», не замещающим государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, в размерах, рекомендованных Советом директоров.
- Утверждены изменения в Устав ПАО «Газпром», а также в положения об Общем собрании акционеров, о Совете директоров и о Правлении ПАО «Газпром».
- Сформирован Совет директоров на срок до третьего годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром», избрана Ревизионная комиссия.

## Совет директоров ПАО «Газпром»

Работа Совета директоров ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 64 заседания Совета директоров Компании, из них 7 — в очной форме, 57 — в форме заочного голосования. В ходе указанных заседаний Совета директоров принято 153 решения, в том числе 40 решений — в ходе очных заседаний, 113 — путем заочного голосования. Очные заседания Совета директоров были организованы в формате видео-конференц-связи.

При организации работы Совета директоров учитываются циклы стратегического планирования, бизнес-планирования, графики ключевых проектов, особенности внедренных бизнес-процессов, принципы управления дочерними компаниями. Рассмотрение вопросов Советом директоров скоординировано с работой Правления, при этом существенная часть вопросов подлежит предварительному рассмотрению как Правлением, так и комитетами Совета директоров в целях выработки оптимальных решений и учета позиций всех заинтересованных сторон.



### Оценка деятельности Совета директоров и его комитетов в рамках проведенной в 2023 г. внешней независимой оценки корпоративного управления ПАО «Газпром»

Результаты оценки

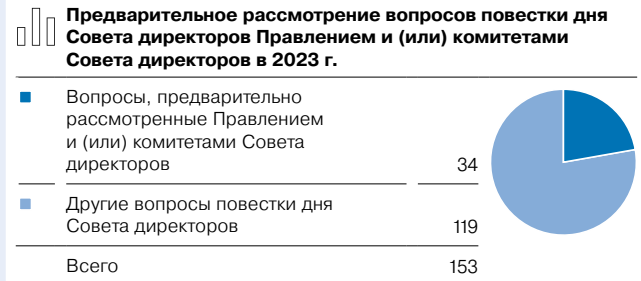
В целом деятельность Совета директоров и его комитетов получила высокие оценки экспертов, при этом по пяти из семи основных направлений оценки экспертами присвоены наивысшие баллы (пять из пяти возможных), по двум направлениям — четыре балла.

Особенности формирования и работы Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов, отмеченные независимыми экспертами

- Прозрачная процедура избрания членов Совета директоров Компании;
- четкое определение во внутренних документах Компании прав и обязанностей членов Совета директоров, фиксация процедур избрания и введения в должность впервые избранных директоров, процедур подготовки и проведения заседаний Совета директоров;
- работа при Совете директоров четырех профильных комитетов (по аудиту, по назначениям и вознаграждениям, по устойчивому развитию, по импортозамещению и технологическому развитию), что повышает эффективность принимаемых Советом директоров решений;
- разнообразный профессиональный опыт работы членов Совета директоров как в государственном секторе, так и в крупных нефтегазовых и финансовых компаниях, их значительный профессиональный опыт и совокупность компетенций позволяют директорам эффективно исполнять свои обязанности в Совете директоров и его комитетах;
- оптимальный количественный состав Совета директоров Компании, сопоставимый с составами советов директоров крупнейших российских и зарубежных энергетических и нефтегазовых компаний;
- внедрение в 2021 г. института старшего независимого директора;
- создание двух дополнительных комитетов Совета директоров (по устойчивому развитию — в 2021 г. и по импортозамещению и технологическому развитию — в 2022 г.);
- утверждение Программы введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром» в 2019 г.

На вопросы стратегического развития и управления финансами приходится около 50 % от общего объема нагрузки на Совет директоров, что соответствует рекомендациям большинства развитых практик корпоративного управления.

В течение отчетного года члены Совета директоров, как и в предшествующие периоды, принимали активное участие в работе Совета директоров: показатель их участия в очных заседаниях составил 97 %.



Состав Совета директоров ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2023 г.

Состав Совета директоров сбалансирован таким образом, чтобы решать поставленные задачи в интересах акционеров и ПАО «Газпром» в целом. Члены Совета директоров ПАО «Газпром» обладают широким спектром компетенций, отвечающих масштабам и специфике деятельности Компании, и высокой квалификацией.

**Решение годового Общего собрания акционеров об избрании Совета директоров на срок до третьего годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» с момента избрания**

В целях обеспечения стабильности деятельности Совета директоров ПАО «Газпром» в условиях продолжающегося санкционного давления со стороны ряда недружественных иностранных государств и связанных с ними международных организаций 30 июня 2023 г. годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» принято решение об избрании членов Совета директоров ПАО «Газпром» на срок до третьего годового общего собрания акционеров с момента избрания (в соответствии с ч. 1.1-1, ч. 4 ст. 7 Федерального закона от 14 июля 2022 г. № 292-ФЗ).

В сложившейся геополитической ситуации более продолжительный срок пребывания в должности членов советов директоров крупных российских компаний позволит директорам максимально сконцентрироваться на реализации масштабных стратегических проектов, имеющих большой горизонт планирования.



**Матрица компетенций членов Совета директоров**



**Изменения в составе Совета директоров ПАО «Газпром» в 2023 г.**

Мау Владимир Александрович являлся членом Совета директоров ПАО «Газпром» до 30 июня 2023 г.

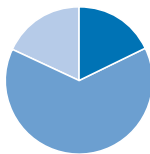
С 30 июня 2023 г. в Совет директоров Компании избран Максимцев Игорь Анатольевич. Реализованы мероприятия по введению в должность вновь избранного члена Совета директоров ПАО «Газпром» с целью обеспечения оперативного ознакомления члена Совета директоров с деятельностью ПАО «Газпром», включая ознакомительную встречу с Председателем Совета директоров и Председателем Правления Компании, а также предоставление ему основных внутренних корпоративных документов и материалов, необходимых для решения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.

Независимые директора играют важную роль в корпоративном управлении ПАО «Газпром», вносят на рассмотрение Совета директоров важные для развития Компании вопросы, принимают активное участие в работе Совета директоров и комитетов, в состав которых они входят. Советом директоров ПАО «Газпром» начиная с 2021 г. определяется старший независимый директор, к основным функциям которого относится взаимодействие с акционерами и инвесторами, координация взаимодействия между независимыми директорами, в том числе для выработки консолидированной позиции в связи с получением от заинтересованных лиц информации и предложений, взаимодействие с Председателем Совета директоров ПАО «Газпром» в целях доведения до сведения Совета директоров позиций акционеров, инвесторов и независимых директоров. Советом директоров ПАО «Газпром» определен старший независимый директор — В.Г. Мартынов.



**Состав Совета директоров в детализации по статусу членов Совета директоров, %**

■ Исполнительный директор	18
■ Неисполнительный директор	64
■ Независимый директор*	18



\* Советом директоров ПАО «Газпром» приняты решения (от 22 июня 2023 г. № 3953 и № 3954) о признании В.Г. Мартынова и И.А. Максимцева независимыми кандидатами в члены Совета директоров.



С решениями Совета директоров ПАО «Газпром» о признании В.Г. Мартынова и И.А. Максимцева независимыми кандидатами в члены Совета директоров, включающими мотивированные обоснования решений, можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)





**Зубков  
Виктор Алексеевич**

Председатель Совета директоров

Неисполнительный директор

Председатель Комитета Совета директоров по устойчивому развитию

Председатель Комиссии Совета директоров ПАО «Газпром» по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации

Председателем Совета директоров Компании является с 2008 г.



**Мантуров  
Денис Валентинович**

Неисполнительный директор

Председатель Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

Членом Совета директоров Компании является с 2017 г.



**Миллер  
Алексей Борисович**

Заместитель Председателя Совета директоров

Исполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по устойчивому развитию

Заместителем Председателя Совета директоров Компании является с 2002 г.



**Маркелов  
Виталий Анатольевич**

Исполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

Членом Совета директоров Компании является с 2012 г.



**Акимов  
Андрей Игоревич**

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по устойчивому развитию

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



**Мартынов  
Виктор Георгиевич**

Старший независимый директор

Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Членом Совета директоров Компании является с 2013 г.



**Максимцев  
Игорь Анатольевич**

Независимый директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Членом Совета директоров Компании является с 2023 г.



**Серeda  
Михаил Леонидович**

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Членом Совета директоров Компании является с 2002 г.



**Новак  
Александр Валентинович**

Неисполнительный директор

Членом Совета директоров Компании является с 2015 г.



**Шульгинов  
Николай Григорьевич**

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

Членом Совета директоров Компании является с 2021 г.



**Патрушев  
Дмитрий Николаевич**

Неисполнительный директор

Членом Совета директоров Компании является с 2022 г., ранее являлся членом Совета директоров в 2016–2021 гг.

**Примечание.** При определении статуса директоров использовались критерии, предусмотренные российским Кодексом корпоративного управления.

**Комитет Совета директоров по аудиту**

**Уважаемые акционеры!**

В 2023 году Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в рамках возложенных на него задач и функций оказывал содействие Совету директоров ПАО «Газпром» в выполнении одной из основных задач — осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Работа Комитета, как и в предыдущие годы, строилась на плановой основе. В отчетном году Комитетом рассмотрены: информация внешнего аудитора ООО «ФБК» о важнейших вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ; отчеты ООО «ФБК» об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита; вопрос об оценке аудиторского заключения независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром» за 2022 год; отчет о результатах работы подразделения, выполняющего функции внутреннего аудита, за 2022 год; заключение внутреннего аудита ПАО «Газпром» за 2022 год; вопросы функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.

В процессе своей деятельности Комитет активно взаимодействовал с внешним аудитором, Ревизионной комиссией ПАО «Газпром», подразделением, выполняющим функции внутреннего аудита, и подразделением по управлению рисками и внутреннему контролю.

В отчетном году в Компании проведена очередная комплексная независимая оценка корпоративного управления, по итогам которой эксперты высоко оценили организацию деятельности Комитета, его состав и структуру.

В 2023 году рейтинговое агентство «Эксперт РА» в очередной раз подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром» — A++ .gq, положительно оценив высокий уровень организации системы управления рисками.

Уверен, что рекомендации Комитета и дальше будут способствовать эффективной деятельности и финансовой стабильности Компании.

**Виктор Мартынов**  
Председатель Комитета  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
по аудиту



В 2023 г. в состав Комитета Совета директоров по аудиту входили три члена Совета директоров Компании.



**Состав Комитета Совета директоров по аудиту в 2023 г.**

**Председатель Комитета:**

В.Г. Мартынов (независимый директор).

**Члены Комитета:**

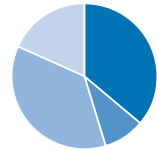
- В.А. Мау (независимый директор; выбыл из состава Совета директоров и Комитета Совета директоров по аудиту 30 июня 2023 г.);
- И.А. Максимцев (независимый директор; вошел в состав Совета директоров и Комитета Совета директоров по аудиту 30 июня 2023 г.);
- М.Л. Середа (неисполнительный директор).

Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено 11 заочных заседаний, очные заседания не проводились. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.

**Работа по проведению внешнего и внутреннего аудита была признана Комитетом положительной, замечаний не поступало.**

**Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по аудиту в 2023 г. по направлениям деятельности**

■ Финансовая отчетность, внешний аудит	4
■ Функционирование Системы управления рисками и внутреннего контроля	1
■ Деятельность Департамента, выполняющего функции внутреннего аудита	4
■ Другие вопросы	2
Всего	11



Подготовка рекомендаций Совету директоров осуществлялась Комитетом во взаимодействии с внешним аудитором — ООО «ФБК», Ревизионной комиссией, Департаментом, выполняющим функции внутреннего аудита, и структурным подразделением Компании по управлению рисками и внутреннему контролю.



Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

**Уважаемые акционеры!**

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям играет важную роль в системе корпоративного управления Компании, формируя рекомендации по вопросам, входящим в его компетенцию, для принятия решений Советом директоров ПАО «Газпром».

В 2023 году Комитет продолжил работу по рассмотрению ежегодных вопросов о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» (об утверждении плановых значений общекорпоративных КПЭ на 2023 год и фактических значений за 2022 год), о вознаграждении членов Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром».

Кроме того, Комитетом рассмотрен ряд вопросов, связанных с продлением полномочий членов Правления Компании и Программой участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром».

Сложившаяся в Компании система управления трудовыми отношениями получила положительную оценку рейтингового агентства «Эксперт РА», которое в отчетном году вновь подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром».

Комитет продолжит свою деятельность, направленную на обеспечение эффективности кадровой политики и системы материального стимулирования, способствующих достижению поставленных перед Компанией целей и задач.

**Михаил Середа**

Председатель Комитета  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
по назначениям и вознаграждениям



В 2023 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям входили три члена Совета директоров Компании.



**Состав Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям в 2023 г.**

**Председатель Комитета:**

М.Л. Середа (неисполнительный директор).

**Члены Комитета:**

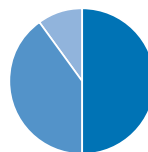
- В.А. Мау (независимый директор; выбыл из состава Совета директоров и Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям 30 июня 2023 г.);
- И.А. Максимцев (независимый директор; вошел в состав Совета директоров и Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям 30 июня 2023 г.);
- В.Г. Мартынов (независимый директор).

Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено 10 заочных заседаний, очные заседания не проводились. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.



**Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям в 2023 г. по направлениям деятельности**

■ Политика по вознаграждению, надзор за ее внедрением и реализацией	5
■ Назначения на ключевые руководящие должности	4
■ Другие вопросы	1
Всего	10



**Комитет Совета директоров по устойчивому развитию**

**Уважаемые акционеры!**

ПАО «Газпром» уделяет особое внимание вопросам социальной и экологической ответственности, стремясь сохранить и приумножить возможности для будущих поколений.

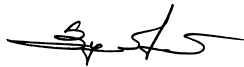
В 2023 году Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию предварительно рассмотрены Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2022 год, а также результаты его внешней аудиторской проверки и независимого общественного заверения.

В отчетном году Компании удалось достичь заметного прогресса в реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития — утверждены Перечень индикаторов оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития, Политика корпоративного добровольчества (волонтерства) Группы Газпром и План мероприятий по отказу от одноразовой пластиковой продукции в офисной деятельности Группы Газпром, разработаны и внедрены методологические подходы по управлению рисками Группы Газпром в области устойчивого развития и методические рекомендации по их применению.

Вовлеченность коллегиальных органов Компании в вопросы социальной ответственности, экологии и корпоративного управления положительно охарактеризована рейтинговым агентством «Эксперт РА», подтвердившим в 2023 году наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром». В частности, эксперты позитивно оценили деятельность Комитета Совета директоров, отвечающего за обеспечение эффективности решений в области устойчивого развития.

Принципы социальной и экологической ответственности четко встроены в структуру деятельности ПАО «Газпром», с их учетом формируются планы его развития. Компания продолжит придерживаться прозрачного и системного подхода к деятельности в области устойчивого развития, внося вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации.

**Виктор Зубков**  
Председатель Комитета  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
по устойчивому развитию



В 2023 г. в состав Комитета входили три члена Совета директоров Компании.



**Состав Комитета Совета директоров по устойчивому развитию в 2023 г.**

**Председатель Комитета:**

В.А. Зубков (неисполнительный директор).

**Члены Комитета:**

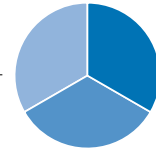
- А.Б. Миллер (исполнительный директор);
- А.И. Акимов (неисполнительный директор).

Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено три заочных заседания, очные заседания не проводились. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.



**Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по устойчивому развитию в 2023 г. по направлениям деятельности**

■ Оценка результатов реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития	1
■ Определение направлений деятельности в области устойчивого развития	1
■ Отчеты о социальной деятельности Группы Газпром	1
Всего	3



**Комитет Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию**

**Уважаемые акционеры!**

Постоянное технологическое развитие производственного комплекса является одной из приоритетных задач ПАО «Газпром». Важная роль в этом процессе отведена Совету директоров ПАО «Газпром» и, соответственно, Комитету Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию.

Обеспечивая всестороннюю профессиональную экспертизу, Комитет содействует принятию взвешенных решений по данному направлению деятельности Компании.

В 2023 году в периметр работы Комитета входили вопросы, касающиеся результатов реализации проводимых ПАО «Газпром» мероприятий по импортозамещению, внедрению отечественного оборудования для топливно-энергетического комплекса Российской Федерации, в том числе оборудования для СПГ-проектов ПАО «Газпром».

Комитет и впредь будет способствовать высокоэффективной работе Компании, обеспечению ее технологического суверенитета.

**Денис Мантуров**

Председатель Комитета  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
по импортозамещению  
и технологическому развитию



В 2023 г. в состав Комитета входили три члена Совета директоров Компании.



**Состав Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию в 2023 г.**

**Председатель Комитета:**

Д.В. Мантуров (неисполнительный директор).

**Члены Комитета:**

- В.А. Маркелов (исполнительный директор);
- Н.Г. Шульгинов (неисполнительный директор).

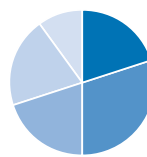
Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено четыре заседания Комитета, из них два — в очной форме, два — в форме заочного голосования. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.

**Деятельность Комитета способствует достижению долгосрочных целей ПАО «Газпром» по созданию современного и высокотехнологического оборудования для ТЭК России.**



**Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию в 2023 г. по направлениям деятельности**

■ Определение направлений деятельности в области импортозамещения и технологического развития	2
■ Оценка результатов реализации мероприятий по импортозамещению	3
■ Долгосрочные программы, направленные на реализацию государственной политики в сфере импортозамещения	2
■ Создание условий для эффективной реализации государственной политики в сфере импортозамещения	2
■ Другие вопросы	1
<b>Всего</b>	<b>10</b>



## Корпоративный секретарь

Функции корпоративного секретаря распределены между четырьмя структурными подразделениями ПАО «Газпром». Их деятельность в 2023 г. была направлена на обеспечение соблюдения ПАО «Газпром» требований действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании.

### В отчетном году функции корпоративного секретаря исполнялись в полном объеме.

В рамках возложенного функционала структурные подразделения ПАО «Газпром», выполнявшие функции корпоративного секретаря, в частности, участвовали:

- в подготовке документов, касающихся проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» (включая постановления Правления, решения Совета директоров), а также в реализации принятых акционерами решений, в том числе о выплате дивидендов;
- подготовке документов для раскрытия информации о деятельности ПАО «Газпром» в установленном законодательством порядке;
- работе по обеспечению деятельности Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов;
- разработке и реализации мероприятий по совершенствованию практики корпоративного управления.

### ПАО «Газпром» соблюдают правила листинга российских бирж, которыми определяются требования к корпоративному секретарю и особенностям организации его работы.

В отчетном году осуществлялось взаимодействие соответствующих подразделений с профессиональными участниками рынка ценных бумаг, в том числе с регистратором — АО «ДРАГА», крупнейшим депозитарием — Банком ГПБ (АО), российскими биржами — ПАО Московская Биржа и ПАО «СПБ Биржа». Обеспечивалось хранение корпоративных документов ПАО «Газпром».



### Принципы функционирования института корпоративного секретаря, обеспечивающие его независимость от исполнительных органов ПАО «Газпром»

- Руководители структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, подотчетны Совету директоров Компании. В этих целях к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром» отнесены вопросы:
  - согласование назначения кандидатуры на должность руководителя подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря, и освобождение его от занимаемой должности;
  - утверждение положений о структурных подразделениях, осуществляющих функции корпоративного секретаря; выплата руководителям структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, дополнительного вознаграждения.
- Утвержденные Советом директоров положения о подразделениях, осуществляющих функции корпоративного секретаря, разработаны с учетом положений российского Кодекса корпоративного управления.
- Подразделения, осуществляющие функции корпоративного секретаря, для выполнения возложенных на них задач и целей наделены необходимыми полномочиями, в частности:
  - запрашивать и получать в установленном порядке от подразделений ПАО «Газпром» документы и информацию, необходимые для осуществления функций корпоративного секретаря;
  - контролировать соблюдение должностными лицами и работниками Компании Устава и внутренних документов ПАО «Газпром» в части вопросов, относящихся к функциям корпоративного секретаря;
  - отчитываться о своей деятельности перед Советом директоров ПАО «Газпром»;
  - контролировать соответствие документов ПАО «Газпром» требованиям российского корпоративного законодательства, правилам листинга российских бирж;
  - участвовать в работе по обеспечению реализации установленных законодательством и внутренними документами ПАО «Газпром» процедур, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров;
  - осуществлять незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Компании, соблюдение которых относится к функциям корпоративного секретаря.



Информация о распределении функций корпоративного секретаря между подразделениями Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Правление

Работа Правления ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 22 заседания Правления ПАО «Газпром» (13 очных заседаний с использованием видео-конференц-связи и 9 заочных заседаний). Правлением рассмотрен 61 вопрос, принято 56 решений (37 — в ходе очных заседаний, 19 — путем заочного голосования).

В центре внимания Правления в отчетном году, как и в предыдущие годы, находились вопросы корпоративного управления, перспективные планы и основные программы деятельности ПАО «Газпром», а также вопросы, связанные с обеспечением надежного функционирования ЕСГ и газоснабжения потребителей.

**Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления ПАО «Газпром» в 2023 г. по направлениям деятельности**



Состав Правления ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2023 г.

**Изменения в составе Правления ПАО «Газпром» в 2023 г.**

3 апреля 2023 г. Советом директоров ПАО «Газпром» принято решение об избрании членом Правления Компании сроком на пять лет Симдякина Вадима Михайловича (решение Совета директоров от 3 апреля 2023 г. № 3908) и прекращены полномочия в качестве члена Правления Сухова Геннадия Николаевича (решение Совета директоров от 3 апреля 2023 г. № 3907).

Советом директоров ПАО «Газпром» принято решение о прекращении полномочий Бурмистровой Елены Викторовны в качестве члена Правления с 13 марта 2023 г. (решение Совета директоров от 3 апреля 2023 г. № 3903).

**Состав Правления в детализации по срокам работы его членов в составе органа управления по состоянию на 31 декабря 2023 г., %**



**Примечание.** Распределение исходя из числа полных лет работы члена Правления в составе органа управления по состоянию на 31 декабря 2023 г.



**Миллер  
Алексей Борисович**

Председатель Правления ПАО «Газпром»

Председателем Правления Компании является с 2001 г.



**Маркелов  
Виталий Анатольевич**

Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента ПАО «Газпром» (импортозамещение при осуществлении производственной деятельности)

Курирует производственный блок (включая вопросы разведки и добычи углеводородов, транспортировки и подземного хранения газа, переработки углеводородов, электроэнергетики, теплоэнергетики, развития газоснабжения и газификации, импортозамещения при осуществлении производственной деятельности), реализацию углеводородов и продуктов их переработки на внутреннем рынке, вопросы внешнеэкономической деятельности, а также вопросы взаимодействия с органами власти

Членом Правления Компании является с 2012 г.



**Аксютин  
Олег Евгеньевич**

Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента ПАО «Газпром» (перспективное развитие)

Курирует вопросы стратегического развития, долгосрочного планирования, проектирования, формирования и контроля инвестиционной программы, закупочной деятельности, деятельности по информатизации, импортозамещения при осуществлении инвестиционной деятельности

Членом Правления Компании является с 2008 г.



**Путин  
Михаил Евгеньевич**

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Курирует вопросы хозяйственного, материально-технического, автотранспортного и медицинского обеспечения

Членом Правления Компании является с 2018 г.



**Россеев  
Михаил Николаевич**

Заместитель Председателя Правления —  
главный бухгалтер ПАО «Газпром»

Членом Правления Компании  
является с 2020 г.



**Хомяков  
Сергей Федорович**

Заместитель Председателя Правления  
ПАО «Газпром», генеральный директор  
Филиала ПАО «Газпром» «Служба  
корпоративной защиты ПАО «Газпром»

Курирует вопросы управления персоналом,  
связи и корпоративной защиты

Членом Правления Компании  
является с 2007 г.



**Садыгов  
Фамил Камиль оглы**

Заместитель Председателя Правления  
ПАО «Газпром»

Курирует вопросы финансово-  
экономической деятельности

Членом Правления Компании  
является с 2019 г.



**Кузнец  
Сергей Иванович**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»  
(правовое обеспечение)

Членом Правления Компании  
является с 2019 г.



**Марков  
Владимир Константинович**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»  
(взаимодействие с органами власти  
Российской Федерации)

Членом Правления Компании  
является с 2012 г.



**Михайлова  
Елена Владимировна**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»  
(управление имуществом и корпоративные  
отношения)

Членом Правления Компании  
является с 2012 г.



**Меньшиков  
Сергей Николаевич**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»  
(разведка и добыча углеводородов)

Членом Правления Компании  
является с 2019 г.



**Михаленко  
Вячеслав Александрович**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»  
(транспортировка и подземное  
хранение газа)

Членом Правления Компании  
является с 2015 г.





**Симдякин  
Вадим Михайлович**

Начальник Департамента ПАО «Газпром» (реализация углеводородов и продуктов их переработки на внутреннем рынке, электроэнергетика, теплоэнергетика, развитие газоснабжения и газификации)


Членом Правления Компании является с 2023 г.

Ревизионная комиссия


Компетенция Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» определяется Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Газпром». Ревизионная комиссия действует на основании Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» (протокол от 26 июня 2020 г. № 1).

Ревизионная комиссия подотчетна Общему собранию акционеров, осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2023 г. была избрана Ревизионная комиссия в составе пяти человек.



Протокол № 1 Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2023 г. размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром». → [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Компании.

# Система вознаграждения членов органов управления и контроля

Документы, определяющие систему вознаграждения членов органов управления и контроля ПАО «Газпром», утверждены решениями Совета директоров Компании.

Действует Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, к основным функциям которого, в частности, относится формирование рекомендаций Совету директоров в отношении политики ПАО «Газпром» по вознаграждению членов Совета директоров, материальному стимулированию членов Правления и Председателя Правления Компании, надзора за ее внедрением и реализацией.

## II Оценка системы вознаграждения органов управления Компании в рамках проведенной в 2023 г. внешней независимой оценки корпоративного управления ПАО «Газпром»

Результаты оценки	Система вознаграждения органов управления Компании получила наивысшую оценку со стороны экспертов (пять баллов из пяти возможных).
Особенности системы вознаграждения органов управления Компании, отмеченные независимыми экспертами	<ul style="list-style-type: none"><li>– Действующая в Компании система вознаграждения директоров содержит четкие и прозрачные механизмы расчета сумм вознаграждений, охватывая все виды выплат;</li><li>– во внутреннем документе закреплена норма, предусматривающая возможность сократить в полном объеме вознаграждение членам Совета директоров в случае отказа в одностороннем порядке от выплаты процентов по облигациям дочернего общества ПАО «Газпром»;</li><li>– Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям формирует рекомендации Совету директоров в отношении политики ПАО «Газпром» по вознаграждению органов управления Компании.</li></ul>

## Система общекорпоративных КПЭ

Для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром» и принятия кадровых решений Советом директоров Компании в составе Положения о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» утверждена (решение Совета директоров Компании от 21 октября 2014 г. № 2435, протокол от 21 октября 2014 г. № 972) система общекорпоративных ключевых показателей эффективности (КПЭ). В дальнейшем в состав КПЭ Советом директоров ПАО «Газпром» вносились изменения, в том числе с учетом директив Правительства Российской Федерации.

Плановые и фактические значения КПЭ ежегодно утверждаются Советом директоров ПАО «Газпром».



**Общекорпоративные КПЭ ПАО «Газпром» для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром» за 2023 г.**

Наименование КПЭ	Описание	Удельный вес общекорпоративных КПЭ при расчете вознаграждения
Финансово-экономические КПЭ		70 %
■ Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча»	Сумма затрат газодобывающих дочерних обществ, деленная на общий объем добычи газа, нестабильного газового конденсата и нефти	17,5 %
■ Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка»	Сумма затрат газотранспортных дочерних обществ, деленная на общий объем товаротранспортной работы	17,5 %
■ Рентабельность инвестиций акционеров	Расчетный доход акционера в отчетном году от прироста стоимости акций и полученных дивидендов	10 %
■ Рентабельность акционерного капитала	Отношение чистой прибыли к среднегодовой величине акционерного капитала	20 %
■ Производительность труда	Сумма выручки от продажи продукции, поступлений, связанных с выполнением работ, оказанием услуг, выручки от продажи товаров, приобретенных для перепродажи, за вычетом расходов на приобретение товаров для перепродажи, деленная на количество отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями	5 %
Отраслевые КПЭ		30 %
■ Объем продаж газа в натуральном выражении	Объем продаж газа ПАО «Газпром» в натуральном выражении, включая продажи как собственного, так и покупного газа	10 %
■ Ввод приоритетных производственных объектов	Выполнение заданий по вводу приоритетных производственных объектов (по утвержденному перечню)	10 %
■ Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности	Сумма оценок достижения целевых значений показателей с учетом удельного веса каждого из них: – количество патентов, полученных за расчетный год; – снижение удельных выбросов парниковых газов в CO <sub>2</sub> -эквиваленте; – доля затрат на НИОКР в выручке; – оценка качества разработки / ежегодной реализации Программы инновационного развития	10 %
□ КПЭ, установленные во исполнение директив Правительства Российской Федерации.		

Советом директоров ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 23 декабря 2022 г. № 3873, протокол заседания от 23 декабря 2022 г. № 1480) установлен показатель депремирования членов Правления и иных руководящих работников за несвоевременную подготовку и реализацию планов, разрабатываемых в рамках директив Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 3438п-П13, по переходу Компании на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных. Размер депремирования равен 20 % от общекорпоративной части годового бонуса за достижение КПЭ.

КПЭ общекорпоративного уровня и показатель депремирования отражают наиболее важные параметры эффективности и результативности работы ПАО «Газпром» в краткосрочном периоде (один год) и подлежат утверждению Советом директоров. Расчет целевых значений общекорпоративных КПЭ осуществляется на основе бюджета (финансового плана), а также инвестиционной программы ПАО «Газпром» на год. В силу специфики расчета КПЭ, применяемых для целей оценки работы и мотивации менеджмента, часть фактических значений КПЭ формируется на основе консолидированной финансовой отчетности по МСФО, остальные — на основе отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) или управленческой отчетности ПАО «Газпром». Такой подход позволяет комплексно отражать результаты деятельности ПАО «Газпром» в сфере основного для Компании газового бизнеса.

Плановые значения КПЭ общекорпоративного уровня на 2023 г. установлены решением Совета директоров ПАО «Газпром» на основе бюджета (финансового плана) и инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2023 г., впоследствии в связи с внесением изменений в бюджет (финансовый план) и инвестиционную программу ПАО «Газпром» на 2023 г. некоторые из них были скорректированы.

Основными причинами, приведшими к изменению утвержденных значений показателей, явились снижение объемов прогнозных поставок газа в европейские страны и в страны БСС, а также снижение прогнозируемой выручки.

Наименование КПЭ	Целевое значение		Фактическое значение	Степень достижения КПЭ, в % от целевого значения	Причины отклонений фактических значений КПЭ от целевых
	Первоначальное*	Скорректированное**			
<b>Финансово-экономические КПЭ</b>					
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	2 000,68	1 853,45	1 870,83	99 %	Снижение объемов добычи
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м <sup>3</sup> на 100 км	119,44	116,41	114,04	102 %	Снижение расходов на транспортировку газа
Рентабельность инвестиций акционеров, %	5	Без изменений	-1,6	-	Снижение стоимости акций ПАО «Газпром» на фоне снижения объемов экспорта газа, а также влияния факторов увеличения налога на добычу полезных ископаемых, невыплаты итоговых дивидендов за 2022 г.
Рентабельность акционерного капитала, %	1,5	Без изменений	-4,14	-	Снижение выручки от продажи газа в европейские страны
Производительность труда, тыс. руб. / человеко-час	120,78	77,41	86,27	111 %	Плановое значение достигнуто
<b>Отраслевые КПЭ</b>					
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м <sup>3</sup>	314,515	307,771	310,953	101 %	Увеличение поставок газа российским потребителям
Ввод приоритетных производственных объектов	5	5 (замена объекта)	5	100 %	Плановое значение достигнуто
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95	Без изменений	159,60	168 %	Увеличение объемов НИОКР и патентов, полученных за расчетный год

\* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 апреля 2023 г. № 3916, протокол от 25 апреля 2023 г. № 1499.  
\*\* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 декабря 2023 г. № 4029, протокол от 22 декабря 2023 г. № 1544.

Основания для применения показателя депремирования за несвоевременную подготовку и реализацию планов, разрабатываемых ПАО «Газпром» в рамках директив Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 3438п-П13, по переходу Компании на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, по итогам деятельности за 2023 г. отсутствуют.



**Целевые значения общекорпоративных КПЭ на 2024 г.\***

Наименование КПЭ	Целевое значение
<b>Финансово-экономические КПЭ</b>	
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	1 892,49
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м <sup>3</sup> на 100 км	108,75
Рентабельность инвестиций акционеров, %	10
Рентабельность акционерного капитала, %	1,5
Производительность труда, тыс. руб. / человеко-час	82,23
<b>Отраслевые КПЭ</b>	
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м <sup>3</sup>	325,936
Ввод приоритетных производственных объектов	5
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95

\* Утверждены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 3 апреля 2024 г. № 4064, протокол от 3 апреля 2024 г. № 1562. Значения КПЭ рассчитаны в соответствии с утвержденными Советом директоров бюджетом (финансовым планом) и инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2024 г. и могут быть уточнены с соблюдением установленных процедур в случае решения Совета директоров о принятии указанных документов в новой редакции.

**Вознаграждение членов Правления и иных руководящих работников**

Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром» (включая Председателя Правления ПАО «Газпром») и иных руководящих работников Компании (в том числе вознаграждение руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членов Совета директоров Компании, в части, не связанной с их участием в работе Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов и носит краткосрочный характер. Члены Правления не получают вознаграждение за участие в работе Правления ПАО «Газпром».

Для руководящих работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и реализации газа, а также для руководящих работников дочернего общества, являющегося единым техническим заказчиком по реализации инвестиционных проектов Компании, предусмотрена дополнительная система материального стимулирования — система годового бонуса, направленная на достижение КПЭ Компании в краткосрочном периоде.

Годовой бонус членов Правления ПАО «Газпром» (за исключением Председателя Правления) складывается из двух частей: общекорпоративной (80 %) и индивидуальной (20 %). Общекорпоративная часть зависит от результатов работы ПАО «Газпром», индивидуальная часть определяется в зависимости от выполнения индивидуальных целей. Годовой бонус Председателя Правления состоит только из общекорпоративной части.

Достижение уровня результативности по каждому КПЭ учитывается при определении размера годового бонуса руководящих работников Компании. При недостижении планового значения КПЭ размер годового бонуса снижается. Если фактическое выполнение КПЭ ниже 50 %, то уровень результативности принимается равным нулю и часть годового бонуса за данный показатель не выплачивается.

Таким образом, недостижение планового значения показателя ведет к снижению общего размера годового бонуса, что обеспечивает взаимосвязь между результатом достижения КПЭ и размером вознаграждения.

Для определения размеров фактических выплат к общекорпоративной и индивидуальным частям годового бонуса применяется общекорпоративный поправочный коэффициент (ОПК), отражающий интегральную оценку достижения всех общекорпоративных КПЭ в целом.

Выплата годового бонуса в 2023 г. по итогам работы за 2022 г. была произведена с учетом ОПК равным 103,62 %. По итогам работы за 2023 г. ОПК составил 80,46 % и будет учтен при выплате годового бонуса в 2024 г.



Расчет степени достижения КПЭ общекорпоративного уровня в 2022 г., а также информация о причинах отклонений фактических значений КПЭ от целевых приведены в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2022 г.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Члены исполнительных органов управления ПАО «Газпром» и иные руководящие работники Компании имеют право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты осуществляются в соответствии с правовыми и локальными нормативными актами ПАО «Газпром» в предусмотренном для всех работников Компании порядке и включают в себя

негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое АО «НПФ ГАЗФОНД», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые ПАО «Газпром».

Кроме того, Компания обеспечивает добровольное медицинское страхование основного управленческого персонала ПАО «Газпром».

### Вознаграждение членов Совета директоров за участие в работе органа управления



**Система вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Газпром» в целом соответствует рекомендациям п. 4.2 российского Кодекса корпоративного управления**

- Размер денежного вознаграждения членов Совета директоров не привязан к участию в отдельных заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров.
- В структуре вознаграждения членов Совета директоров не используются формы дополнительного материального стимулирования.
- Опционная программа для членов Совета директоров не предусмотрена.
- Не установлены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров.

По решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения. Размеры таких вознаграждений устанавливаются решением Общего собрания акционеров на основании рекомендаций Совета директоров, подготовленных в соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2523 (с последующими изменениями). Данный документ устанавливает порядок определения размера вознаграждений и порядок выплаты вознаграждений членам Совета директоров Компании.



**Структура вознаграждения членов Совета директоров Компании за участие в работе органа управления**

Составляющая вознаграждения	Описание
Базовая часть	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров.</li> <li>– Является фиксированной и не привязана к участию в отдельных заседаниях Совета директоров и его комитетов, что соответствует рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления. Размер базовой части вознаграждения является одинаковым для всех членов Совета директоров.</li> </ul>
Премияльная часть	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Выплачивается за достижение общекорпоративных КПЭ, таких как «Рентабельность инвестиций акционеров», «Рентабельность акционерного капитала», «Производительность труда», «Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности», при расчете которого в том числе учитывается показатель снижения удельных выбросов парниковых газов в CO<sub>2</sub>-эквиваленте и иных.</li> </ul>
Дополнительная часть	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Выплачивается за исполнение дополнительных обязанностей (исполнение функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работа в комитетах Совета директоров).</li> <li>– Является фиксированной и не привязана к участию в отдельных заседаниях комитетов Совета директоров.</li> </ul>

## Система вознаграждения членов органов управления и контроля

Положение предусматривает, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать вознаграждения членам Совета директоров или выплатить вознаграждение меньше величины, рассчитанной в соответствии с Положением. Также предусмотрена возможность сокращения в полном объеме вознаграждений членам Совета директоров в случае принятия Советом директоров решения

об отказе в одностороннем порядке от выплаты процентов по облигациям без определения срока их погашения, эмитентом которых является дочернее общество ПАО «Газпром».

Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

## Выплата вознаграждения членам Совета директоров и членам Правления

Краткосрочное вознаграждение членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром», включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления Компании, составило в отчетном году 2 772 093 тыс. руб., в том числе вознаграждение членов Совета директоров\* — 264 069 тыс. руб., членов Правления\* — 2 508 024 тыс. руб. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

В отчетном году компенсации со стороны ПАО «Газпром» членам Совета директоров и членам Правления ПАО «Газпром» расходов, связанных с осуществлением функций члена органа управления Компании, не выплачивались, займы членам Совета директоров и членам Правления ПАО «Газпром» не предоставлялись. Компания в 2023 г. не перечисляла взносы по договорам негосударственного пенсионного обеспечения с АО «НПФ Газфонд» на именные пенсионные счета членов Совета директоров и членов Правления ПАО «Газпром».

\* Доходы, полученные членами Совета директоров ПАО «Газпром», одновременно являющимися членами Правления ПАО «Газпром» и штатными сотрудниками Компании, связанные с осуществлением ими функций членов Совета директоров, учтены в сумме доходов членов Совета директоров. Иные виды выплаченного вознаграждения и (или) компенсированных расходов таких членов Совета директоров включаются в совокупный размер вознаграждения и (или) компенсированных расходов по Правлению ПАО «Газпром».

## Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании

Программа страхования ответственности директоров, должностных лиц и ПАО «Газпром» реализуется с 2008 г. и обеспечивает возмещение акционерам, кредиторам или иным лицам вреда, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) руководителей Компании при осуществлении ими управленческой деятельности.

Договор страхования обеспечивает покрытие следующих рисков:

- риски предъявления членам Совета директоров ПАО «Газпром» (в том числе независимым директорам, но за исключением лиц, являющихся госслужащими), Председателю Правления, членам Правления ПАО «Газпром», начальникам департаментов ПАО «Газпром», не входящим в состав Правления (застрахованные лица), требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных

непред намеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;

- риски предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности (как на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром», так и на основании требований, первоначально предъявленных застрахованным лицам).

Стоимостные параметры договора страхования начиная с 2022 г. установлены в рублях. В 2023 г. объем покрытия и прочие параметры программы страхования сохранены без изменений. Страхование соответствует потребностям Компании.



# Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале ПАО «Газпром»

По состоянию на 31 декабря 2023 г. члены Совета директоров, члены Правления и Председатель Правления Компании владели 0,013065 % акций ПАО «Газпром» (прямое владение).

Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» действует с целью создания дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций Компании.

Участие в Программе предусмотрено для руководящих работников ПАО «Газпром», занимающих должности от начальников департаментов и выше, а также руководителей дочерних обществ основных видов деятельности газового бизнеса Группы Газпром.

**Действующая Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» направлена на сближение интересов руководящих работников и инвесторов.**



**Условия Программы участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» (определены Положением о программе участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров Компании от 26 декабря 2012 г. № 2105, с последующими изменениями)**

- Руководящие работники являются собственниками акций Компании.
- Акции могут быть приобретены за счет собственных денежных средств руководящих работников, а также за счет кредитных средств, предоставляемых Банком ГПБ (АО) в рамках Программы.
- Депозитарное и брокерское обслуживание Программы осуществляет Банк ГПБ (АО).

По состоянию на 31 декабря 2023 г. имели право на участие в Программе 72 руководящих работника.

# Внутренний аудит

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функций внутреннего аудита в Компании разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром». Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита. Организация и проведение внутреннего аудита в Компании возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных информации и заключений, направленных на совершенствование деятельности Компании.

Департамент административно подотчетен Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров. Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления Компании по представлению заместителя Председателя Правления, координирующего вопросы управления персоналом, на основании решения Совета директоров.

В своей деятельности Департамент руководствуется Положением о внутреннем аудите ПАО «Газпром», Положением о Департаменте и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских практик внутреннего аудита. В 2023 г. Департаментом проведены проверки, направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для Компании направлений деятельности и бизнес-процессов.

В 2023 г. во исполнение Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Департаментом проведена оценка надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) ПАО «Газпром» и подготовлено Заключение внутреннего аудита ПАО «Газпром» за 2022 г. Результаты оценки подтверждают надежность и эффективность СУРиВК ПАО «Газпром».

Основные принципы организации и проведения внешнего аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций, порядок и критерии отбора аудиторских организаций, а также подходы к обеспечению соблюдения аудиторскими организациями принципов независимости и отсутствия конфликта интересов установлены в Политике по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2847).

Аудиторская организация ПАО «Газпром» выбирается по результатам открытого конкурса в электронной форме в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.



#### Критерии оценки заявок на участие в конкурсе на право заключения договора об оказании услуг по аудиту

- Цена договора;
- качественные характеристики объекта закупок;
- квалификация участника конкурса, в том числе опыт работы, связанный с предметом контракта, а также наличие у участника конкурса специалистов и иных работников определенного уровня квалификации.

В соответствии с протоколом подведения итогов открытого конкурса в электронной форме от 14 февраля 2023 г. ООО «ФБК» определено аудиторской организацией по результатам открытого конкурса в электронной форме на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2023–2025 гг. Цена договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2023 г., предложенная аудиторской организацией, составляла сумму 216 500 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 23 мая 2023 г. № 3932.

ООО «ФБК» назначено в качестве аудиторской организации, осуществляющей аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за 2023 г., на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2023 г.

Аудиторская организация предоставляет Компании и организациям Группы Газпром сопутствующие аудиту услуги и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, если такие услуги не нарушают независимость внешнего аудитора и не противоречат ограничениям, установленным действующим законодательством Российской Федерации об аудиторской деятельности.

**Доля вознаграждения за оказание услуг, не относящихся к договору аудита, в общем объеме вознаграждения, выплаченного ПАО «Газпром» аудиторской организации и ее аффилированным лицам, составляет незначительную часть и не оказывает влияния на независимость аудиторской организации.**

ООО «ФБК» и его аффилированными организациями оказывались ПАО «Газпром» в 2023 г. прочие услуги, не относящиеся к договору аудита: проведение аудита реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром», обзорная проверка раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Газпром» и его дочерних организаций, подтверждение Отчетов о социальной деятельности Группы Газпром, налоговое и управленческое консультирование, а также консультации по правовым вопросам. Доля вознаграждения за оказание услуг, не относящихся к договору аудита, в общем объеме вознаграждения, выплаченного ПАО «Газпром» аудиторской организации и ее аффилированным лицам, в 2023 г. составила 7,5 %.

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в рамках своей компетенции реализует мероприятия по контролю соблюдения аудиторской организацией Компании принципов независимости и отсутствия конфликта интересов, включая обсуждение с внешним аудитором важнейших вопросов аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также рассмотрения отчетов внешнего аудитора об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.

В целях сообщения информации Совету директоров и Правлению ПАО «Газпром» о результатах аудиторских проверок, в том числе обзорных проверок консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Газпром» и его дочерних организаций, подготовленной в соответствии с МСФО, согласно требованиям Международного стандарта аудита МСА 260 (пересмотренного) «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление», аудиторская организация готовит Отчет Совету директоров и Правлению ПАО «Газпром».

# Управление рисками и внутренний контроль

СУРiВК является частью корпоративного управления Компании, распространяется на всю деятельность как ПАО «Газпром», так и организаций Группы Газпром, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

**СУРiВК направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении целей ПАО «Газпром».**



## Организационная структура Системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРiВК)

### Корпоративный уровень

Общее собрание акционеров

Совет директоров  
Комитет по аудиту

- Утверждает внутренние документы в области управления рисками и внутреннего контроля, устанавливает предельно допустимые и пороговые уровни рисков, рассматривает вопросы организации, функционирования и эффективности СУРiВК.
- Осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУРiВК, формирование рекомендаций для принятия решений Советом директоров, рассмотрение отчетности по рискам и результатов оценки эффективности управления рисками.

Председатель Правления  
Правление

- Обеспечивает функционирование СУРiВК, выполнение решений Совета директоров в области организации СУРiВК.
- Рассматривает информацию от подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю о ключевых рисках, обеспечивает поддержание функционирования эффективной СУРiВК.

### Уровень операционной деятельности ПАО «Газпром»

Структурные подразделения  
Владельцы, совладельцы рисков, риск-координаторы

- Владельцы (совладельцы) рисков: осуществляют реализацию этапов процесса управления риском, предоставляют отчетность по рискам риск-координатору, обеспечивают выполнение мероприятий по управлению рисками, осуществляют самооценку эффективности СУРiВК.
- Риск-координаторы: систематизируют, обобщают полученную от владельцев (совладельцев) рисков отчетность, осуществляют ведение статистики по риску; формируют и предоставляют отчетность по рискам в подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю, осуществляют методологическую поддержку владельца (совладельца) риска.

Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю  
Управление ПАО «Газпром»

- Осуществляет методологическое обеспечение реализации единой политики в области управления рисками и внутреннего контроля, координацию деятельности структурных подразделений и дочерних обществ в области управления рисками и внутреннего контроля, определение методологических подходов к процессам управления рисками и внутреннего контроля.

### Уровень операционной деятельности Группы Газпром

Дочерние общества ПАО «Газпром»  
Владельцы, совладельцы рисков, риск-координаторы

- Владельцы (совладельцы) рисков: осуществляют реализацию этапов процесса управления риском, предоставляют отчетность по рискам риск-координатору, обеспечивают выполнение мероприятий по управлению рисками, осуществляют самооценку эффективности СУРiВК.
- Риск-координаторы: систематизируют, обобщают полученную от владельцев (совладельцев) рисков отчетность, осуществляют ведение статистики по риску; формируют и предоставляют отчетность по рискам в подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю, осуществляют методологическую поддержку владельца (совладельца) риска.

Участники СУРиВК: Совет директоров ПАО «Газпром»; Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту; Председатель Правления Компании; Правление ПАО «Газпром»; коллегиальный орган; подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю — Управление ПАО «Газпром»; структурные подразделения ПАО «Газпром», организации Группы Газпром; владельцы бизнес-процессов; владельцы (совладельцы) рисков и процедур внутреннего контроля; ответственные за выполнение мероприятий по управлению рисками и за мониторинг выполнения процедур внутреннего контроля; риск-координаторы; центры ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля.

Совет директоров ПАО «Газпром» утверждает внутренние документы Компании, определяющие политику в области организации управления рисками и внутреннего контроля. Для оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром» ежегодно осуществляется внутренний аудит.


Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту осуществляет предварительное рассмотрение вопросов в области управления рисками и внутреннего контроля, готовит рекомендации для принятия решений Советом директоров.

Процесс управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром» регламентирован Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 № 3195. В документе определены цели и задачи СУРиВК, основные принципы и подходы к организации СУРиВК, ее участники и их полномочия, требования к реализации процесса управления рисками.

В ПАО «Газпром» создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю — Управление ПАО «Газпром». Управление определено единым центром ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром» и Группе Газпром. Управление отвечает за проведение единой политики в области управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром» и Группе Газпром. Его функциями, в частности, являются обеспечение реализации единой политики ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром в области управления рисками и внутреннего контроля и координация деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» (организаций Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю.

С подробной информацией о целях и задачах СУРиВК, а также об участниках СУРиВК и их функциях в области управления рисками и внутреннего контроля можно ознакомиться в Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром», размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Процесс управления рисками ПАО «Газпром» состоит из восьми взаимосвязанных компонентов.



Один из важных компонентов СУРиВК — это формирование внутренней контрольной среды, определяющей, каким образом риск воспринимается работниками и как они на него реагируют. В Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром», учитывающем лучшие корпоративные практики, закреплены корпоративные ценности и определены важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции.

В рамках СУРиВК на регулярной основе выявляются и оцениваются риски с целью определения и внедрения оптимального набора контрольных процедур, направленных на снижение наиболее существенных, то есть на обеспечение эффективной работы внутреннего контроля. Риски анализируются с учетом вероятности возникновения и воздействия с целью определения способов управления. Отдельно оцениваются присущий и остаточные риски.

В Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» предусмотрены следующие основные способы реагирования на риск (методы управления риском):

- уклонение от риска (избегание/исключение риска), отказ от мероприятий/деятельности, в результате которых возникает риск, отказ от потенциальных источников риска;
- снижение (сокращение) риска — реализация мероприятий, осуществление действий, направленных на уменьшение уровня риска;
- перераспределение (передача) риска — разделение риска с другой стороной или сторонами, страхование;
- принятие (сохранение/удержание) риска — отсутствие действий, применяемых при других способах реагирования на риск, самострахование, хеджирование.

В отчетном году продолжено совершенствование СУРиВК.



#### Мероприятия по совершенствованию СУРиВК в 2023 г.

- Назначены риск-координаторы в 25 структурных подразделениях Администрации ПАО «Газпром», а также в 90 организациях Группы Газпром.
- Подготовлены изменения в ряд документов, в том числе в Классификатор рисков ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций; обновлены формы периодической и годовой статистической отчетности по рискам и внутреннему контролю; формы отчетности организаций Группы Газпром о показателях кредитного риска. Проекты локальных нормативных документов, подлежащих изменению, проходят процедуру согласования в установленном порядке.
- В рамках реализации проекта по созданию информационно-управляющей системы управления рисками и внутреннего контроля, предусмотренного Стратегией цифровой трансформации ПАО «Газпром» (Группы Газпром), разработаны функциональные требования к создаваемой информационно-управляющей системе, позволяющие автоматизировать процессы составления, сбора и систематизации корпоративной статистической годовой и периодической отчетности по рискам и внутреннему контролю.
- Разработан второй уровень обучающего курса «Профессиональный риск-менеджмент в нефтегазовом бизнесе — эффективные методы управления». Реализация программ повышения квалификации по управлению рисками и внутреннему контролю осуществляется в целях поддержания высокой культуры управления рисками и унификации профессиональных компетенций и навыков работников ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром в области управления рисками и внутреннего контроля.

На 2024 г. запланированы мероприятия по дальнейшему развитию СУРиВК: будут продолжены разработка новых и актуализация ряда действующих нормативных и методических документов, совершенствование процессов управления рисками и внутреннего контроля, а также развитие программ повышения квалификации по управлению рисками и внутреннему контролю.

Наиболее существенные риски, присущие деятельности Группы Газпром

Действующая корпоративная СУРиВК ПАО «Газпром» позволила в 2023 г. эффективно реагировать на факторы неопределенности и связанные с ними риски.



Стратегические, страновые и региональные риски

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут замедлить темпы роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» рассматривает различные рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.
Санкционный риск	Риск расширения санкционных ограничений и введения санкций США и ЕС в отношении России и российских лиц по причине внешних факторов, приводящий к финансовым (нефинансовым) последствиям для ПАО «Газпром» и проектов Группы Газпром.	Реализуется политика обеспечения технологической независимости и импортозамещения. Осуществляется регулярный мониторинг введения санкций во исполнение действующих санкционных актов, а также принятия новых или изменения действующих санкционных актов США и ЕС.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию транзитных стран связан с рисками невыполнения обязательств по транзиту.	Реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к ПХГ, развитию торговли СПГ.
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	Рост экспорта СПГ из США, произведенного в том числе из сланцевого газа. В Европе потенциал коммерческой добычи сланцевого газа не подтвердился. В Китае ведется добыча сланцевого газа, однако в объемах, не позволяющих обеспечивать быстрорастущий спрос на газ в стране.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно рассматриваются органами управления Компании. Данная работа позволяет ПАО «Газпром» эффективно планировать экспортную деятельность и повышать адаптивность к изменениям внешней среды в долгосрочной перспективе.
Риски, связанные с развитием производства энергии из возобновляемых источников	В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.	Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае субсидирования возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) национальных образований.

 **Рыночные, финансовые и кредитные риски**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Валютные риски	Изменения курсов валют, которые влияют на доходы и расходы, сформированные в валюте иностранных государств.	Обеспечивается оптимальное соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, рассчитывается выручка с учетом влияния валютного риска, прогнозируются курсы валют с целью формирования прогнозного баланса. Применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат, а также оптимизация долговой нагрузки.
Кредитные риски	Неисполнение, несвоевременное или неполное исполнение контрагентами финансовых обязательств.	Осуществляется оценка и мониторинг кредитоспособности контрагентов. Определяются условия оплаты и обеспечения платежей контрагентов (гарантии, аккредитивы, предоплата). Устанавливаются кредитные лимиты, осуществляется контроль соблюдения кредитных лимитов ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром.
Рыночные ценовые и объемные риски	Неблагоприятные экономические условия, снижение спроса и цен на энергоносители, снижение и (или) сохранение низкого уровня биржевых котировок в течение длительного периода, которые могут оказать негативное влияние на цены и объемы поставок газа на внешние рынки.	Проводится диверсификация рынков и каналов сбыта энергоносителей, расширение области использования природного газа. Оптимизируются контрактные условия, отражающие текущую рыночную конъюнктуру, определяются разрешенные для использования типы сделок и финансовые инструменты.

 **Экологические риски**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Экологические риски, связанные с производственно-хозяйственной деятельностью	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможным риском загрязнения окружающей среды. Воздействие на окружающую среду в результате возможных аварий в процессе производственно-хозяйственной деятельности, возможное воздействие на экосистемы, влекущее загрязнение земель и водоемов, ухудшение почвенно-растительного покрова и развитие эрозийных процессов могут привести к деградации экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных.	В рамках Экологической политики осуществляется природоохранная деятельность, обеспечивается страхование экологических рисков, внедрены природоохранные технологии, а также реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду. Проводятся следующие мероприятия: – анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и последствий в результате идентифицированных аварийных и чрезвычайных ситуаций; – действия по предотвращению, локализации, снижению воздействий и ликвидации последствий; – оценка экологического вреда в случае аварий и чрезвычайных ситуаций. Реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановлению почвенно-растительного покрова.





**Климатические риски**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Риски, связанные с изменениями климата</p>	<p>Возможные изменения климата, неблагоприятные природные и гидрометеорологические явления, которые могут нанести ущерб зданиям и сооружениям, системам трубопроводного транспорта, инженерным коммуникациям. Значительная доля объема добычи газа приходится на Западную Сибирь, где климатические условия могут усложнить и увеличить себестоимость добычи.</p>	<p>Снижение выбросов парниковых газов — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Проводятся мероприятия, направленные на минимизацию негативного влияния изменений климата на производственную деятельность. Разрабатываются и внедряются программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, эффективные технологические процессы для различных климатических условий; реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.</p>

# Эффективность закупочной системы

## Документы, регулирующие закупочную деятельность ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром в новой редакции (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2018 г. № 3168, с последующими изменениями).

В Газпроме выстроена эффективная вертикально интегрированная закупочная система.

В целях реализации единой политики в области закупочной деятельности Группы в соответствии с принципами, установленными Положением о закупках, в ПАО «Газпром» создан Центральный орган управления закупками Группы Газпром. Также функционируют:

- Сметная комиссия ПАО «Газпром» — коллегиальный орган, основной задачей которого является проведение анализа порядка формирования и обоснованности цен договоров (изменений и дополнений к ним) ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций с единственным исполнителем на основании представленных заказчиками расчетов цен договоров (стоимости товаров, работ, услуг), в том числе на предмет их соответствия условиям заключаемых договоров;

- Комиссия по маркетинговым исследованиям, которая формируется и утверждается организатором, осуществляющим организацию и проведение процедур закупок (департаментом ПАО «Газпром», специализированной компанией Группы Газпром, подразделением по подготовке и проведению закупок компании Группы Газпром) в целях определения наиболее выгодных условий поставки (выполнения работ, оказания услуг) из числа предложенных участниками закупки;
- Комиссия для определения поставщика (исполнителя, подрядчика) по результатам проведения конкурентной закупки, подведения итогов конкурентной закупки, отдельных этапов и процедур конкурентной закупки (при необходимости), состав которой формируется и утверждается организатором (департаментом ПАО «Газпром», специализированной компанией Группы Газпром, подразделением по подготовке и проведению закупок компании Группы Газпром).

## Принципы осуществления закупочной деятельности, соблюдаемые Группой Газпром

Создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Группы Газпром в товарах, работах, услугах и выявление поставщика (подрядчика, исполнителя), способного своевременно и качественно удовлетворить потребности заказчика с требуемыми показателями цены, качества и надежности	Обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов ЕСГ	Информационная открытость закупок
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика	Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке
Создание условий для конкуренции между хозяйствующими субъектами при проведении закупок	Обеспечение баланса издержек на организацию и проведение процедур конкурентных закупок и ожидаемой экономической выгоды от их результатов	

Для обеспечения поддержки бизнес-процессов закупочной деятельности Группы используется Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром», выполняющая функции корпоративной информационной системы в сфере закупок, взаимодействующей с единой информационной системой.

Закупки Группы Газпром в электронной форме проводятся на электронной площадке ООО «Электронная торговая площадка ГПБ» (ЭТП ГПБ) (секция «Закупки Компаний Группы Газпром», [https://etpgpb.ru/pao\\_gazprom/](https://etpgpb.ru/pao_gazprom/)), интегрированной с ЕИС и Автоматизированной системой электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ).



**Способы закупок, предусмотренные Положением о закупках**

Конкурентные закупки:

- торги (конкурс, аукцион, запрос предложений, запрос котировок);
- конкурентный отбор, не являющийся торгами.

Неконкурентные закупки:

- маркетинговые исследования;
- закупка с использованием Торгового портала;
- безальтернативная закупка;
- закупка на торгах;
- закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).



**Доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок и маркетинговых исследований ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, %**

2021	2022	2023
99,5	99,3	99,2



**Общая сумма договоров, заключенных ПАО «Газпром» и его дочерними обществами по итогам проведения конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.**

2021	2022	2023
454,3 (> 11,7 тыс. договоров)	919,1 (> 15,4 тыс. договоров)	763,7 (> 14,9 тыс. договоров)



**Экономия ПАО «Газпром» и его дочерних обществ по итогам проведения конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.**

2021	2022	2023
29,9	35,6	41,5

**Примечание.** Экономия определена как разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен заключенных по итогам закупок договоров с учетом условных затрат на организацию и проведение закупок.

**73,5 %**

организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром по состоянию на 1 января 2024 г., является субъектами МСП



**Количество организаций, являющихся участниками системы предквалификации, и организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром**

	На 01.02.2022 г.	На 01.01.2023 г.	На 01.01.2024 г.
Всего	881	1 014	1 132
в т. ч. субъекты МСП	632	716	832

По закупкам у единственного поставщика Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» до заключения договора проводят анализ обоснованности цен договоров и дополнительных соглашений, в ходе которого, как правило, выявляется возможность снижения цен.



**Результаты работы Сметной комиссии ПАО «Газпром» по анализу обоснованности цен договоров**

	2021	2022	2023
Выявленная возможность снижения цены, млрд руб.	> 260	> 488	> 558
Процент снижения от первоначально заявленных цен	15 %	14 %	11 %



**Расширение доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром»**

Во исполнение решений Правительства Российской Федерации ПАО «Газпром» реализует комплекс мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) к закупкам, осуществляемым Компанией:

- разработан, утвержден и размещен в ЕИС Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП;
- в Плате закупок ПАО «Газпром» выделяются закупки для участия в них только субъектов МСП.


Общий объем договоров Группы Газпром, заключенных в 2023 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов МСП (<https://ofd.nalog.ru>), превысил 391,8 млрд руб. (более 53 тыс. договоров), в том числе по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований — 9,2 тыс. договоров на сумму 320,6 млрд руб.


Субъекты МСП составили более половины (61 %, или 20 тысяч) от общего количества контрагентов Группы Газпром (32,8 тысячи) по заключенным в 2023 г. договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг.


Объем договоров ПАО «Газпром», заключенных в 2023 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов МСП (<https://ofd.nalog.ru>), составил 38,6 млрд руб.


В Компании ведется работа по совершенствованию управления закупочной деятельностью, в том числе в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации, а также в связи с изменением российского законодательства. Ключевыми изменениями в закупочной системе за прошедший трехлетний период стали введение требований о закупках котируемых товаров российского происхождения; определение сроков оплаты (порядка их определения) по договорам, заключенным по результатам закупок; введение ограничений по публикации информации о закупках заказчиков, в отношении которых введены политические или экономические санкции.


В числе приоритетных задач в области управления закупочной деятельностью — продолжение взаимодействия с отечественными производителями с целью максимального использования потенциала российских предприятий, а также организация работы по выполнению требований законодательства о минимальной доле закупок отдельных видов продукции российского производства. Также среди целей управления закупками и материально-техническими ресурсам на ближайшую перспективу — цифровая трансформация на базе импортонезависимого программного обеспечения.


 Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен в ЕИС.  
→ [zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru)



 Обратная связь для обращений потенциальных участников закупок реализована на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки».  
→ [tenders.gazprom.ru](http://tenders.gazprom.ru)



 Дополнительная информация о закупочной системе ПАО «Газпром» и его дочерних обществ представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2023 г.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



# Корпоративная этика и противодействие коррупции

## Механизм обеспечения корпоративных ценностей

В Компании действует Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» (далее также Кодекс корпоративной этики, Кодекс этики), разработанный с учетом лучших корпоративных практик. В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключаящие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков. Согласно Кодексу этики ПАО «Газпром» не участвует в политической деятельности, не финансирует политические организации.

Кодекс корпоративной этики определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет нетерпимость к коррупционному поведению, устанавливает обязанность руководителей и работников по уведомлению работодателя о поступивших в их адрес предложениях коррупционного характера. Также в данном документе закреплены принципы заботы о природе, запрет на дискриминацию работников, установлены механизмы реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением.

Положения Кодекса этики обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» и подконтрольных Компании юридических лиц. С 2019 г. Кодекс корпоративной этики распространяется на членов Совета директоров ПАО «Газпром». Для контрагентов Компании, являющихся подконтрольными организациями, его нормы носят обязательный характер, для прочих контрагентов — рекомендательный характер.

**В 2023 г. на рассмотрение Совета директоров Компании впервые вынесен отдельный доклад о соблюдении в ПАО «Газпром» норм корпоративной этики.**

Кодекс корпоративной этики предусматривает регулярное обучение нормам делового поведения работников с итоговой проверкой знаний в форме тестирования. В ПАО «Газпром» и подконтрольных Компании организациях организовано обучение персонала нормам корпоративной этики с итоговой проверкой знаний. В отчетном году разработан и внедрен в массовую эксплуатацию электронный курс «Корпоративная этика в ПАО «Газпром» для поставщиков» для дистанционного обучения работников сторонних организаций.



Подробная информация о развитии системы корпоративной этики в 2023 г. представлена в разделе «[Совершенствование модели и практики корпоративного управления](#)».

## Комиссия по корпоративной этике

Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса корпоративной этики возлагается на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» (далее также Комиссия по корпоративной этике, Комиссия). Положение о Комиссии утверждено приказом Компании. В подконтрольных ПАО «Газпром» организациях Группы Газпром функционируют локальные комиссии по корпоративной этике.

В целях содействия исполнению в ПАО «Газпром» принципов и правил делового поведения, основанных на корпоративных ценностях, Комиссия по корпоративной этике наделена необходимыми компетенциями.



### Функционал Комиссии по корпоративной этике

- Разъясняет работникам положения Кодекса этики и порядок его применения;
- рассматривает случаи конфликта интересов, дает предложения по принятию мер по урегулированию и (или) минимизации негативных последствий ситуаций конфликта интересов;
- рассматривает иные случаи нарушений требований Кодекса этики и дает предложения по принятию мер по их ликвидации (предотвращению);
- разрабатывает и представляет предложения для принятия руководителем ПАО «Газпром» решений о применении предусмотренных Кодексом этики санкций в связи с нарушениями;
- дает предложения для принятия руководителем ПАО «Газпром» решений о представлении (непредставлении) письменного согласия в случаях, когда в соответствии с Кодексом этики требуется письменное согласие руководителя;
- разрабатывает предложения по вопросам совершенствования системы корпоративной этики.



**Порядок подачи и рассмотрения обращений в Комиссии по корпоративной этике**

**Поступление обращения в Комиссию**

- Обращение может быть направлено:
- почтовым отправлением;
  - по адресу электронной почты [ethics.comission@adm.gazprom.ru](mailto:ethics.comission@adm.gazprom.ru);
  - по телефону «Горячей линии» +7 (495) 719-11-71.

**Подготовка материалов к рассмотрению на Комиссии**

При необходимости Комиссия предварительно осуществляет сбор дополнительной информации посредством уточнений и запросов в структурное подразделение / подконтрольную организацию / заявителю.

**Рассмотрение обращения Комиссией и вынесение решения**

Комиссия либо рассматривает обращение по существу и при наличии нарушений норм корпоративной этики принимает меры реагирования, либо направляет обращение в локальную комиссию по корпоративной этике подконтрольной организации для рассмотрения и принятия мер с последующим информированием Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром». Комиссия может дать оценку решению, которое принято комиссией по корпоративной этике подконтрольной ПАО «Газпром» организации.

Информирование заявителя о результатах рассмотрения обращения



Большинство обращений, полученных Комиссией по корпоративной этике в 2023 г., касались разъяснений механизма применения отдельных положений Кодекса этики, делового поведения сотрудников дочерних обществ, а в ряде случаев — ситуаций, имеющих, по мнению заявителей, признаки нарушений положений Кодекса этики.





#### Основные направления работы Комиссии по корпоративной этике в 2023 г.

- Рассмотрение обращений в адрес Комиссии по корпоративной этике в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, Кодекса этики, Положением о Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром» и иными внутренними документами Компании с привлечением, при необходимости, профильных структурных подразделений, дочерних обществ и их локальных комиссий по корпоративной этике;
- разработка и принятие мер реагирования в случаях выявления нарушений Кодекса этики в пределах установленной компетенции;
- выявление у единоличных исполнительных органов подконтрольных ПАО «Газпром» организаций признаков конфликта интересов и выработка рекомендаций по устранению и минимизации возможных негативных последствий ситуаций конфликта интересов при их выявлении;
- организация на ежегодной основе работы по оформлению руководителями, в том числе работниками, являющимися членами Совета директоров и членами Правления ПАО «Газпром», письменных обязательств соблюдать положения Кодекса этики по установленной форме;
- разъяснение работникам положений Кодекса этики и порядка его применения.



#### Меры ответственности работников за нарушение положений Кодекса корпоративной этики

- Общественное порицание;
- публичное осуждение;
- лишение премии (в соответствии с внутренними документами);
- дисциплинарное взыскание (при наличии признаков дисциплинарного проступка).

Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии или инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение Кодекса корпоративной этики, принять решение о применении предусмотренных данным документом санкций.

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Кроме того, в целях повышения эффективности принимаемых Компанией мер по предотвращению и урегулированию конфликта интересов, в соответствии с государственной политикой в области противодействия коррупции и улучшения делового климата в Российской Федерации в 2022 г. в Кодексе этики закреплено положение о регулярном (не реже одного раза в три года) доведении до сведения Совета директоров ПАО «Газпром» информации о соблюдении в ПАО «Газпром» норм корпоративной этики.

#### Выявление, предотвращение и урегулирование конфликта интересов

На базе требований Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром» в Компании разработаны и применяются механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов, в том числе у членов Совета директоров и членов Правления ПАО «Газпром».

В 2023 г. информация о наличии конфликта интересов у членов Совета директоров, членов Правления, Председателя Правления ПАО «Газпром» в Комиссию по корпоративной этике не поступала. Председателю Совета директоров также не поступало уведомлений от членов Совета директоров о наличии конфликта интересов по вопросам повесток дня заседаний органа управления.



**Действующие корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов Совета директоров ПАО «Газпром»**

В соответствии с п. 5.5 ст. 5 Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»:

- Члены Совета директоров не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами.
- Члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.
- При возникновении конфликта интересов у члена Совета директоров:
  1. Член Совета директоров, у которого возник конфликт интересов, должен информировать об этом Совет директоров путем направления уведомления Председателю Совета директоров. Уведомление должно содержать сведения о факте наличия конфликта интересов и основаниях его возникновения.
  2. Председатель Совета директоров направляет поступившее ему уведомление о наличии конфликта интересов всем членам Совета директоров до принятия решения по вопросу, по которому у члена Совета директоров имеется конфликт интересов.
  3. Член Совета директоров вправе воздержаться от голосования по вопросу, по которому у него имеется конфликт интересов. Председатель Совета директоров в случаях, когда того требует характер обсуждаемого вопроса либо специфика конфликта интересов, вправе предложить члену Совета директоров, имеющему конфликт интересов, не присутствовать при обсуждении соответствующего вопроса.

Если член Совета директоров, имеющий конфликт интересов, воздержался от голосования или не присутствовал на заседании Совета директоров при обсуждении вопроса повестки дня, по которому у него имеется конфликт интересов, это отражается в протоколе заседания Совета директоров.

В соответствии с п. 45.1 ст. 45 Устава ПАО «Газпром» члены Совета директоров в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Компанией сделок, обязаны уведомить Компанию:

- о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;
- о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;
- об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.

Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, не порождает конфликта интересов в том случае, если в отношении такой сделки соблюдены требования главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах».

Информация о связанных сторонах (третьих лицах) раскрывается Компанией в составе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.



**Действующие корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов Правления ПАО «Газпром»**

В соответствии со ст. 5–8, 10 Кодекса корпоративной этики, п. 3.4 ст. 3 и п. 5.6 ст. 5 Положения о Правлении ПАО «Газпром»:

- Члены Правления не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами, должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.
- На членов Правления ПАО «Газпром» распространяются ограничения Кодекса корпоративной этики в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, ограничения, связанные с приемом подарков, и другие.

- Участие членов Правления ПАО «Газпром» в органах управления других организаций допускается только с согласия Совета директоров Компании.
- В случае возникновения конфликта интересов члены Правления ПАО «Газпром» как работники Компании могут обращаться в Комиссию по корпоративной этике.



## Предупреждение и противодействие коррупции

Противодействие коррупции в ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с основными международными и российскими нормативными правовыми актами. основополагающими документами Компании в области предупреждения и противодействия коррупции являются Антикоррупционная политика ПАО «Газпром», Кодекс корпоративного управления, а также Кодекс корпоративной этики.

Работа по противодействию коррупции ведется во взаимодействии со всеми структурными подразделениями Компании, ее основными дочерними обществами и организациями. На систематической основе организовано обучение работников Группы Газпром по вопросу противодействия коррупции.

### Распределение компетенций в области предупреждения и противодействия коррупции в ПАО «Газпром»

Орган управления	Компетенции
Совет директоров ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Организует и осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции;</li> <li>– на регулярной основе рассматривает отчеты исполнительных органов Компании о деятельности по предупреждению и противодействию коррупции.</li> </ul>
Председатель Правления	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Распределяет полномочия, обязанности и ответственность по предупреждению и противодействию коррупции между заместителями Председателя Правления и подразделениями Компании;</li> <li>– обеспечивает организацию мероприятий, направленных на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики, включая назначение лиц, ответственных за разработку, внедрение и контроль антикоррупционных процедур.</li> </ul>
Комитет Совета директоров по аудиту	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Готовит предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля ПАО «Газпром» в области противодействия коррупции.</li> </ul>
Комиссия по корпоративной этике	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Организует работу по исполнению требований и положений Кодекса корпоративной этики, являющегося одним из антикоррупционных стандартов Компании;</li> <li>– рассматривает случаи возникновения конфликта интересов (раздел 6 Антикоррупционной политики Компании).</li> </ul>

В Компании функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Также созданы и работают «горячие линии» в ряде основных дочерних обществ ПАО «Газпром». Поступающая по ним информация (по каналам электронной, телефонной, почтовой связи, а также в ходе личных обращений), в том числе анонимная, анализируется работниками Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделений корпоративной защиты дочерних обществ с целью выявления предпосылок или фактов коррупции в Группе Газпром. По результатам рассмотрения обращений в соответствии с установленным порядком информация доводится до руководства и подразделений ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций для реагирования и возможного принятия управленческих решений.

В 2023 г. по «Горячей линии» Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» поступило и было обработано 6 187 обращений (в 2022 г. — 6 346 обращений), из которых большая часть — вопросы деятельности Компании, не имеющие прямого отношения к целям и задачи функционирования «Горячей линии». Подтвержденные случаи коррупции отсутствуют (в определении ст. 1 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» с последующими изменениями и дополнениями, а также на основании вынесенных решений судов Российской Федерации).



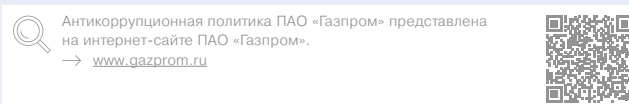
Контактная информация «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



В рамках закупочной деятельности в ПАО «Газпром» и Группе Газпром в отчетном году в ПАО «Газпром» проведено 16 124 проверки контрагентов, в организациях Группы Газпром — 106 823 проверки, результаты которых учтены на данном направлении работы.

В дочерних обществах и организациях организована работа по сбору и обобщению информации о проводимых мероприятиях в целях выполнения требований и ограничений, установленных кодексами корпоративной этики относительно размеров представительских расходов, затрат на корпоративные подарки, благотворительность и других действий, несущих коррупционные риски. В рамках компетенции Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» контроль осуществляется через соответствующие подразделения корпоративной защиты дочерних обществ и организаций.

Ход работы по предупреждению и противодействию коррупции в ПАО «Газпром», а также в Группе Газпром с 2014 г. ежегодно рассматривается Советом директоров Компании, на основании чего Председателю Правления даются соответствующие поручения.



### Правовая защита лиц, сообщивших о нарушениях в деятельности

Функционирование «Горячей линии» для обращения в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» и «Горячей линии» по борьбе с мошенничеством, коррупцией и хищениями в Группе Газпром предполагает анонимность, конфиденциальность и защиту информации от неправомерного использования.

Защита работников, сообщивших о нарушениях в области корпоративной этики и противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром, предусмотрена внутренними документами Компании.

Предмет обращения	Представляемые гарантии
Предоставление работником информации о фактах нарушения Кодекса корпоративной этики	— Компания гарантирует, что предоставление работником информации о фактах нарушения Кодекса не станет предметом огласки и не вызовет негативных последствий в отношении служебного положения работника, сообщившего такую информацию. (ст. 15 Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром»)
Обращение работников Группы Газпром, а также иных лиц с сообщениями на «Горячую линию» Группы Газпром по противодействию мошенничеству, коррупции и хищениям	— При обработке информации должна быть обеспечена конфиденциальность личности заявителя и переданных сведений. Не допускаются любые меры воздействия в отношении лица, предоставившего информацию. (п. 6.2 Положения о «Горячей линии» Группы Газпром по противодействию мошенничеству, коррупции и хищениям) — Информация может приниматься анонимно, если она содержит конкретную информацию о фактах или признаках мошенничества, коррупции, кражи, других преступных посягательствах на имущество Компании, ее деловую репутацию. Если анонимная информация содержит сведения общего характера, а также заведомо клеветнические или оскорбительные измышления, она к рассмотрению не принимается. (п. 6.3 Положения о «Горячей линии» Группы Газпром по противодействию мошенничеству, коррупции и хищениям) — При поступлении сообщения от работника ПАО «Газпром» закреплена недопустимость злоупотребления правом в отношении работника со стороны работодателя в связи с обращением. Предусмотрено принятие мер по защите работника: предоставление работнику гарантий, предотвращающих его неправомерное увольнение, перевод на нижестоящую должность, лишение или снижение размера премии, перенос времени отпуска, привлечение к дисциплинарной ответственности в период рассмотрения сообщения. (Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества)

# Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

В Компании контролируется соблюдение требований законодательства, касающихся порядка использования и защиты инсайдерской информации.

Для обеспечения порядка доступа к инсайдерской информации в ПАО «Газпром» определено ответственное подразделение, в обязанности которого, в частности, входит ведение списка инсайдеров Компании, рассылка уведомлений лицам о включении их в список инсайдеров Компании и исключении из него, направление актуализированных списков инсайдеров Компании по требованию организаторов торгов.

Обязанность по контролю за соблюдением ПАО «Газпром» требований законодательства в сфере защиты инсайдерской информации возложена на контрольное подразделение ПАО «Газпром», которое подчинено и подотчетно Председателю Правления ПАО «Газпром».

В рамках исполнения возложенных функций контрольное подразделение Компании проводит проверку соблюдения Компанией Порядка доступа к инсайдерской информации, запрашивает и анализирует полученную от инсайдеров Компании информацию о совершенных инсайдерами и связанными с ними лицами операциях с финансовыми инструментами Компании на предмет их соответствия «Условиям совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров ПАО «Газпром», и связанными с ними лицами», осуществляет мониторинг раскрытия инсайдерской информации Компании, актуализирует локальные нормативные акты Компании, обновляет соответствующие разделы сайта, регулярно информирует инсайдеров, в том числе работников ПАО «Газпром», о требованиях действующего законодательства, взаимодействует с регулятором — Банком России.

В отчетном году контрольное подразделение рекомендовало инсайдерам ПАО «Газпром», имеющим доступ к информации, составляющей консолидированную финансовую отчетность ПАО «Газпром» за 2022 г., подготовленную в соответствии с МСФО, а также информации, содержащейся в аудиторском заключении, подготовленном в отношении указанной отчетности, и связанным с ними лицам воздерживаться от совершения операций с акциями и иными финансовыми инструментами ПАО «Газпром» в дополнительный период времени (помимо установленных решением Совета директоров «закрытых периодов»). Соответствующая информация была размещена на официальном сайте ПАО «Газпром» в сети Интернет, а также направлена заинтересованным лицам Компании.



Подробная информация о мероприятиях, реализованных в 2023 г. в области защиты инсайдерской информации, представлена в разделе «Совершенствование модели и практики корпоративного управления».



## Оценка соблюдения инсайдерами — работниками контрольного подразделения требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также документам ПАО «Газпром»

В 2023 г. для объективной внешней оценки соблюдения инсайдерами — работниками контрольного подразделения ПАО «Газпром» требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком ПАО «Газпром» в инициативном порядке привлечены как независимые эксперты ООО «Кэпт Налог и Консультирование» и ООО «Горизонт КФ».

Согласно результатам проведенной оценки все работники контрольного подразделения, допущенные к инсайдерской информации и включенные в список инсайдеров ПАО «Газпром», в период оценки (январь 2022 г. — октябрь 2023 г.) соблюдали установленные требования в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Нарушений не выявлено.



С информацией, необходимой для исполнения обязанностей, установленных в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также с информацией о правовых последствиях неправомерного использования инсайдерами инсайдерской информации ПАО «Газпром» и (или) манипулирования рынком можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Оценка Советом директоров и Правлением ПАО «Газпром» действий лиц, входящих в их состав, на предмет соответствия требованиям в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также документам ПАО «Газпром»

В 2023 г. в соответствии с требованиями российского законодательства и внутренними регламентирующими документами Компании в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации контрольным подразделением Компании организована работа по анкетированию членов Совета директоров ПАО «Газпром» на предмет соблюдения ими в 2022 г. установленных требований в данной области. В анкетировании приняли участие 11 членов Совета директоров ПАО «Газпром», избранных на годовых Общих собраниях акционеров ПАО «Газпром» 25 июня 2021 г. и 30 июня 2022 г. и осуществлявших свои полномочия в 2022 календарном году. Решением Совета директоров действия членов Совета директоров ПАО «Газпром» в 2022 календарном году признаны соответствующими требованиям в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и документам ПАО «Газпром».

Аналогичные процедуры также были проведены в 2023 г. в отношении Председателя и членов Правления ПАО «Газпром». Постановлением Правления действия членов Правления ПАО «Газпром» в 2022 календарном году признаны соответствующими требованиям в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и документам ПАО «Газпром».

В отчетном году продолжена системная работа по совершенствованию механизмов защиты инсайдерской информации, приведены в соответствие действующему законодательству регламентирующие документы.

## Структура акционерного капитала

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00028-А, дата государственной регистрации — 30 декабря 1998 г. Привилегированные акции отсутствуют.

Каждая обыкновенная акция предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. Голосование на Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» осуществляется по принципу «одна голосующая акция — один голос», за исключением проведения кумулятивного голосования по выборам членов Совета директоров Компании.

Уставом ПАО «Газпром» не предусмотрено ограничение прав по обыкновенным акциям ПАО «Газпром», принадлежащим акционерам.



### Структура акционерного капитала ПАО «Газпром» по состоянию на 31.12.2023 г., %

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом*	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97
АО «Росгазификация»*	0,89
Прочие зарегистрированные лица	49,77

\* По состоянию на 31 декабря 2023 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

Российская Федерация, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 %. При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.



### Планы крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации в отношении акций ПАО «Газпром», находящихся в федеральной собственности

Согласно Прогнозному плану (программе) приватизации федерального имущества и основным направлениям приватизации федерального имущества на 2024–2026 годы, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3260-р (с последующими изменениями), отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Газпром» не предусматривается.

В 2023 г. информация о наличии специальных соглашений акционеров ПАО «Газпром» в Компанию не поступала.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. отсутствовали акции Компании, право собственности на которые перешло к ПАО «Газпром».

В соответствии с требованиями российского законодательства в 2022 г. прекращено обращение американских депозитарных расписок (АДР) на акции ПАО «Газпром» на российских и зарубежных торговых площадках.



### Ход конвертации АДР на акции ПАО «Газпром» за период с 27 апреля 2022 г. по 31 декабря 2023 г.

Обращение депозитарных расписок на акции ПАО «Газпром» было прекращено Федеральным законом от 16 апреля 2022 г. № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации». Держатели АДР на акции ПАО «Газпром», владевшие ими по состоянию на 27 апреля 2022 г. (15,90 % уставного капитала Компании на указанную дату), вправе конвертировать их в обыкновенные акции ПАО «Газпром».

Федеральным законом от 14 июля 2022 г. № 319-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» также были предусмотрены процедуры автоматической и принудительной конвертации АДР. Эти процедуры были завершены в 2022 г. и предназначались для тех инвесторов, которые столкнулись с ограничениями со стороны иностранной финансовой инфраструктуры.

Начиная с 18 ноября 2022 г. The Bank of New York Mellon закрыта возможность конвертации АДР в акции ПАО «Газпром» в связи с необходимостью сверки реестра АДР по итогам принудительной конвертации, поскольку эта процедура была проведена без участия банка.

Вид конвертации	Переведено из АДР в обыкновенные акции, в % от акционерного капитала	Статус
Автоматическая	0,68	Завершена 30 августа 2022 г.
Принудительная	0,46	Завершена 24 ноября 2022 г.
Стандартная	8,14	Приостановлена The Bank of New York Mellon* 18 ноября 2022 г.

\* Эмитент АДР на акции ПАО «Газпром».



Подробная информация о процедурах конвертации АДР на акции Компании размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Рынок акций и капитализация

Акции ПАО «Газпром» включены в первый уровень котировальных списков российских бирж — ПАО Московская Биржа и ПАО «СПБ Биржа».

В 2023 г. российский фондовый рынок продемонстрировал позитивную динамику. Однако в силу ряда факторов акции ПАО «Газпром» отстали по динамике от индекса МосБиржи. Давление на котировки в 2023 г. по большей части оказали увеличение ставок налога на добычу полезных ископаемых на газ и газовый конденсат, а также снижение объемов и цен экспорта газа на европейский рынок. Капитализация ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2023 г. составила 3,8 трлн руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 г. — 3,9 трлн руб.).



Дивиденды


Дивиденды на акцию ПАО «Газпром», 2018–2022 гг., руб.

Год	2018	2019	2020	2021	По итогам первого полугодия 2022 г.	2022 (с учетом промежуточных выплат)
Дивиденд, руб.	16,61	15,24	12,55	–	51,03	51,03

Внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 30 сентября 2022 г. было принято решение о выплате промежуточных дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в первом полугодии 2022 г. в размере 51,03 руб. на одну обыкновенную акцию. Общий объем объявленных дивидендных выплат составил 1 208,059 млрд руб., что соответствовало 50 % от скорректированной чистой прибыли Группы Газпром за первое полугодие 2022 г. по МСФО.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2023 г. с учетом выплаченных промежуточных дивидендов за первое полугодие 2022 г. приняло решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по итогам 2022 г.


Полная дивидендная история Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
 → [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)

 **Порядок определения размера дивидендов по акциям ПАО «Газпром» в соответствии с Дивидендной политикой ПАО «Газпром»**

При подготовке рекомендаций Общему собранию акционеров для принятия решения о распределении прибыли Совет директоров Компании руководствуется принципами, определенными Дивидендной политикой ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров от 24 декабря 2019 г. № 3363).

1. Расчет размера дивидендов ПАО «Газпром» производится исходя из величины прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром».
2. Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», для целей определения размера дивидендов корректируется на следующие статьи:
  - прибыль (убыток) по курсовым разницам, отражаемые в составе финансовых доходов и расходов;
  - курсовые разницы по операционным статьям;
  - убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) объектов основных средств и незавершенного строительства;
  - убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия;
  - разница между долей в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий и поступлениями от ассоциированных организаций и совместных предприятий.

3. Сумма средств, направляемая на выплату дивидендов, должна составлять не менее 50 % от скорректированной прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром».
4. Установлен порог по долговой нагрузке на уровне 2,5 по показателю «Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA», в случае достижения которого Совет директоров Компании может принять решение об уменьшении размера дивидендных выплат.

 **Выплаты дивидендов в 2023 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» в 2019–2020 гг. и за первое полугодие 2022 г., тыс. руб.**

Остаток задолженности по состоянию на 01.01.2023 г.	Выплачено в 2023 г.	Возвращено в 2023 г.*	Восстановлено в 2023 г. в составе нераспределенной прибыли по истечении срока исковой давности	Остаток задолженности по состоянию на 31.12.2023 г.
89 809 059	7 602 843	35 552 469	503 801 **	117 254 884

\* Возвращены дивиденды, перечисленные физическим лицам, по причине неяви акционеров за почтовым переводом, неверно указанных акционерами вылатных реквизитов и др., а также дивиденды, перечисленные номинальным держателям, в связи с невозможностью их выплаты депонентам.  
 \*\* Кроме того, в 2023 г. возвращены номинальными держателями в связи с невозможностью их перечисления депонентам и восстановлены в составе нераспределенной прибыли по истечении срока исковой давности дивиденды по итогам деятельности ПАО «Газпром» в 2018 г. в сумме 102 тыс. руб.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 5 марта 2022 г. № 95 «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами» перечисление дивидендов отдельным категориям иностранных акционеров осуществляется на открытые им по поручению ПАО «Газпром» счета типа «С», режим которых установлен решениями Совета директоров Банка России.

Выплата дивидендов по акциям, в цепочке учета прав на которые имеются иностранные номинальные держатели, осуществляется в особом, временном порядке, установленном соответствующими решениями Совета директоров Банка России.

Облигации

В 2023 г. ПАО «Газпром» привлекало финансирование с российского рынка долгового капитала.

**Российский рынок долгового капитала в 2023 г. полностью обеспечил потребности ПАО «Газпром» в финансовых ресурсах.**

Без учета замещающих облигаций ООО «Газпром капитал» — дочернего общества специального назначения для привлечения денежных средств с российского финансового рынка — в течение 2023 г. успешно разместило выпуски классических облигаций на общую сумму 245 млрд руб. Кроме того, было размещено 384 млрд руб. бессрочных облигаций, которые по правилам МСФО не увеличивают долговую нагрузку, в том числе 120 млрд руб. для финансирования программ газификации.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. в обращении находились 22 выпуска рублевых облигаций ПАО «Газпром» и ООО «Газпром капитал» (без учета выпусков замещающих и бессрочных облигаций) на общую сумму 450 млрд руб.

Российские агентства продолжают рейтингование Компании и ее долговых инструментов. Российское рейтинговое агентство АКРА подтвердило наивысший кредитный рейтинг ПАО «Газпром» — AAA (RU), прогноз «стабильный». Кроме того, агентством «Эксперт РА» также был подтвержден наивысший кредитный рейтинг ПАО «Газпром» — ruAAA, прогноз «стабильный».



**Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»**

Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг
«Эксперт РА»	ruAAA (прогноз «стабильный»)
АКРА	AAA (RU) (прогноз «стабильный»)

В отчетном году ПАО «Газпром» не привлекало финансирования с международного рынка капитала. По состоянию на 31 декабря 2023 г. в обращении находились 20 выпусков еврооблигаций, эмитентами которых являются компании специального назначения Gaz Capital S.A. и Gaz Finance Plc, а также выпуск облигаций компании GazAsia Capital S.A., номинированный в японских иенах. ПАО «Газпром» проводило работу по выпуску российских облигаций, замещающих еврооблигации, права на которые учтены в российских депозитариях.

Выпуск замещающих облигаций

В 2022 г. в результате санкционных ограничений в отношении Национального расчетного депозитария (НРД) движение денежных средств и бумаг из зарубежных платежно-клиринговых систем в НРД полностью заблокировано, в результате чего ограничено поступление платежей по еврооблигациям в адрес инвесторов, учет прав которых осуществлялся в НРД.

Для целей соблюдения прав российских инвесторов, в рамках работы по выполнению требований Указа Президента Российской Федерации от 5 июля 2022 г. № 430 «О репатриации резидентами — участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации», ООО «Газпром капитал» с 2022 г. осуществляло обмен еврооблигаций, принадлежащих российским держателям, на замещающие облигации, выпущенные в соответствии с российским законодательством, с последующим аннулированием соответствующей части еврооблигаций.

В обмене еврооблигаций могли принять участие владельцы еврооблигаций (как резиденты, так и нерезиденты Российской Федерации), права которых учитывались в российской платежно-клиринговой инфраструктуре. Аннулирование еврооблигаций не было предусмотрено документацией еврооблигаций, что потребовало внесения соответствующих изменений в кредитную документацию, при получении согласия большинства держателей еврооблигаций каждого выпуска.

В марте 2023 г. завершена работа по первому этапу размещения еврооблигаций — размещен 21 выпуск замещающих облигаций. Объем размещения составил эквивалент 11,5 млрд долл. Российские держатели без потерь получили в свое распоряжение полностью идентичные долговые инструменты, не подверженные рискам блокировки платежей по ним. Замещающие облигации номинированы в соответствующих валютах, однако выплаты по ним осуществляются в рублях по курсу Банка России на день платежа. Это позволило ПАО «Газпром» уменьшить суммы платежей, направляемые в зарубежную платежно-клиринговую инфраструктуру на обслуживание займов в валюте. Обслуживание оставшихся еврооблигаций, держателями которых являются в том числе зарубежные инвесторы, будет продолжено в валюте до момента их погашения.

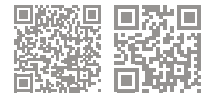
**ООО «Газпром капитал» было первым эмитентом, осуществившим выпуск замещающих облигаций на российском рынке, используя биржевое и внебиржевое размещение.**

Для инвесторов, которые не смогли принять участие в первом этапе по размещению облигаций, в 2023 г. было размещено 18 дополнительных выпусков из 21 серии еврооблигаций в обращении. Объем доразмещения составил эквивалент 2,4 млрд долл. Дополнительные выпуски по оставшимся трем займам были размещены в 2024 г.

Объем размещения замещающих облигаций на 31 декабря 2023 г. составил эквивалент 13,9 млрд долл. Коэффициент замещения составил 62 % от объема еврооблигаций, находящихся в обращении. По оценке Компании, по состоянию на 31 декабря 2023 г. замещено до 97,2 % от объема еврооблигаций, учет прав на которые осуществляется российскими депозитариями.



Актуальная информация о ходе замещения еврооблигаций публикуется на официальном сайте ПАО «Газпром» в разделе «Облигации» и на сайте эмитента [ООО «Газпром капитал»](#).



**Еврооблигации в обращении по состоянию на 31.12.2023 г.**

Валюта выпуска	Количество выпусков в обращении	В т. ч. количество выпусков, замещенных российскими облигациями	Общий объем выпусков в денежном выражении, млрд	Замещено российским облигациями, млрд
Доллары	10	10	12,75	8,17
Евро	8	8	6,5	4,53*
Швейцарские франки	1	1	0,5	0,17
Фунты стерлингов	1	1	0,85	0,41
Иены	1	–	65	–

\* Указан объем замещения с учетом погашенного в 2023 г. еврооблигационного займа серии 39.



**Взаимодействие с акционерами и инвесторами**

Компания обеспечивает реализацию права акционеров ПАО «Газпром» на получение информации о деятельности Компании, а также выполнение соответствующих обязательств перед инвесторами, в том числе в рамках еврооблигационной документации, с учетом сохраняющихся санкционных рисков.


В 2023 г. Компания опубликовала консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 2022 г., а также раскрываемую консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за 6 месяцев 2023 г., учитывая возможность, предоставленную постановлением Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг». Также была возобновлена публикация отчетов эмитента, начиная с отчета эмитента за 6 месяцев 2023 г.

В целях поддержания прямых каналов взаимодействия с частными инвесторами ПАО «Газпром» продолжает развивать профили в специализированных социальных сетях и сообществах: «Пульт» (Тинькофф Инвестиции), «Профит» (БКС), «Смарт-Лаб».

В течение года Компанией осуществлялась прямая работа с запросами институциональных и частных инвесторов — работа по запросам владельцев еврооблигаций об установлении местонахождений произведенных эмитентом выплат, информационная поддержка процессов замещения еврооблигаций для российских инвесторов и конвертации АДР в обыкновенные акции ПАО «Газпром».

**Важным фактором успеха реализации программы замещения еврооблигаций ПАО «Газпром» явилось своевременное информирование российских долговых инвесторов.**

Имеются профили ПАО «Газпром» в специализированных социальных сетях и сообществах «Пульт», «Профит», «Смарт-Лаб».



# 5

# Приложения

**Крупные сделки**  
146

**Сведения о реализации  
непрофильных активов ПАО «Газпром»,  
его дочерних обществ и организаций**  
147

**Глоссарий**  
150

**Адреса и контакты**  
153

## Крупные сделки

---

В 2023 г. ПАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

# Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций

В ПАО «Газпром» на постоянной основе осуществляется работа по оптимизации и отчуждению непрофильных активов, в том числе во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 7 июля 2016 г. № 4863п-П13, от 18 сентября 2017 г. № 6604п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р, была принята Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 27 сентября 2016 г. № 2810, протокол заседания Совета директоров от 27 сентября 2016 г. № 1098; решение Совета директоров от 16 января 2018 г. № 3066, протокол заседания Совета директоров от 16 января 2018 г. № 1180).

ПАО «Газпром» в течение 2023 г. осуществляло работу по отчуждению непрофильных активов на основании данной Программы, Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2023 г. (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 20 декабря 2022 г. № 3864 и от 19 декабря 2023 г. № 4020), а также Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 20 декабря 2022 г. № 3864 и от 19 декабря 2023 г. № 4020).

Реестр непрофильных активов ПАО «Газпром» состоит из раздела «Перечень непрофильных активов ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению» и трех подразделов: «Долгосрочные финансовые вложения», «Объекты недвижимого имущества», «Объекты движимого имущества (Автотранспорт, спецтехника, оборудование и пр.)».

Информация о непрофильных активах ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению и включенных в Реестр непрофильных активов, содержит, в частности: перечень активов, их количество; информацию по каждому непрофильному активу — наименование актива, вид деятельности, к которому относится актив, его балансовую (остаточную) стоимость, информацию о начальной цене реализации (соответствует оценке рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком), способ его реализации (преимущественно торги), сведения об обременении актива.

Информация об утверждении указанных выше Программы, Реестра и Плана раскрыта ПАО «Газпром» в установленном порядке. Действующие Программа и Реестр размещены в сети Интернет на специализированном сайте, посвященном реализации непрофильных активов Группы Газпром ([www.gazpromnoncoreassets.ru](http://www.gazpromnoncoreassets.ru)), ссылка на который имеется на сайте ПАО «Газпром» в разделе «Реализация активов».

Во исполнение Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» Советом директоров Компании были рассмотрены и приняты к сведению ежеквартальные отчеты о ходе отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2023 г. (решения Совета директоров от 26 мая 2023 г. № 3938, от 5 сентября 2023 г. № 3974, от 28 ноября 2023 г. № 4002).

Фактическая стоимость реализации непрофильных активов, отчужденных в отчетном году, включенных в План мероприятий о отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2023 г., составила 367,23 млн руб. с учетом НДС.

**Сведения о реализации  
непрофильных активов ПАО «Газпром»,  
его дочерних обществ и организаций**

**Информация о реализации Программы, планов мероприятий  
и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2023 г.**

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)
1.	Имущество газотурбинной электростанции (ГТЭС-4), расположенное по адресу: Свердловская область, г. Арамиль, ул. Клубная, д. 25	480177–480184	1150	911110/914101
2.	Машиноместа (26 ед.), а также средства, поступившие в 2023 г. от реализуемых машиномест и автомойки, расположенных по адресам: г. Москва, Мичуринский пр-т, д. 19, корп. 1–3	284702, 284696, 284698	1150	911110/914101
3.	Машиноместа (170 ед.), а также средства, поступившие в 2023 г. от реализуемых машиномест, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32	284716	1150	911110/914101
4.	Дом операторов (двухквартирный) с хозяйственными постройками АГРС п. Мучкапский	50570	1150	911110/914101
5.	169 единиц автомобильной и специализированной техники, а также средства, поступившие в 2023 г. от реализуемой автомобильной и специализированной техники	169 инвентарных номеров	1150/1260	911110/914101; 912701/915505

Итого за 2023 г.

\* Кроме того, аванс по данной сделке поступил в ПАО «Газпром» в IV кв. 2022 г. в размере 5,5 млн руб., с учетом НДС.

**Сведения о реализации  
непрофильных активов ПАО «Газпром»,  
его дочерних обществ и организаций**

<b>Балансовая стоимость актива, млн руб.</b>	<b>Фактическая стоимость реализации, млн руб. (с учетом НДС)</b>	<b>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, млн руб.</b>	<b>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</b>
38,29	9,85*	-28,44	Актив реализован по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком
4,56	33,61	29,05	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
9,61	199,08	189,47	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
4,35	1,39	-2,96	Продажа актива осуществлена по рыночной стоимости, определенной независимой оценочной организацией
40,68	123,30	82,62	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
97,49	367,23	269,74	

О Компании

Стратегия

Результаты

Управление

Приложения

# Глоссарий

Наименование	Определение	
А	АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
	АГРС	Автоматизированная газораспределительная станция
	АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»
	АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион, включающий страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана
Б	барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
Г	ГКМ	Газоконденсатное месторождение
	ГМТ	Газомоторное топливо
	ГПЗ	Газо- и (или) конденсатоперерабатывающий завод
	ГРО	Газораспределительная организация
	ГРР	Геолого-разведочные работы
	ГРС	Газораспределительная станция
	ГРЭС	Государственная районная электростанция
	ГТС	Газотранспортная система
	ГТЭС	Газотурбинная электростанция
	Д	Дальнее зарубежье
Доллары, долл.		Доллары США
Е	ЕИС	Единая информационная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд
	ЕС	Европейский союз
	ЕСГ	Единая система газоснабжения
	ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
К	КПГ	Компримированный природный газ
	КПЭ	Ключевые показатели эффективности
	КС	Компрессорная станция
	КСПГ	Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ
М	МГ	Магистральный газопровод
	МСП	Малое и среднее предпринимательство
	МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Н	НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
	НДС	Налог на добавленную стоимость
	НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
	НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
П	ПХГ	Подземное хранилище газа
С	СПГ	Сжиженный природный газ
	Страны БСС	Бывшие республики СССР, кроме Российской Федерации
	Страны европейского дальнего зарубежья	24 страны ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Великобритания, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона — Албания, Босния и Герцеговина, Северная Македония, Сербия
	СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
	СЦП	Стратегические целевые показатели
Т	СЭМ	Система экологического менеджмента
	т н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
	ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы



Наименование	Определение
Т ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
У УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
Ф Фунты стерлингов	Фунты стерлингов Соединенного Королевства
Я ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
I ISO 14001:2015 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области экологического менеджмента
ISO 45001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
ISO 50001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области энергетического менеджмента

**Единицы измерения и коэффициенты пересчета**

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета
м <sup>3</sup> газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С, калорийностью 8 850 ккал/м <sup>3</sup> (высшая теплота сгорания)	1 тыс. м <sup>3</sup> газа = 6,49 барр. н. э. = 0,885 т н. э.
БТЕ	Британская тепловая единица	1 млн БТЕ = 0,0285 тыс. м <sup>3</sup> газа
т СПГ	Тонна СПГ	1 т СПГ = 1,380 тыс. м <sup>3</sup> газа
т нефти	Тонна нефти	1 т нефти = 7,33 барр. нефти = 7,33 барр. н. э. = 1 т н. э.
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	1 т газового конденсата = 8,18 барр. газового конденсата = 8,18 барр. н. э. = 1 т н. э.

**Условные обозначения**

Знак	Значение
-	Явление отсутствует
0,0	Менее чем 0,05

## Адреса и контакты

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Газпром»
Сокращенное наименование	ПАО «Газпром»
Место нахождения	Российская Федерация, г. Санкт-Петербург Адрес: Лахтинский проспект, д. 2, корп. 3, стр. 1, г. Санкт-Петербург, 197229 для почтовой корреспонденции: БОКС № 1255, г. Санкт-Петербург, 200961 для приема корреспонденции, направляемой нарочным: г. Санкт-Петербург, ул. Высотная, д. 1а, стр. 1, Телефон: +7 (812) 413-74-44 Факс: +7 (812) 413-74-45
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="http://www.gazprom.ru">www.gazprom.ru</a>
Адрес электронной почты	<a href="mailto:gazprom@gazprom.ru">gazprom@gazprom.ru</a>
Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ	выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002 г., ОГРН — 1027700070518
Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	7736050003
Контактная информация для акционеров	Телефон: +7 (812) 609-76-57 (справочная для акционеров ПАО «Газпром»)
Контактная информация Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром»	Телефон «Горячей линии»: +7 (495) 719-11-71 Адрес электронной почты: <a href="mailto:ethics.comission@adm.gazprom.ru">ethics.comission@adm.gazprom.ru</a>
Контактная информация для инвесторов	Телефон: +7 (812) 609-41-29 Адрес электронной почты: <a href="mailto:ir@gazprom.ru">ir@gazprom.ru</a>
Аудиторская организация	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК») ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество». Место нахождения: Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2 Телефон: +7 (495) 737-53-53 Адрес страницы в сети Интернет: <a href="http://www.fbk.ru">www.fbk.ru</a>
Реестродержатель	Акционерное общество «Специализированный регистратор — Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА») Место нахождения: Российская Федерация, г. Санкт-Петербург Адрес: вн. тер. г. муниципальный округ округ Петровский, ул. Большая Зеленина, д. 8, к. 2, лит. А, помещение 42Н, г. Санкт-Петербург, 197110 Телефоны: 8 (800) 302-07-73; +7 (499) 550-88-18; +7 (812) 775-00-81 Адрес страницы в сети Интернет: <a href="http://www.draga.ru">www.draga.ru</a>

Настоящий Годовой отчет утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол № \_\_\_ составлен \_\_\_\_\_), предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 23 мая 2024 г. № 4088 (протокол от 23 мая 2024 г. № 1570).

Председатель Правления  
А.Б. Миллер



Главный  
бухгалтер  
М.Н. Россеев









